المملكة المغربية

وزارة الداخلية

عمالة المضيق- الفنيدق

جماعة المضيق

الفهـــــرس

كلمة رئيس مجلس الجماعة..... 4
كلمة شكر..... 6
تقديم عام..... 7
الجزء الأول : الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة والمقاربات المعتمدة.....9
الفصل الأول : السياق العام – الأسس المرجعية.....9
الفصل الثاني : مراحل إعداد برنامج العمل.....13
الفصل الثالث : المرتكزات، المنهجية والمقاربات المعتمدة -فريق العمل- الجدولة الزمنية.....20
1- المرتكزات..... 20
2- المنهجية والمقاربات المعتمدة..... 23
3- فريق العمل..... 24
4- الجدولة الزمنية..... 27
الجزء الثاني : التشخيص التشاركي.....28
الفصل الأول : التقرير التركيبي لوثيقة الحالة الراهنة.....28
1- تعريف الجماعة..... 28
2- المعطيات الطبيعية..... 33
3- الخصائص الديمغرافية..... 36
4- البنيات التحتية الأساسية..... 40
5- التعمير، العقار والبيئة..... 52
6- الأنشطة الإقتصادية..... 67
7- الخدمات الإجتماعية..... 74
8- التنظيمات المحلية..... 83
الفصل الثاني : نتائج التشخيص التشاركي – دراسة تحليلية-.....84
1- التشخيص التشاركي الداخلي..... 84
- استمارة التشخيص(منهجية التحليل SWOT)..... 86
- حصيلة ونتائج التشخيص التشاركي الداخلي..... 86
2- التشخيص التشاركي الخارجي..... 91
- نتائج أشغال الورشات التشاركية..... 91
- مخرجات التشخيص التشاركي الخارجي..... 109
- نتائج التشخيص التشاركي الخارجي وفق منهجية SWOT..... 137
الجزء الثالث : برنامج عمل الجماعة 2018–2023.....140
الفصل الأول : استراتيجية التنمية وخطة العمل.....140
1- الرؤية، الرسالة – القيم..... 140

2- المحاور الإستراتيجية.....142
3- تكلفة برنامج عمل الجماعة.....151
4- المشاريع والأنشطة ذات الأولوية للجماعة.....160
5- مصادر تمويل البرنامج.....172
الفصل الثاني : تقييم موارد ونفقات الجماعة 174
I- تقييم الموارد واستعمالها برسم الفترة 2011-2017 174
1- تطور المداخيل الإجمالية.....175
2- قياس القدرة التوقعية للجماعة ونجاعة أدائها في التحصيل.....176
3- تطور الباقي استخلاصه.....177
4- خلاصات متعلقة بالمداخيل.....180
5- بنية تطور المصاريف لدى الجماعة.....182
6- خلاصات متعلقة بالنفقات 184
7- توقعات كلفة الخدمات التي ستقدمها الجماعة برسم ميزانية التسيير خلال فترة 2018-2023.....184
II. الصحة المالية للجماعة.....185
1- مؤشرات الصحة المالية للجماعة.....186
الفصل الثالث : برنامج التنفيذ والتتبع والتقييم 188
1- آليات التتبع والتقييم.....188
2- مؤشرات التتبع والتقييم.....189
ملاحق 190

كلمة رئيس مجلس الجماعة

تطلق جماعة المضيق برنامج عملها للفترة 2018-2023؛ وهي الوثيقة المحددة لمسار عمل الجماعة وبرنامج مجلسها المنتخب في الفترة الانتدابية الحالية التي أفرزتها الانتخابات الجماعية لسنة 2015. وحيث أن تدبير العمل الجماعي يرتكز بالدرجة الأولى على الرؤية الاستراتيجية التي تحدد مسار مدبري الشأن العام الترابي، والبرنامج الذي نال ثقة المواطنين والمواطنات، وحيث أن التخطيط الاستراتيجي ينبني على تشخيص وضعية الحالة الراهنة والموارد المتوفرة بغية وضع خارطة طريق نحو المستقبل؛

فإن جماعة المضيق وهي تعد هذا البرنامج، انطلقت من تقييم المخططات والبرامج السابقة المنجزة بالجماعة وكذا مختلف العمليات التنموية التي أنجزت على الصعيد الترابي من طرف باقي الفاعلين التنمويين مركزيا وترابيا. كما أن إعداد برنامج عمل الجماعة يرتكز على مجموع المستجدات القانونية والتنظيمية التي جاء بها دستور سنة 2011 وكذا القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات الذي جاء بمجموعة من المرتكزات الديمقراطية التي ترسم ملامح التدبير الترابي الناجع والفعال وكذا العديد من المقاربات التي تسمح بإعمال ديمقراطية تشاركية تجيب على انتظارات المواطنات والمواطنين.

بالموازاة مع ذلك، اعتمدت جماعة المضيق، وهي تنجز وثيقة البرنامج، على مخرجات التقييم الخاصة بالبرامج والمخططات السابقة المنجزة إما من طرف الجماعة (المخطط الجماعي للتنمية 2010-2016) أو باقي البرامج المنجزة على الصعيد الترابي من طرف باقي الهيئات والمؤسسات (برنامج التأهيل الاجتماعي المندمج 2009-2012 وبرامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وباقي التدخلات التي قامت بها المصالح اللاممركزة للدولة محليا وإقليميا) وسمحت هذه التقييمات بالوقوف على تأثيرها على الساكنة والموارد المالية التي خصصت لها، حتى يسهل وضع برنامج عمل جديد للجماعة يجيب على الإكراهات المطروحة ويعمل على تجاوزها، ومن جهة أخرى يسعى برنامج عمل الجماعة أن يكون واقعيا وقابلا للتطبيق ويتناسب مع الوضعية المالية للجماعة برسم السنوات المقبلة.

في سياق متصل، وإيمانا منا بالقدرات والخبرات التي تتوفر عليها الموارد البشرية للجماعة للمساهمة في إعمال برنامج عمل جيد، اعتمدنا في إعداد هذه الوثيقة على فريق تقني مشكل من بعض أطر وموظفي الجماعة الذين اشتغلوا بكل التفاني المعهود واضعين ما راكموه في السابق، خلال إنجاز المخطط الجماعي للتنمية كتجربة مهمة ساهمت في بلورة الخطوط العريضة للبرنامج الجديد.

كما لا يفوتنا أن نؤكد على القيمة المضافة التي شكلتها هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالجماعة وكذا الاعتماد على بعض الكفاءات المحلية التي ساهمت معنا في إنجاز برنامج عمل الجماعة، إضافة إلى التعاون المثمر والإيجابي مع المصالح اللاممركزة للدولة على صعيد عمالة المضيق الفنيدق، الذي سمح لنا بإنجاز تشخيص تشاركي مندمج للحالة الراهنة للمدينة وتحديد حاجياتها المستقبلية.

أملنا كبير في تنزيل برنامج عمل جماعة المضيق الممتد من 2018 إلى 2023، ونعول كثيرا على انخراط باقي الفاعلين التنمويين محليا وإقليميا وجهويا وفق مقاربة تشاركية ومندمجة مبنية على منطق التعاقد والشراكة واضحة الأهداف والمعالم، واضعين في نفس الإطار خدمة قضايا المواطنين والمواطنات والإجابة على انتظاراتهم وانتظاراتهن بوصلة تقودنا إلى المساهمة في التنمية الترابية لمدينة المضيق.

رئيس مجلس جماعة المضيق

أحمد المرابط السوسي

كلمـــــة شكـــــر

يعد برنامج عمل جماعة المضيق 2018-2023 ثمرة مجهود كبير وعمل مسترسل ومتواصل لعدد من الفاعلين/ت والمتدخلين/ت والذين يعود لهم/هن الفضل في إعداده وإخراجه بهذه الحلة، ليكون برنامجا واعدا يهدف إلى تحقيق التنمية المنشودة لهذه المدينة المتميزة، فلكل هؤلاء نقدم أصدق عبارات الشكر والتقدير وعظيم الامتنان والعرفان.

وفي مقدمتهم :

السيد حسن بويا عامل عمالة المضيق الفنيدق والذي أشرف شخصيا على إعطاء الانطلاقة الرسمية لهذا الورش التشاركي، ودعا كافة السلطات الإقليمية والمحلية والمصالح اللاممركزة لتقديم يد العون والمساعدة لتسهيل إنجاز هذاالمشروع،

السيد أحمد المرابط السوسي رئيس الجماعة الترابية للمضيق والذي أشرف على هذاالمشروع ودعمه وتابعه ووفر له كل السبل والشروط الملائمة حتى وصل إلى مراحله النهائية.

السادة والسيدات أعضاء وعضوات المكتب المسير لمجلس جماعة المضيق وورؤساء اللجان الدائمة للمجلس الذين ساهموا وتفاعلوا مع مراحل إعداد البرنامج، بدعمهم وتشجيعهم، كما كان لهم دور كبير من خلال دراسته وتطويره وتنقيحه والمصادقة عليه خلال الدورة العادية لشهر فبراير 2018.

السادة والسيدات رؤساء المصالح اللاممركزة للدولة على تعاونهم ومساهمتهم القيمة في ورشات التشخيص الترابي التشاركي لهذا البرنامج.

فعاليات المجتمع المدني بمدينة المضيق على مشاركتهم الواسعة والمكثفة واقتراحاتهم الوجيهة وإسهاماتهم القيمة في إنجاح هذا الورش التشاركي الاستراتيجي.

الأستاذ الباحث والفاعل الجمعوي: رشيد الدردابي، على تعاونه المستمر مع الفريق التقني وتوجيهاته القيمة وخبرته التي لم يدخر جهدا في وضعها رهن إشارة الفريق.

هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة المضيق في شخص منسقها السيد مصطفى الدردابي وكافة عضواتها وأعضائها والتي رافق عدد كبير منهم ومنهن مختلف مراحل إعداد البرنامج، كما قامت بدورها كاملا في مدارسة فقرات ومحاور هذا العمل،وأبدت رأيها واقتراحاتها بكل وضوح وشفافية، الشيء الذي كان له الأثر الكبير في إغناء وإثراء هذا البرنامج.

رؤساء الأقسام والمصالح الداخلية للجماعة وباقي الموظفين والأعوان الجماعيين، نساء ورجالا، والذين أسهموا/ن في إعداد هذا البرنامج وأنجزوه بإمكاناتهم الذاتية، ولهم/ن أن يفخروا/ن بذلك .

السيد مولاي أحمد صبحي مدير المصالح الجماعية، منسق الفريق التقني والذي لم يدخر جهدا في الإشراف والتتبع والمواكبة لمختلف مراحل الإعداد بعطاء وافر وباقتدار كبير مما يسر كل الإجراءات لإنهاء هذا العمل.

والشكر موصول في الختام لكل أعضاء وعضوات الفريق التقني لهذا العمل على صبرهم واشتغالهم لأيام طويلة موصولة دون انقطاع،السيدات والسادة : أسماء الشغواوي - هاجر القويسي - ياسين مخناس – عماد أرجاز الشرفاوي – سعيد أشقوق.

تقديـم عـــام

تشكل وثيقة برنامج عمل جماعة المضيق الممتد في الفترة من 2018 إلى 2023 الإطار المرجعي لمجموع المخططات والبرامج والأهداف التي تسعى إلى تحقيقها الجماعة لفائدة الساكنة، وذلك انطلاقا مما تتوفر عليه المدينة من فرص ومؤهلات وموارد.

وانسجاما مع المستجدات الدستورية لسنة 2011 الرامية إلى تعزيز مبدأ اللامركزية في تدبير الشأن العام وإعمال مجموعة من المقاربات التنموية التي تعتمدها الجماعات في بلورة برامجها ومشاريعها على المستوى المحلي، كما تبرز دينامية المستجدات التي جاء بها القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، والذي أعطى إمكانيات مهمة، قانونية وتنظيمية، عززت من أعمال ومهام المجالس الترابية من جهة، وبلورت مجموعة من الوسائل والمقاربات التي من شأنها أن تساهم في بناء مسار العمل الجماعي. ولعل المقاربة المبنية على التخطيط التشاركي والعمل التعاقدي في البناء التنموي المحلي إحدى أهم سمات المنظومة القانونية المؤطرة لعمل الجماعات الترابية.

في هذا الإطار تنص المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات على أن الجماعة: "تضع تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه". و "يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات".

على هذا الأساس ومن هذا المنطلق، وانسجاما مع التوجهات الكبرى التي سطرها المجلس الجماعي الحالي لمدينة المضيق، والمبنية على تبني رصيد الإمكانيات والفرص المتاحة بالمدينة واستثمارها قصد تحقيق تنمية ترابية شاملة تستهدف كافة المواطنات والمواطنين. تبنت جماعة المضيق مشروع إنجاز برنامج عمل برسم الفترة الممتدة من 2018 إلى 2023 واضعة صوب عينها حصيلة المخططات السابقة المنجزة خلال العقدين الماضيين، وتقييم مختلف المشاريع والبرامج المنجزة على الصعيد الترابي للمدينة. ورغم أن إخراج وثيقة البرنامج تأخرت في الخروج إلى حيز الوجود، بفعل تأخر صدور المرسوم الخاص بالشروع في الإنجاز، إلا أن المقاربة والمرجعيات التي اعتمدتها الجماعة في تبني إنجاز وثيقة البرنامج والأعمال الموازية التي باشرتها الجماعة مع مراحل الإنجاز جعلت من هذه الوثيقة التنموية تحقق الأهداف المنتظرة منها والمتجسدة أساسا في الاعتماد على الموارد البشرية الخاصة بالجماعة في إنجاز البرنامج من جهة، وبلوغ برنامج واقعي، طموح وقابل للتنفيذ من جهة أخرى.

اعتمدت جماعة المضيق في إنجاز برنامج عملها على مقاربة تشاركية واسعة تجسدت بالانفتاح على المصالح اللاممركزة للدولة وعلى برامج ومخططات المستويات الترابية الأخرى إقليميا وجهويا، إضافة إلى الانفتاح على المجتمع المدني والفاعلين السوسيواقتصاديين ومختلف المتدخلين في العملية التنموية بالمدينة، كما عملت الجماعة، وفي سياق بلورة مقاربة تنموية مندمجة في بناء البرنامج، على تشكيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع التي ضمت في تركيبتها تمثيلية مهمة من المجتمع المدني قصد بلورة مقاربة تراعي النوع الاجتماعي في وثيقة البرنامج التنموي للجماعة.

وانطلاقا من مرحلة التشخيص التي خصص لها الفريق التقني المكلف بإعداد البرنامج حيزا زمنيا مهما، فقد سمحت نتائج التشخيص المنجز من تحديد ملامح الحالة الراهنة للجماعة من مختلف الجوانب المتعلقة بالبنيات التحتية والوضعية السوسيواقتصادية والبيئية وديناميات التنظيمات المدنية المحلية وجوانب أخرى.

كما أن الفريق التقني المكلف بإعداد البرنامج وقف، بالموازاة، على إنجاز دراسة دقيقة للوضعية المالية للجماعة، بالنظر لأهمية هذا المحور، والذي سيسمح بوضع برنامج عمل واضح ودقيق للمشاريع تراعي الإمكانيات والموارد المالية المتوفرة لدى الجماعة، كما عمل على تشخيص واقع حال مالية الجماعة في السنوات الماضية والدراسة التوقعية للمستقبل المالي لها بغية تنزيل مخرجات البرنامج الممتد إلى سنة 2023.

في سياق متصل، وبالنظر لما تزخر به المدينة من مؤهلات طبيعية وسوسيواقتصادية، فقد تبنت جماعة المضيق رؤية تنموية واضحة تنبني على ثلاثة محددات استراتيجية. يبرز أولها في اعتماد مجال السياحة كأرضية خصبة وجب تعزيز جاذبيتها وتأهيل مواردها وإنعاش فضاءاتها لتكون قاطرة للتنمية المحلية. أما المحدد الثاني فيكمن في تثمين قطاع الصيد البحري وتحسين مردوديته والرفع من فعاليته داخل منظومة الاقتصاد المحلي. فيما المحدد الثالث يبرز في قطاع التجارة والخدمات الذي ينبغي استغلاله وتحريك عجلته ليساهم، بشكل أفقي عرضاني، في دينامية النسيج المحلي. وحتى يتم بلورة الرؤية التنموية للجماعة بشكل واضح، ويتم تحسين وضعية الساكنة، وجب جعل الرقي بوضعية المواطنات والمواطنين اجتماعيا واقتصاديا خارطة طريق لتنزيل المحددات الاستراتيجية المذكورة، متقيدين في نفس المنحى بمقاربة تنموية ترابية مندمجة تراعي مبادئ النوع الاجتماعي والمشاركة المواطنة والتدبير التشاركي.

الجزء الأول: منهجية إعداد برنامج العمل والمقاربات المعتمدة

تناط بالجماعة داخل دائرتها الترابية مهام تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين في إطار الإختصاصات المسندة إليها بموجب الدستور والقانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.

وللقيام بهذه المهام، تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة الذي يحدد الأهداف التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات.

وسنحاول خلال هذا الجزء التطرق إلى الأسس المرجعية والمقاربة التشاركية المتبعة من طرف المجلس أثناء مرحلة الإعداد، بالإضافة إلى مختلف المراحل التي عرفتها هذه العملية.

الفصل الأول: السياق العام والأسس المرجعية

يستمد برنامج عمل جماعة المضيق مرجعيته من التوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، في سياق تنزيل الدستور الجديد لسنة 2011، بحيث ما فتئ جلالته في مجموعة من خطبه السامية يحث على النهوض بالدور المنوط بالجماعات ومدها بالآليات والوسائل اللازمة حتى تكون قادرة على تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين،

1- التوجيهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده:

يقول جلالته : «ولن لطموحنا الكبير في جعل المدن والجماعات المحلية، تشكل إلى جانب الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المدني، شريكا حقيقيا في مسلسل التنمية الشاملة ببلادنا، وقوة اقتراحية، لتفعيل مختلف الاستراتيجيات الوطنية...» إنتهى كلام جلالته.

مقتطف من الخطاب السامي لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله الموجه إلى المشاركين في الملتقى الوطني حول الجماعات المحلية بأكادير يوم 12 دجنبر 2006.

يقول جلالته: «ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكامة جديدة ، اقتصادية اجتماعية وتنموية ، على المستوى الترابي، فاقتنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية والوسائل المالية والبشرية الضرورية، ليتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية ، وتدعيم خدمات القرب... » إنتهى كلام جلالته.

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها صاحب الجلالة الملك محمد السادس الى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط يوم 02 أكتوبر 2013

يقول جلالته: «المجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية ، يحتاجها المواطن كل يوم ... » إنتهى كلام جلالته.

مقتطف من نص الخطاب الذي ألقاه صاحب الجلالة في اختتام الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية التاسعة يوم 11 أكتوبر 2013

2- دستور سنة 2011:

خصص الدستور بابا كاملا للجماعات الترابية، ونص على المبادئ الأساسية للسياسة الترابية التي يجب أن تعتمد على مبدأ التدبير الحر والتعاون والتضامن بين الجماعات ومبدأ التفريع الذي اعتمد كأساس في إسناد الإختصاصات الذاتية والمشتركة والمنقولة إلى الجماعة.

فلأول مرة في تاريخ التشريع المغربي، ارتقى المشرع بالإطار القانوني المنظم للجماعات إلى مستوى قانون تنظيمي.

كما نص الفصل 139 من الدستور على أن: "تضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برنامج التنمية وتتبعها".

3- القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات:

تم الإعتماد على مجموعة من المبادئ الأساسية لتحديد اختصاصات الجماعات، من أجل السهر على التكامل والتوسيع الحصري للإختصاصات بين المستويات الثلاث للجماعات الترابية، مع فتح الباب للإختصاصات المشتركة في إطار التعاقد.

حيث أناطت المادة 77 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات مهام تقديم خدمات وتجهيزات القرب للمواطنات والمواطنين، وكذلك بتنظيمها وتنسيقها وتتبعها.

ولتحقيق ذلك، ألزم القانون الجماعة بإعداد برنامج عملها، يتضمن تشخيصا للحاجيات وتحديدا للأولويات، وتقييما للموارد والنفقات التقديرية، ولاسيما المواد التالية :

- **المادة 78**: " تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه.

يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست(6) سنوات.

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية.

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديدا لأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الإعتبار مقاربة النوع".

- **المادة 79** : "تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي".
- **المادة 80** : "يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ".
- **المادة 81** : "تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده".
- **المادة 82 :** "بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمد الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة".
- **المادة 94** : "يقوم رئيس مجلس الجماعة بتنفيذ مداولات المجلس ومقرراته، ويتخذ جميع التدابير اللازمة لذلك، ولهذا الغرض:

- "ينفذ برنامج عمل الجماعة..."

- **المادة 98** : "يتولى الرئيس:

- إعداد برنامج عمل الجماعة طبقا لمقتضيات المادة 78 من هذا القانون التنظيمي ..."

- **المادة 118**: "لا تكون مقررات المجلس التالية قابلة للتنفيذ إلا بعد التأشير عليها من قبل عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه، داخل أجل عشرين (20) يوما من تاريخ التوصل بها من رئيس المجلس:

- المقرر المتعلق ببرنامج عمل الجماعة ... "

- **المادة 119**: "تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برنامج العمل وتتبعها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة ".
- **المادة157**: "تقدم نفقات ميزانية الجماعة داخل الأبواب في فصول منقسمة إلى: برامج ومشاريع أو عمليات كما هي معرفة في المادتين 158 و 159 بعده.

تقدم نفقات الميزانيات الملحقة داخل كل فصل في برامج وعند الإقتضاء في برامج منقسمة إلى مشاريع أو عمليات .

تقدم نفقات الحسابات الخصوصية في برامج وعند الإقتضاء في برامج منقسمة إلى مشاريع أو عمليات ".

- **المادة 158**: "البرنامج عبارة عن مجموعة متناسقة من المشاريع أو العمليات، تقرن به أهداف محددة وفق غايات ذات منفعة عامة وكذا مؤشرات رقمية لقياس النتائج المتوخاة والتي تخضع للتقييم قصد التحقق من شروط الفعالية والنجاعة والجودة المرتبطة بالإنجازات.

تضمن أهداف برنامج معين والمؤشرات المتعلقة به في مشروع نجاعة الأداء المعد من قبل الآمر بالصرف، ويقدم هذا المشروع للجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة".

يؤخذ بعين الإعتبار معيار النوع في تحديد الأهداف والمؤشرات المشار إليها أعلاه.

- **المادة 180**: "توجه نفقات التجهيز بالأساس لإنجاز برامج عمل الجماعة والبرامج المتعددة السنوات.

لا يمكن أن تشتمل نفقات التجهيز على نفقات الموارد البشرية أو نفقات المعدات المرتبطة بتسيير المرافق التابعة للجماعة ".

- **المادة 183**:" يتولى رئيس المجلس تحضير الميزانية،

يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقا لبرنامج عمل الجماعة، وتحين هذه البرمجة كل سنة لملاءمتها مع تطور الموارد والتكاليف.

يحدد بمرسوم، يتخذ باقتراح من السلطة الحكومية المكلفة بالداخلية، مضمون هذه البرمجة وكيفيات إعدادها".

4- المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة الانجاز

تحدد المادة 1 من المرسوم رقم2.16.301 الصادر بتاريخ : 29 يونيو 2016 مسطرة وضع برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه، وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

5- القانون رقم 99.12 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة

الفصل الثاني: مراحل إعداد برنامج العمل

لقد مر إعداد برنامج عمل جماعة المضيق بعدة مراحل، تتقاسم وتتقاطع مع المراحل الكلاسيكية المتعارف عليها في مجال التخطيط، باستثناء بعض المراحل التي تتسم بطابع خاص، نظرا لكونه برنامج ينبع عن هيئة عمومية تنتمي إلى رقعة جغرافية تتقاسم نفس الهموم والانشغالات مع متدخلين آخرين في المجال، مما يجعل عملية الانسجام بين هؤلاء المتدخلين تفرض نفسها بقوة أثناء مراحل إعداد هذا البرنامج.

من هنا فإن عملية الإعداد بدأت بإعطاء الانطلاقة من خلال لقاء إخباري وتشاوري، وانتقل البرنامج في مرحلة موالية إلى الانكباب على عملية تقييم المخطط الجماعي السابق للاستفادة من الأخطاء التي ارتكبت وكذا الممارسات الجيدة التي يمكن الاستعانة بها أثناء إعداد هذا البرنامج، بعد ذلك تم الإنتقال إلى مرحلة إعداد وثيقة الحالة الراهنة، فمرحلة التشخيص التشاركي وبعده مرحلة التخطيط التشاركي حيث تم فيه ترتيب الأولويات وتحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية، مع إيلاء أهمية خاصة لعملية الانسجام.

وفي المرحلة الموالية تم تقييم الموارد والنفقات التقديرية، وبعدها بلورة وثيقة مشروع برنامج العمل وعرضه على اللجان الدائمة وكذا تقديم النتائج لمختلف الفاعلين لإغناءه قبل عرضه على أنظار المجلس للمصادقة عليه وبعد ذلك عرضه على التأشيرة من طرف السيد العامل.

وكباقي عمليات التخطيط المتعارف عليها عالميا، فإن برنامج عمل الجماعة بدأت مراحل إعداده بمرحلة الانطلاقة التي تم فيها تحسيس مختلف الفاعلين والهيئات، بعدها تم الإنتقال إلى جمع المعطيات اللازمة من مختلف الفاعلين والهيئات والساكنة والإدارة الجماعية وذلك في أفق إعداد وثيقة الحالة الراهنة، التي شكلت أرضية للنقاش أثناء المنتديات التشاركية، وتبعتها بعد ذلك مرحلة التخطيط التشاركي الاستراتيجي من طرف المجلس الجماعي.

1- مرحلةالانطلاقة: تعتبر مرحلة التهيئ والتحضير لبرنامج عمل الجماعة ذات أهمية قصوى نظرا لدورها في تحسيس وتعبئة مختلف الفاعلين المحليين وتحديد الإطار الملائم الذي يسير من خلاله المسار التشاركي وتحديد المتدخلين وتقسيم الأدوار التي سيقومون بها، وفي نهاية هذه المرحلة تم الحصول على النتائج التالية :

- الاتفاق الضمني للمجلس الجماعي من أجل إعداد برنامج عمل الجماعة.
- إحداث الإطار المؤسساتي (لجنة القيادة - الفريق التقني للجماعة- اللجان الموضوعاتية)
- إعداد خطة عمل لقيادة المسلسل وتبنيها.
- تحديد مصادر التمويل والتعبئة الفعلية للموارد.

وبعد الانتهاء من مرحلة الإعداد تم الانتقال إلى المرحلة الموالية، وهي مرحلة إعداد وثيقة الحالة الراهنة.

2- : مرحلة إعداد وثيقة الحالة الراهنة، والتي ارتكزت على جمع المعطيات الكمية والكيفية المرتبطة بمختلف مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية بالجماعة، في نفس الوقت تم القيام بتشخيص المشاكل المهمة وحاجيات السكان وقدراتهم، وذلك عبر مرحلتين:

أولا: جمع المعلومات، وذلك من خلال مستويين، المستوى الداخلي حيث تم جمع المعلومات المتعلقة بمعطيات المصالح الداخلية للجماعة، والمستوى الخارجي تم فيه جمع المعلومات المتعلقة بالمصالح اللاممركزة : التعليم، الصحة...

وقد تطلب هذا الأمر انتقال الفريق التقني إلى عين المكان، حيث تم عقد جلسات عمل مع مختلف المصالح اللاممركزة لتجميع المعلومات والمعطيات المتعلقة بالمشاريع المبرمجة من طرف هذه المصالح والتعرف عليها والمشاريع الجديدة التي سيتم برمجتها مستقبلا.

ثانيا: إصدار المونوغرافيا وتحليل المعطيات، بعد الحصول على وثيقة الحالة الراهنة بصيغتها الأولى تم الانتقال إلى الجانب التحليلي للمعطيات والذي شمل ثلاث نقط :

- حساب المؤشرات الخاصة بكل قطاع.
- قراءة تحليلية للمؤشرات التي تم الحصول عليها مع ربطها بالمستجدات الاجتماعية والاقتصادية على المستوى المحلي والوطني.
- إدراج تطلعات وملتمسات الساكنة التي عبرت عنها أثناء الورشات التشاركية.

3- مرحلة التشخيص التشاركي، بعد الانتهاء من إعداد وثيقة الحالة الراهنة، تم الانتقال إلى مرحلة التشخيص التشاركي؛ وتهدف هذه المرحلة إلى إشراك الساكنة والفاعلين المحليين على أساس نتائج المرحلة الراهنة في تشخيص مختلف المشاكل والتعرف على مواطن القوة والضعف وتحديد الآفاق المحتملة للتنمية والأولويات المعبر عنها من طرف السكان.

وقد تم هذا التشخيص التشاركي على مستوى الجماعة عبر عقد منتدى التشخيص التشاركي، والذي اعتبر مرحلة مهمة في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة، إذ يعد هذا المستوى بمثابة نقطة العبور بين العمل الأولي للأبحاث– والذي توج بإصدار وثيقة الحالة الراهنة – وبين مرحلة التخطيط حيث يقوم المنتخب بوضع الاختيارات السياسية الكبرى من أجل تنمية جماعته بناء على نتائج هذا المنتدى، والذي عرضت فيه نتائج تقرير واقع الحال.

كما قدمت اللجان الموضوعاتية نتائج عملها بعد دراسة وثيقة الحالة الراهنة، وقدمت هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع تقريرها أيضا حول المعطيات المرتبطة بالنوع الاجتماعي ومقترحات تجيب عن التساؤل حول الاختلافات الموجودة بين وضعية الولوج إلى الخدمات والمشاكل الموجودة بين النساء والرجال وتحديد الحاجيات الخاصة بكل من الرجل والمرأة وكل الفئات الأخرى،

ولعل أبرز نتيجة تمكنا من الحصول عليها، خلال هذه المرحلة، هي تحديد التحديات الكبرى للتنمية بالجماعة وضبط أولوياتها وإبراز مؤهلاتها ونقط الضعف والقوة والفرص المتاحة والمخاطر المهددة مع ترتيبها حسب الميادين الكبرى (اجتماعية – اقتصادية وبيئية ...) واقتراح سبل للتنمية مع الأخذ بعين الاعتبار البعد الترابي ومقاربة النوع.

4- مرحلة التخطيط التشاركي، بعد الانتهاء من مرحلة التشخيص التشاركي أصبحت الرؤيا أكثر وضوحا لدى المجلس الجماعي، وتبقى مهمته هي بلورة رؤية للتنمية الجماعية على المدى القريب والمتوسط، من خلال الإجابة على الأسئلة التالية :

- أين نحن الآن ؟ (الوضعية الحالية)
- أين نريد الوصول ؟ (تحديد الغايات والأهداف التي نريد تحقيقها)
- كيف نصل إلى ما نريد ؟ (المشاريع التي يجب إنجازها والتدابير التي سيتم اتخاذها)

وبعد القيام بهذه الخطوات قام المجلس بترجمة رؤيته التنموية (الهدف العام) إلى برنامج عمل على مدى ست (6) سنوات، حددت الاختيارات الكبرى للجماعة وفي نفس الوقت تم تحديد أولويات الثلاث سنوات الأولى.

5- مرحلة الانسجام، إذا كانت منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة تلتقي مع باقي مناهج التخطيط في المراحل السابقة الذكر ؛ أي مرحلة التشخيص والتخطيط، فإنه يختلف عن هذه المناهج بانفراده بمرحلة الانسجام التي تعد لحظة مفصلية في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة، حيث تعد مرحلة الانسجام من المراحل الأساسية والمهمة لنجاح الجماعة في تنفيذ برنامج عملها، إذ تشكل فرصة من أجل تحديد المشاكل والمشاريع المشتركة بين مختلف المتدخلين في المجال، وكذا من أجل تحديد الشكل المؤسساتي المحتمل للشراكة والتعاون وفق الآليات المتعددة التي

جاء بها القانون التنظيمي، كما أن هذه العملية ستمكن من تحقيق مجموعة من المزايا التي تفيد التنمية على صعيد العمالة كونها تعمل على :

- وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب، وانسجاما مع توجهات برنامج تنمية العمالة وبرنامج التنمية الجهوية،
- تمكين العمالة من برامج عمل جماعية منسجمة،
- ضمان التدبير التشاركي للمجال وضمان التواصل بين مختلف المتدخلين لتحقيق الالتقائية بين مختلف البرامج.
- دعم الشراكات بين الجماعات، وفق الآليات القانونية المهمة التي جاء بها القانون التنظيمي للجماعات.

ولعل أهم ما يمكن أن تقدمه هذه العملية هو كونها مكنت الجماعة من معرفة الردود الصريحة على المشاريع المقترحة على المصالح اللاممركزة، إما بتأكيد تمويل هذه المشاريع أو تنفيذها، وفي الحالة الأخيرة فإن الجماعة بلورت خطة تواصلية جديدة بشأن هذه المشاريع من أجل القيام بالمرافعة لدى أطراف أخرى للحصول على الدعم المالي اللازم لإنجاز المشاريع المتبقية.

6- تقييم الموارد والنفقات التقديرية، لا يكفي معرفة الحالة الراهنة للجماعة ولا يكفي تسطير الهدف العام والأهداف الخاصة التي توصل إليه، من أجل تنفيذ برنامج عمل الجماعة، بل كان من الضروري التعرف كذلك على الموارد المالية للجماعة من أجل تحديد ما يمكن للجماعة القيام به من مشاريع، وما يجب عليها القيام به من أجل البحث عن الموارد المالية اللازمة لتنفيذ برنامج عملها.

وكان الهدف من هذا التقييم هو الوصول إلى مقترحات حول تحسين مالية الجماعة، على قاعدة تحليل حصيلة تلك المالية، وهو شرط ضروري لإعمال برنامج عمل الجماعة.

ويتم هذا التحليل من أجل :

- تقدير العلاقة بين الاستعمالات والموارد.
- الوقوف على قدرات التحصيل وتقدير قدرات الاستدانة.
- توقع تطور المصاريف والمداخيل الجماعية وتقدير الموارد القابلة للتعبئة لتمويل برنامج العمل.

لقد مكنت عملية التقييم من تكوين رؤيا واضحة عن الطريقة التي سيتم بها تسيير هذه الموارد، وكذا معرفة قدرتها على استخلاص ديونها وكذا قدرتها على الاقتراض. وانطلاقا من هذا التقييم قامت الجماعة بوضع خطتها للمرافعة من أجل تعبئة الموارد المالية من أجل إنجاز برنامج عمل الجماعة.

7- بلورة وثيقة مشروع برنامج العمل في ثلاثة أجزاء

الجزء الأول: التشخيص

لقد أبرز هذا التشخيص المؤهلات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية للجماعة، بناء على حصيلة تحديد الحالة الراهنة، مع مراعاة مقاربة النوع. ولقد عالج هذا الجزء من البرنامج بشكل عام الجوانب التالية:

- تقديم الجماعة (الوسط الطبيعي والوضعية الديمغرافية)
- الحالة الراهنة للقطاعات الاجتماعية والبنيات التحتية الاقتصادية والإنتاجية.
- إشكالية التنمية بالنسبة للجماعة.
- الحاجيات ذات الأولوية المحددة بتشاور مع الساكنة والإدارات والفاعلين المعنيين.
- ملخص لنقاط القوة والضعف التي يعاني منها كل مجال على حدة، وكذا الفرص المتاحة أمام الجماعة و المخاطر التي من الممكن أن تهددها و تعرقل تنميتها.

الجزء الثاني : رؤيا المجلس الجماعي للمستقبل المنشود

ويتضمن هذا الجزء:

التوجهات الإستراتيجية والأهداف الخاصة المترتبة عنها: والتي تضمنت **الرؤيا** التي انبثقت عن التشخيص الواقعي للحالة الراهنة، وقد تكون الرؤيا مثلا في جعل الجماعة قطبا سياحيا مهما في أفق زمني معين.

وكذا وصف دقيق لمهمة الجماعة التي يجب أن تقوم بها من أجل الوصول إلى هذه الرؤيا. فقد تكون مهمة الجماعة هي البحث عن التمويل أو الدخول في شراكات، وقد تكون سياسة تمويل عبر القروض .

بالإضافة إلى **القيم** التي على الجماعة الاشتغال بها من أجل بلوغ الهدف العام في الوقت المناسب وبالجودة المناسبة وكذلك بالنسبة لكل واحد من الأهداف الخاصة، النتائج المنتظرة، الأعمال والمشاريع الواجب القيام بها، مع توطينها وكذا الإشارة إلى الوسائل المالية والمادية والبشرية من أجل تنفيذها.

ويحدد كذلك أيضا التسلسل الزمني لتنفيذ المشاريع / الأعمال المقررة، وبرنامج الأعمال الواجب القيام بها باشتراك أو تشارك مع باقي المتدخلين في المجال. بالإضافة إلى الإطار المنطقي الاستراتيجي، وهو جدول المشاريع التي يسطرها المجلس من أجل تحقيقها على مدى ست سنوات. و برنامج عملي لمدة ثلاث سنوات يضم المشاريع ذات الأولوية والتي تحمل صفة أولوية الأولويات.

الجزء الثالث: الموارد والنفقات التقديرية المتعلقة بالسنوات الثلاث الأولى للبرنامج

انطلاقا من عملية تقييم الموارد والنفقات قامت الجماعة بوضع خطتها للمرافعة من أجل تعبئة الموارد المالية من أجل إنجاز برنامج عمل الجماعة.

أما فيما يتعلق بالمدة الزمنية للبرنامج، فإنها تحدد في 6 سنوات، ويمكن تحيينه ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ ويعمل به إلى غاية السنة الأولى من الانتداب الموالي.

8- تقديم النتائج للفاعلين، استهدفت هذه المرحلة إخبار مختلف الفاعليين حول:

- الاختيارات التي اتخذت من طرف الجماعة وتعليلها؛
- الرؤية التنموية والتوجهات الاستراتيجية؛
- الأهداف المحددة من طرف البرنامج، حسب المناطق الجغرافية والفئات السكانية المعنية.

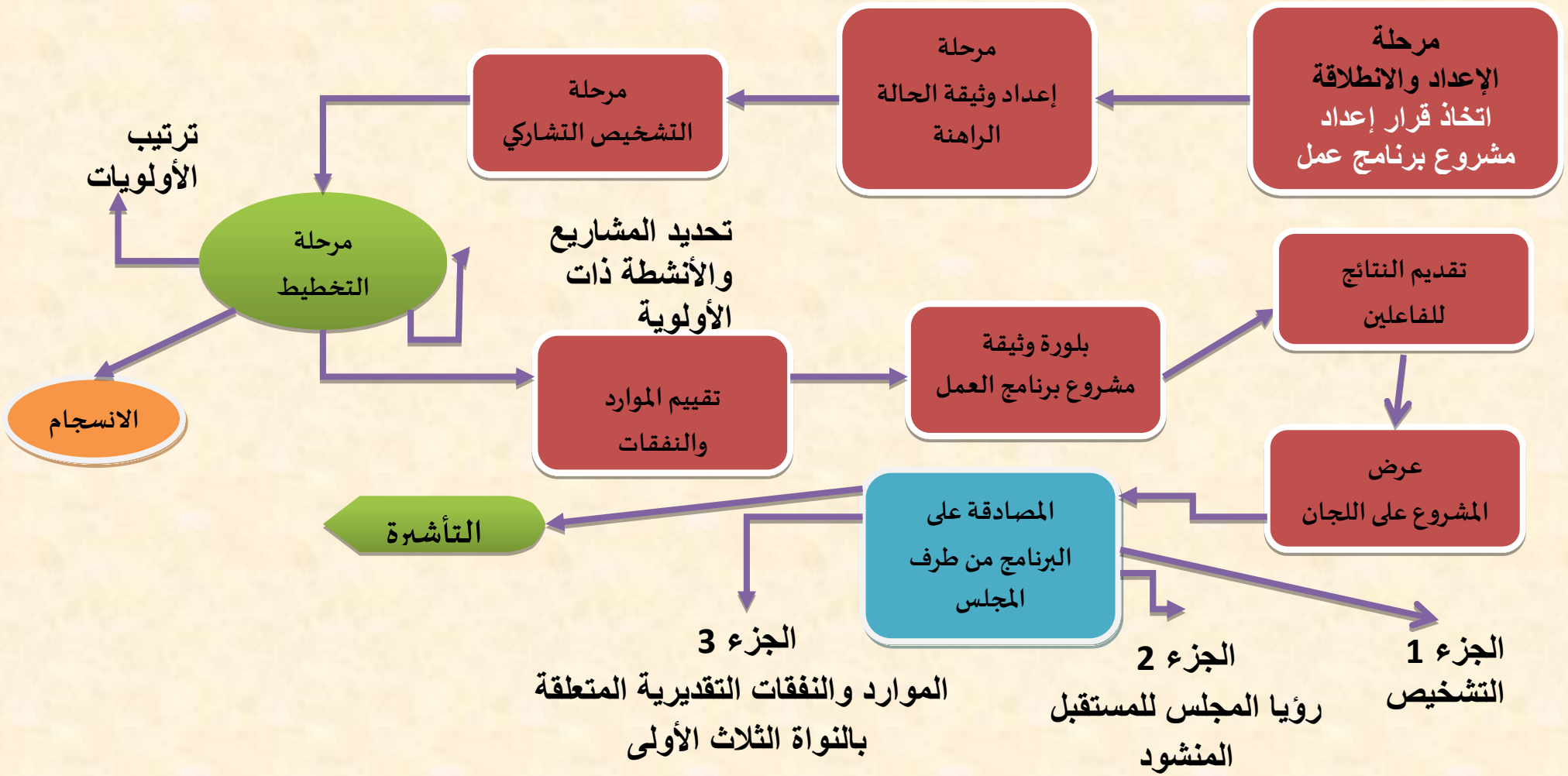
9- عرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة للمجلس، خلال هذه المرحلة تم عرض مشروع البرنامج مرفقا بمنظومة لتتبع المشاريع والبرامج حددت فيها الأهداف المراد بلوغها، ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها على أنظار اللجان الدائمة للمجلس التي أعدت تقارير بشأنه في أفق عرضه على أنظار المجلس للمصادقة .

10- عرض مشروع البرنامج على أنظار المجلس، خلال هذه المرحلة يتم عرض مشروع البرنامج مرفقا بمنظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها، ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها، وكذا تقارير اللجان الدائمة، على أنظار المجلس لدراسته و المصادقة عليه.

كما يحدد هذا الأخير برنامج الأعمال والمشاريع الواجب القيام بها باشتراك وشراكة مع الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية والمقاولات العمومية والفاعلين الخواص خلال مدة البرنامج.

11- التأشير على البرنامج من طرف السيد العامل، بعد مصادقة المجلس على البرنامج، وداخل أجل 20 عشرين يوما يتم عرضه على أنظار السيد العامل للتأشير عليه طبقا لمقتضيات المادة 118 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.

مراحل اعداد برنامج العمل



الفصل الثالث : المرتكزات-المنهجية والمقاربات المعتمدة- فريق العمل- الجدولة الزمنية

1- المرتكزات:

يستمد برنامج عمل الجماعة أسسه وركائزه من :

اختصاصات المجلس الجماعي:

للجماعة ومجلسها اختصاصات واسعة تتوزع بين ذاتية ومشتركة ومنقولة.

- **الاختصاصات الذاتية:**

تقوم الجماعة بإحداث وتدبير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب في الميادين التالية:

- توزيع الماء الصالح للشرب والكهرباء.
- النقل العمومي الحضري.
- الإنارة العمومية.
- التطهير السائل والصلب ومحطات معالجة المياه العادمة.
- السير والجولان وتشوير الطرق العمومية ووقوف العربات.
- حفظ الصحة.
- نقل المرضى والجرحى.
- نقل الأموات والدفن.
- إحداث وصيانة المقابر.
- الأسواق الجماعية.
- معارض الصناعة التقليدية وتثمين المنتوج المحلي.
- أماكن بيع الحبوب.
- المحطات الطرقية لنقل المسافرين.
- محطات الاستراحة.
- إحداث وصيانة المنتزهات الطبيعية داخل النفوذ الترابي للجماعة.

كما تقوم الجماعة بموازاة مع فاعلين آخرين من القطاع العام أو الخاص بإحداث وتدبير المرافق التالية:

- المجازر والذبح ونقل اللحوم.
- تنظيف الطرقات والساحات العمومية وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها ونقلها إلى المطارح ومعالجتها وتثمينها.
- أسواق البيع بالجملة.
- أسواق بيع السمك.

تختص الجماعة في مجال التعمير بما يلي:

- السهر على احترام الاختيارات والضوابط المقررة في مخططات توجيه التهيئة العمرانية وتصاميم التهيئة وكل الوثائق الأخرى المتعلقة بإعداد التراب والتعمير.

- الدراسة والمصادقة على ضوابط البناء الجماعية طبقا للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
- تنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة بخصوص فتح مناطق جديدة للتعمير وفقا لكيفيات وشروط تحدد بقانون.
- وضع نظام العنونة المتعلق بالجماعة يحدد مضمونه وكيفية إعداده وتحيينه بموجب مرسوم يتخذ باقتراح من السلطة الحكومية المقدرة بالداخلية.
- ضوابط البناء الجماعية والأنظمة العامة الجماعية للوقاية الصحية والنظافة العمومية طبقا للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل؛
- إبداء الرأي حول وثائق إعداد التراب ووثائق التعمير طبقا للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل؛
- تسمية الساحات والطرق العمومية.

- **الاختصاصات المشتركة:**

تمارس الجماعة الاختصاصات المشتركة بينها وبين الدولة في المجالات التالية:

- تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل.
- المحافظة على خصوصيات التراث الثقافي المحلي وتنميته.
- القيام بالأعمال اللازمة لإنعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة، لاسيما إنجاز البنيات التحتية والتجهيزات والمساهمة في إقامة مناطق للأنشطة الإقتصادية وتحسين ظروف عمل المقاولات.

ولهذه الغاية يمكن للجماعة أن تساهم في إنجازالأعمال التالية:

- إحداث دورالشباب.
- إحداث دورالحضانة ورياض الأطفال.
- إحداث المراكز النسوية.
- إحداث دور العمل الخيري ومأوى العجزة.
- إحداث المراكز الاجتماعية للإيواء.
- إحداث مراكز الترفيه.
- إحداث المركبات الثقافية.
- إحداث المكتبات الجماعية.
- إحداث المتاحف والمسارح والمعاهد الفنية والموسيقية.
- إحداث المركبات الرياضية والميادين والملاعب الرياضية والقاعات المغطاة والمعاهد الرياضية.
- إحداث المسابح وملاعب سباق الدراجات والخيل الهجن.
- المحافظة على البيئة.
- صيانة مدارس التعليم الأساسي.
- صيانة المستوصفات الصحية الواقعة في النفوذ الترابي للجماعة.
- صيانة الطرقات الوطنية العابرة لمركز الجماعة ومجالها الحضري.
- بناء وصيانة الطرق والمسالك الجماعية.
- التأهيل والتثمين للمدن العتيقة والمعالم السياحية والمواقع التاريخية.

- **الاختصاصات المنقولة:**

تحدد اعتمادا على مبدأ التفريع مجالات الاختصاصات المنقولة من الدولة إلى الجماعة، وتشمل هذه المجالات بصفة خاصة:

- حماية وترميم المآثر التاريخية والتراث الثقافي والحفاظ على المواقع الطبيعية؛
- إحداث وصيانة المنشآت والتجهيزات المائية الصغيرة والمتوسطة؛

دعائم برنامج العمل:

- **مخطط التنمية الجهوية :**

تنص المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات على أن يتم إعداد برنامج الجماعة بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية، ويتم إعداد هذا الأخير في السنة الأولى من انتداب مجلس الجهة، حيث تنص المادة 83 من القانون التنظيمي 111.14 المتعلق بالجهات على ما يلي: "يضع مجلس الجهة، تحت إشراف رئيس مجلسها خلال السنة الأولى من مدة انتداب المجلس، برنامج التنمية الجهوية، وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه؛ ويحدد برنامج التنمية الجهوية لمدة ست (6) سنوات الأعمال التنموية المقرر برمجتها أو إنجازها بتراب الجهة، اعتبارا لنوعيتها وتوطينها وكلفتها، لتحقيق تنمية مستدامة ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع والي الجهة بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية"

- **التصميم الجهوي لإعداد التراب :**

إن التصميم الجهوي لإعداد التراب يعد وثيقة هامة، فحسب المادة 88 من القانون التنظيمي 111.14 المتعلق بالجهات فهو يعد "وثيقة مرجعية للتهيئة المجالية لمجموع التراب الجهوي"، وهو يهدف حسب المادة 89 إلى "تحقيق التوافق بين الدولة والجهة حول تدابير تهيئة المجال وتأهيله وفق رؤية إستراتيجية واستشرافية بما يسمح بتحديد توجهات واختيارات التنمية الجهوية ولهذه الغاية، يضع إطارا عاما للتنمية الجهوية المستدامة والمنسجمة بالمجالات الحضرية والقروية "

- **تصميم التهيئة لجماعة المضيق:**

يعتبر تصميم التهيئة وثيقة مرجعية ضرورية في مجال التخطيط والتدبير العمراني، ووثيقة مهمة لتنمية الجماعة، فعدم توفره يساهم في الركود الاقتصادي وانتشار البناء الغير المنظم والتشوه العمراني وانتشار المناطق ناقصة التجهيز ،

2- المنهجية و المقاربات المعتمدة:

تم الاعتماد في انجاز برنامج عمل جماعة المضيق على المنهجية و المقاربات التالية:

- **المقاربة التشاركية:**

والتي تهدف إلى إشراك كافة المستهدفين من التنمية البشرية في تحديد وتشخيص مشاكلهم الحقيقية ومساهمة كل الأطراف الفاعلة في صياغة وانجاز وتقييم المشاريع وجعلها أكثر مطابقة وملائمة للواقع، وجعلهم قادرين على تبني حلول يتقاسمون فيها المسؤولية.

كما أنها تشكل أيضا منظومة للتواصل بين مختلف الفاعلين، تساهم في إيجاد نقط الالتقاء لبلورة رؤى مشتركة، وتولد نوعا من الإحساس المشترك والجماعي بتملك المشاريع التنموية والمسؤولية المشتركة في إنجاحها.

- **المقاربة الالتقائية:**

لقد جاء في الخطاب الملكي السامي في 18 ماي 2005 بمناسبة إعطاء انطلاقة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية: "نعتبر أن التنمية الفعالة والمستدامة لن تتحقق إلا بسياسات عمومية مندمجة ضمن عملية متماسكة ومشروع شامل وتعبئة قوية متعددة الجهات يتكامل فيها السياسي والاجتماعي والاقتصادي والترابي والثقافي والبيئي". وهو الأمر الذي يؤكد أهمية اعتماد المقاربة الالتقائية في برنامج عمل الجماعة من خلال التشخيص التشاكي مع عدد من المصالح اللاممركزة للدولة.

- **مقاربة النوع الاجتماعي :**

شكلت مقاربة النوع إحدى أهم المقاربات التي اعتمدتها جماعة المضيق في بلورة برنامج عملها، بالنظر لما لهذه المقاربة من أهمية محورية في إعداد السياسات العمومية الترابية. وستسمح هذه المقاربة من بلوغ رؤية واضحة تراعي انتظارات المواطنات والمواطنين، وتجيب عن مختلف الإشكالات التي تواجه النساء وباقي الفئات وخاصة في المساواة وتكافؤ الفرص في الولوج إلى الخدمات السوسيواقتصادية.

وعملا بهذه المقاربة، استهلت الجماعة مرحلة الإعداد والانطلاقة لبرنامج عملها برسم الفترة 2018-2023من خلال:

- إحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، والمصادقة عليها من قبل المجلس الجماعي يوم 17 أكتوبر 2016.

- تنصيب أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع لجماعة المضيق يوم 30 نونبر 2016 .
- تنظيم لقاء تواصلي بين أعضاء المجلس الجماعي واللجان الدائمة، وأعضاء هيئة المساواة، يوم 29 دجنبر 2016 تم تنشيطه من طرف أستاذ جامعي متخصص في تدبير الشأن المحلي.

كما عرفت مرحلة التشخيص التشاركي مع مختلف المصالح الخارجية للدولة والجمعيات المحلية حضورا وازنا وفعالا لأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص من خلال المشاركة في كل اللقاءات والورشات التشاركية المنعقدة.

3 - فريق العمل:

تشكل فريق العمل الذي كلف باعداد برنامج عمل الجماعة من :

▪ الفريق التقني :

ويضم في عضويته :

- مولاي أحمد الصبحي
- أسماء الشغواوي
- هاجر القويسي
- ياسين مخناس
- عماد أرجاز الشرفاوي
- سعيد أشقوق

▪ لجنة القيادة :

وتضم في عضويتها :

- رئيس الجماعة الترابية للمضيق
- المكتب المسير للمجلس الجماعي
- مدير المصالح الجماعية
- رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية
- اللجان الموضوعاتية

▪ اللجان الموضوعاتية :

تم تشكيل خمسة لجان موضوعاتية، ولقد تم الحرص في تشكيلها على ضمان مشاركة السياسي والتقني والفاعل الجمعوي، حتى يكون هناك تكامل وتناسق في عملها.

اللجنة الأولى: لجنة البنيات التحتية والتجهيزات العمومية والخدمات

الاسم الكامل	الصفة
المهدي أشرنان	نائب رئيس الجماعة
جواد استيتو	رئيس لجنة التخطيط والشؤون الاقتصادية والمالية
محمد الحفيظ	رئيس قسم المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية
محمد بن اسعيد	رئيس قسم الميزانية والشؤون المالية والممتلكات
أم كلثوم العاصمي	رئيسة مصلحة حفظ الصحة
أحمد بنيحيى	رئيس مصلحة التدبير المفوض(مقرر اللجنة)
بلال بن اسعيد	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق

اللجنة الثانية: لجنة التنقلات الحضرية والتعمير وإعداد التراب والبيئة

الاسم الكامل	الصفة
الحسين معاوية	نائب رئيس الجماعة
سليمان بنسلام	رئيس لجنة المرافق العمومية والتعمير وإعداد التراب والبيئة
شاكر العيساوي	رئيس قسم التعمير والشؤون التقنية
رشيد ازعيطار	رئيس مصلحة التنشيط الاقتصادي
لبنى ثابت	رئيسة مصلحة التخطيط(مقررة اللجنة)
عبد الإله زهيد	تقني بمصلحة التعمير
يوسف السديد	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق
عبد السلام عبد النور	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق
محمد العربي الجباري	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق
المفضل أخوماش	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق

اللجنة الثالثة: لجنة السياحة وتنمية الاقتصاد المحلي وتشجيع الاستثمار

الاسم الكامل	الصفة
محمد الصبيحي	نائب رئيس الجماعة
محمد أسويق	نائب كاتب المجلس
مريم الطالبي	رئيسة قسم التخطيط والشؤون الاقتصادية
عماد أرجاز الشرفاوي	رئيس مصلحة الإعلام والتواصل
عبد العزيز التيال	عن مصلحة الوعاء الضريبي(مقرر اللجنة)
مصطفى الدردابي	منسق هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق
إسماعيل دادي	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق
صونيةأدرغال	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق
زهير هرفوف	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق

اللجنة الرابعة: لجنة الحكامة والديمقراطية التشاركية والتنشيط السوسيو ثقافي

الاسم الكامل	الصفة
لمياء شعلي	نائبة رئيس الجماعة
محمد الخشين	رئيس لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية
رندا حووالي	رئيسة قسم الشؤون الإدارية والعمل الاجتماعي
ياسين مخناس	رئيس مصلحة العمل الاجتماعي
أسماء الشغواوي	رئيسة مكتب المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (مقررة اللجنة)
مصطفى الدردابي	منسق هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق
مريم البقالي	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق
سلوى الحراق	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق
عائشة الصافي	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق
نوفل مخناس	عضو هيئة المساواة وتكافؤ الفرص لجماعة المضيق

اللجنة الخامسة: لجنة الشراكة والتعاون اللامركزي

الاسم الكامل	الصفة
إدريس لزعار	نائب رئيس الجماعة
عبد السلام القجبال	كاتب المجلس
ليلى أغيلان	متصرفة
ياسين مخناس	رئيس مصلحة العمل الاجتماعي
أسماء اعريوس	الكاتبة الخاصة لرئيس الجماعة (مقررة اللجنة)
لبنى ثابت	رئيسة مصلحة التخطيط

4 - الجدولة الزمنية(*) :

المراحل	يناير	فبراير	مارس	أبريل	ماي	شتنبر	أكتوبر	نونبر	دجنبر
مراحل الإعداد والانطلاقة									
مرحلةإ عداد وثيقة الحالة الراهنة									
مرحلة التشخيص التشاركي									
التخطيط التشاركي والبرمجة عملية الانسجام									
تقديم النتائج للفاعلين									

(*)تم التوقف خلال الفترة الصيفية – يونيو - غشت، بسبب تفرغ الفريق التقني لتدبير الموسم الصيفي.

الجـزء الثانـي : التشخيـــص التشاركـي

يقدم هذا الجزء من برنامج عمل جماعة المضيق تشخيصا دقيقا لوثيقة الحالة الراهنة للجماعة.

ويتضمن هذا التشخيص وصفا للجماعة من خلال المعطيات الطبيعية التي تزخر بها، والمميزات الديمغرافية التي تعرفها من خلال أخر الإحصائيات المعبر عنها في الإحصاء الأخير للسكان والسكنى لسنة 2014.

وتتطرق وثيقة الحالة الراهنة أيضا للبنيات التحتية الأساسية إضافة إلى تركيبة النسيج السوسيواقتصادي بالمضيق ودينامية التنظيمات المحلية بالمدينة.

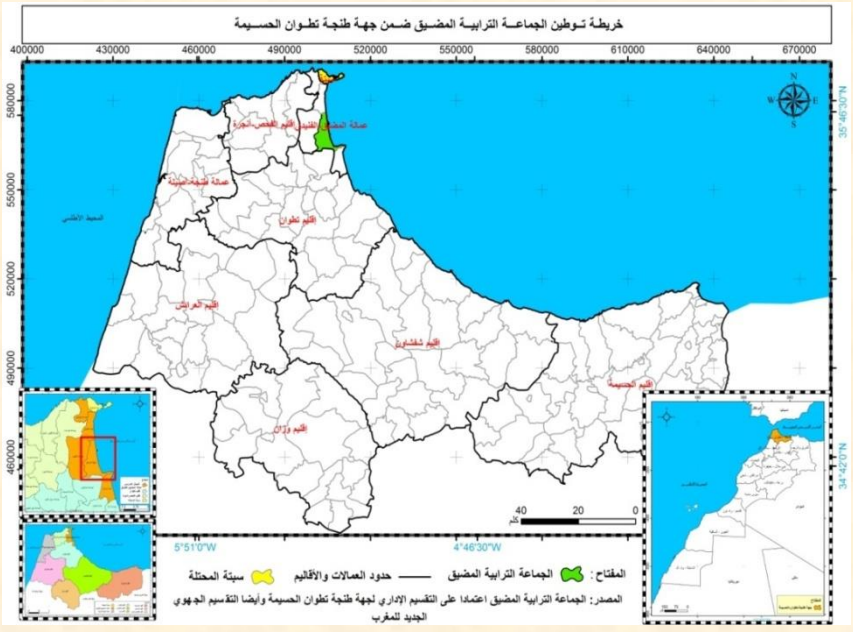
وفي محطة ثانية من هذا الجزء، نقف عند تشخيص واقع حال الإدارة الجماعية وهيكلها التنظيمي، إضافة إلى أهم نقط قوة وضعف مصالحها وأقسامها وأفاق تطويرها في المستقبل.

ونعرج في فصل ثالث من هذا الجزء على تشخيص واقع حال القطاعات الأساسية بمدينة المضيق، عبر التطرق لخلاصات الورشات التشاركية التي أنجزها الفريق التقني الجماعي المكلف بإعداد برنامج العمل مع العديد من المصالح اللاممركزة للدولة، محليا وإقليميا، وكذا مع جمعيات المجتمع المدني المحلي، على أن نصل إلى تحديد مخرجات كل قطاع تنموي على حدة مبينين نقط ضعفها وقوتها وفرص تطويرها وبعض الحلول المقترحة لتعزيز النسيج التنموي بمدينة المضيق.

الفصل الأول: التقرير التركيبي لوثيقة الحالة الراهنة

1- تعريف الجماعة

- **لمحة تاريخية**

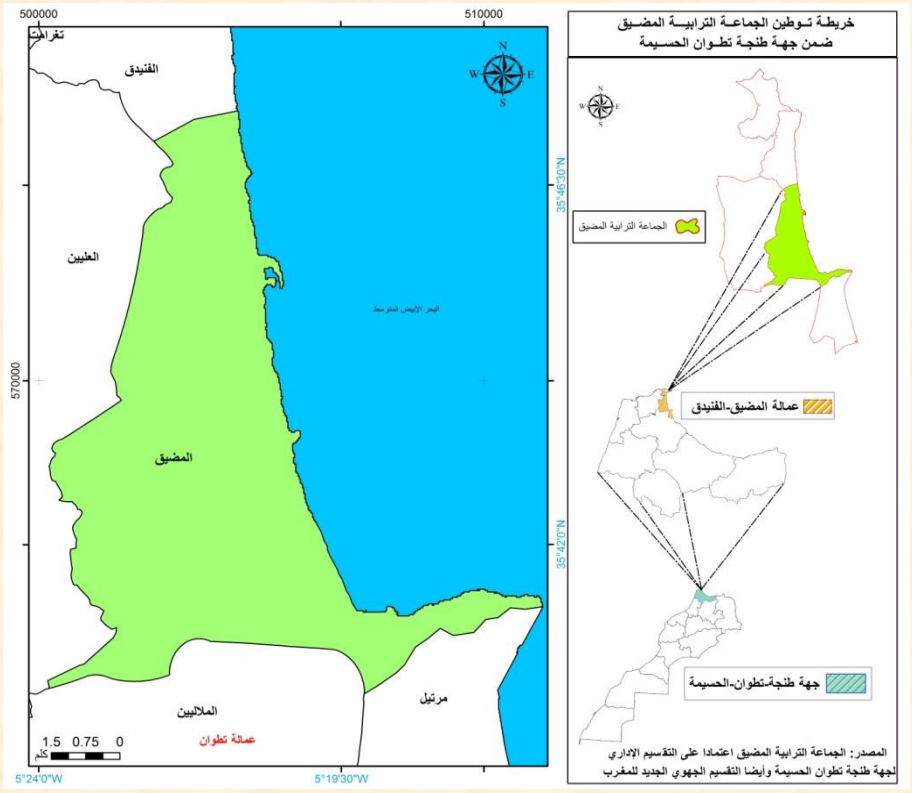


يذكر اسم المضيق في المصادر التاريخية باسم "فم العليق" وفي الذاكرة الشعبية باسم "الرنكون" وفي كتاب للمرحوم محمد السراج خصص إشارات حول تأسيس القرية تقول: " تأسست قرية المضيق كأختها الفنيدق في سنة 1914 وأول مابني منها المنازل والمقاهي والدكاكين على طول شارع محمد الخامس (للانزهة حاليا) ثم توسع البناء شيئا فشيئا حتى تكونت اليوم قرية كبيرة ... "

وقبل هذا التاريخ كان الفضاء الممتد بين ضريح سبعة رجال والكنيسة، مقبرة يدفن فيها الغرباء والصيادون والمرابطون الحارسون للبلد، ولم يكن هناك إلا برج يعود تاريخ بنائه إلى المولى إسماعيل أثناء حصاره

لسبتة المحتلة... استقر المعمرون الإسبان فوق المنخفض بعد تجفيفه والرفع من مستواه، واتخذ الوافدون من مناطق الحوز، الريف وغمارة السفوح التي تشرف على البحر مستقرا لهم، في حين شكل حوز بوزغلال الكبير مزارع لإنتاج مختلف أنواع الخضر والفواكه، وبسبب الهجرة المكثفة من مختلف جهات البلاد، امتد البناء فوقها بشكل سريع، وارتفع عدد سكانها بشكل كبير لترتقي من قرية للصيادين إلى مستوى بلدية سنة 1992 وإلى عمالة جديدة سنة 2005 .

▪ الموقع الجغرافي:



تقع مدينة المضيق بأقصى شمال المغرب على بعد 15 كلم عن مدينة تطوان و 25 كلم عن مدينة سبتة المحتلة.

▪ الانتماء الإداري :

العمالة : المضيق الفنيدق

الجهة : طنجة- تطوان -الحسيمة

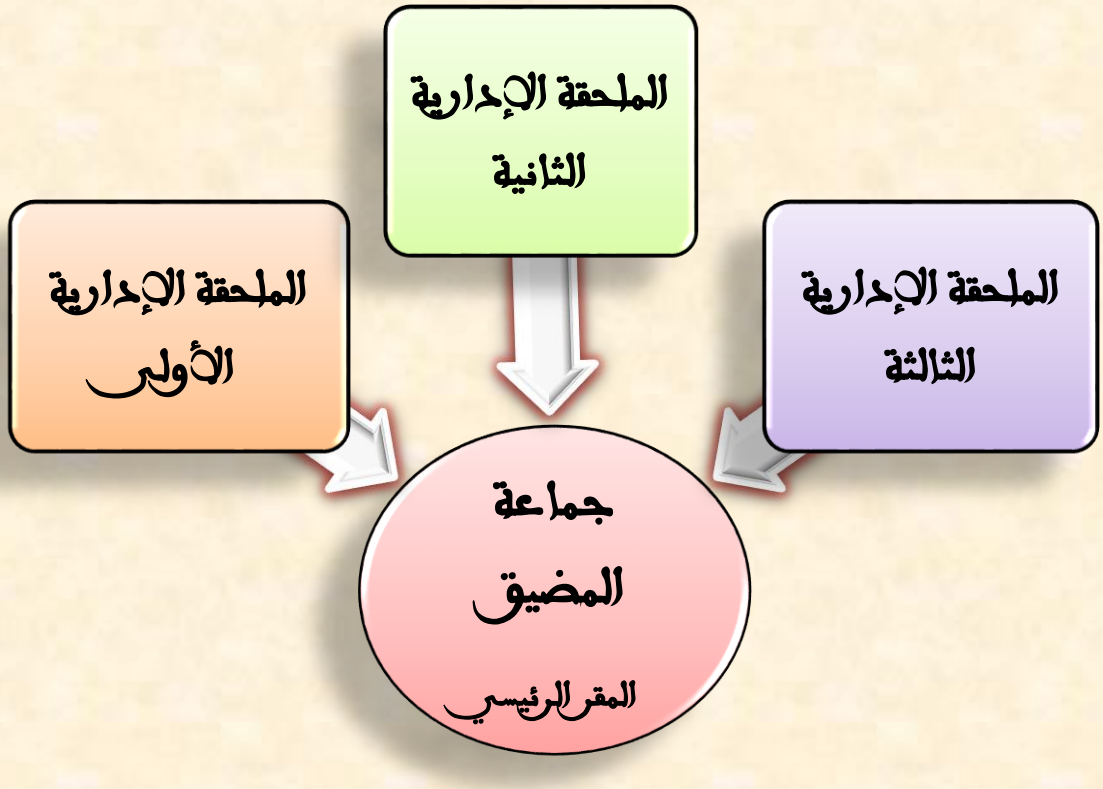
▪ الحدود:

تحد جماعة المضيق

- **شمـالا**: بجماعة الفنيدق
- **جنوبـا**: بجماعة الملاليين
- **شرقـا**: بالبحر الأبيض المتوسط
- **غربـا**:بالجماعة القروية العليين

▪ المساحة: تمتد الجماعة الترابية للمضيق على مساحة إجمالية تصل إلى 40 كلم مربع.

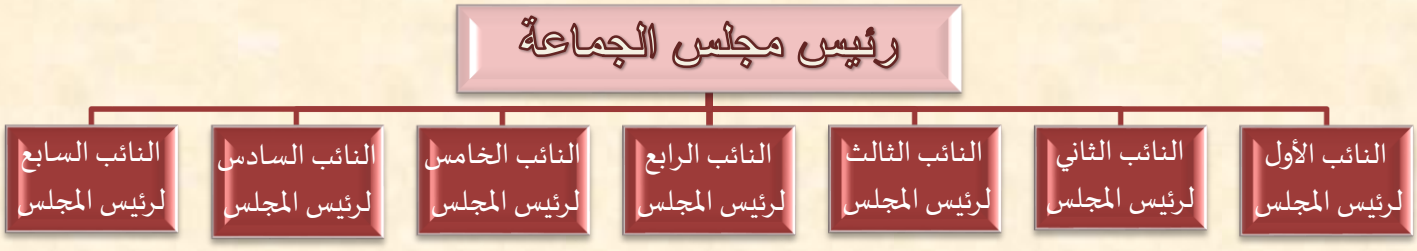
- مكونات الإدارة الجماعية:



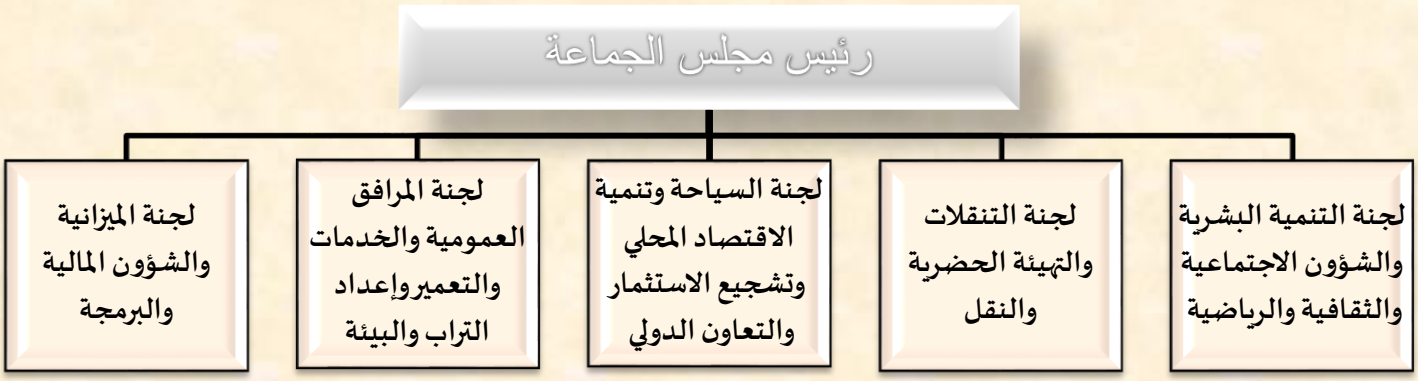
- المجلس الجماعي للمضيق:

يتكون المجلس الجماعي لمدينة المضيق من 35 عضوا وعضوة من بينهم ست نساء، اثنتان منهن يشغلن مهمة نائبة رئيس المجلس، وإثنتان منهن يشغلن مهمة نائبة رئيس لجنة، وواحدة تشغل منصب عضوة بإحدى اللجان الدائمة للمجلس، وسيدة أخرى تشغل منصب عضوة بالمجلس وبذلك تكون نسبة مشاركة المرأة في الهيئة السياسية المنتخبة بالجماعة حوالي18%.

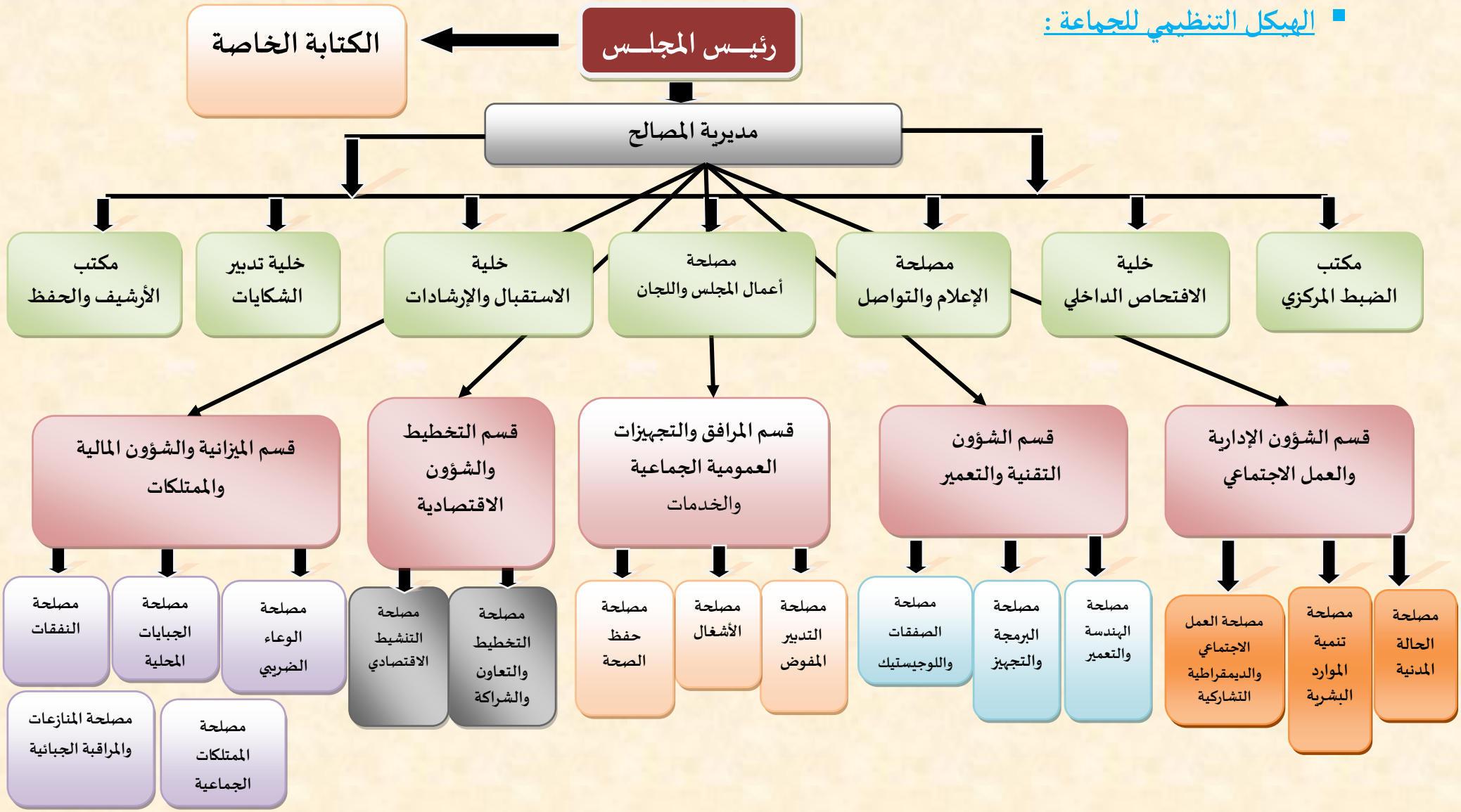
- تشكيلة المكتب المسير:



- **اللجان الدائمة المنبثقة عن المجلس :**



الهيكل التنظيمي للجماعة :



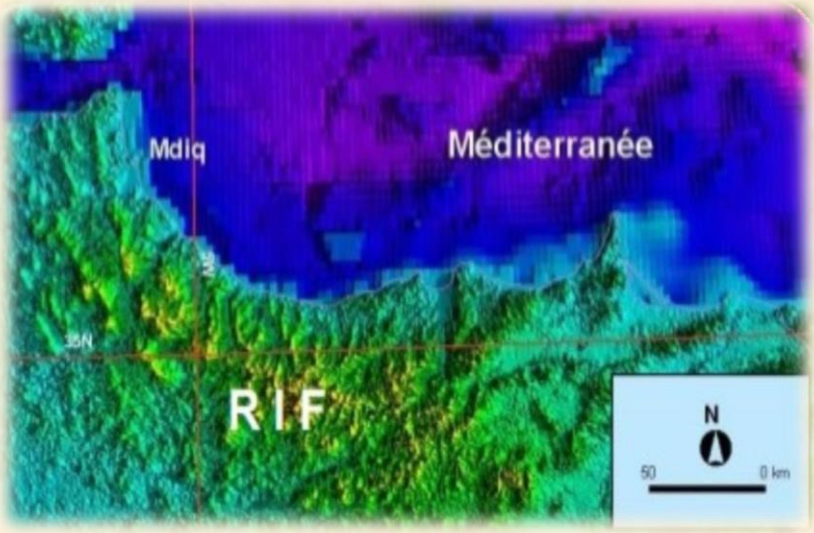
2- المعطيات الطبيعية:

- **المنـــاخ:**

تتميز مدينة المضيق بمناخ متوسطي يميزه وجود فصل ممطر ورطب يمتد من شهر أكتوبر إلى غاية شهر أبريل وجاف قليلا من أواخر ماي إلى غاية شتنبر، ويتراوح متوسط الحرارة مابين 4 و 14 درجة كحرارة دنيا و مابين 27 و 38 درجة كحرارة عليا في فصل الصيف.

في حين تصل كمية التساقطات إلى حوالي700 ملم في الفترة الممتدة بين دجنبر و مارس، كما يتميز مناخ المدينة بهبوب رياح شرقية أحيانا تعرف ب "الشرقي" وغربية أحيانا أخرى تتجاوز سرعتها 80 كلم في الساعة.

- **التضـاريس :**



بحكم الموقع الجغرافي للمضيق، فإنها تتمتع بطبوغرافية متباينة ويمكن إجمال مختلف تقسيماتها كما يلي:

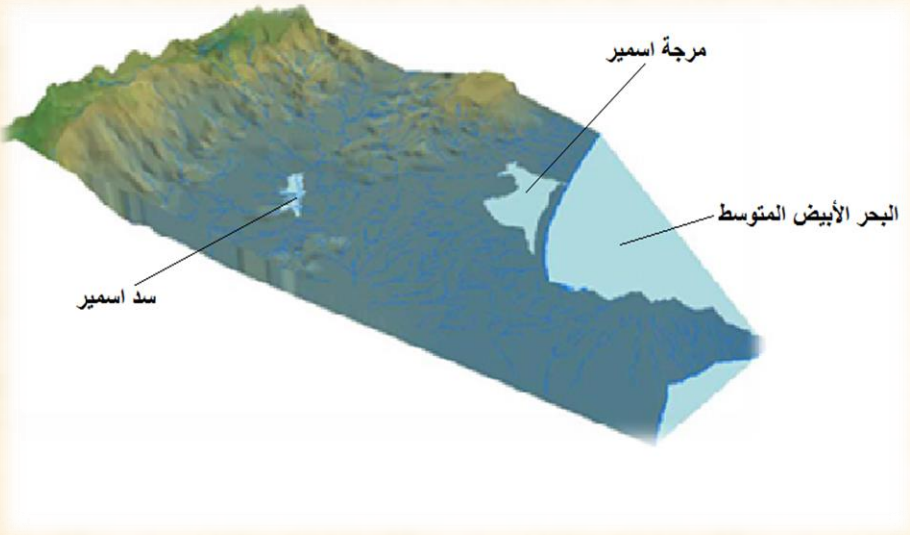
* المنطقة الأولى وتتميز بانحدارات متوسطة بكل من حي (الاستقلال والزاوية) وبارتفاعات هامة قد تناهز 120 م بأحياء القلعة.

* المنطقة الثانية وتتميز بارتفاعات ضعيفة تتراوح بين 0.50 م و 38 م وتقع (وسط المضيق)

* المنطقة الثالثة وهي المحاذية للطريق الوطنية رقم 16 وتتميز بانحدارات ضعيفة وارتفاعات ضئيلة جعلت منها مكانا لتجمع مياه الأمطار.

تنتمي البنية الجيولوجية للمضيق إلى الإطار العام للمنطقة الشمالية للريف الغربي المعروفة بطبقة الصخور المتحولة والتي تعرضت لعملية الزحف مما ساهم في انتشار صخور الحث و الرصيص الأحمر.

▪ الموارد المائية:



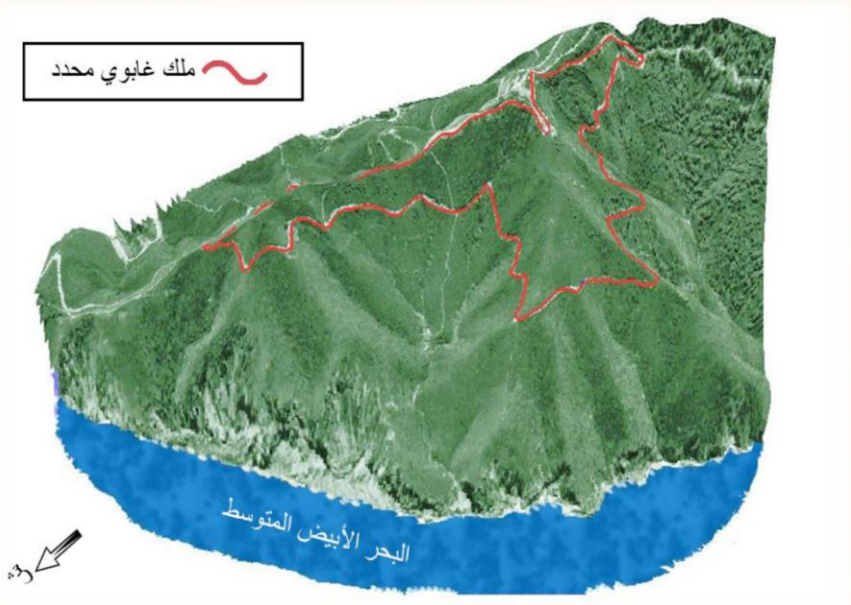
تتكون الموارد المائية التحت أرضية لمدينة المضيق من مصدرين أساسيين:

- **سد اسمير**: يقع على بعد 6 كلم عن مدينة المضيق، ويمثل الواجهة الغربية لسلسة الحوز.

- **مرجة اسمير**: تقع شمال مدينة المضيق، قبالة الطريق المؤدية إلى مدينة سبتة (الطريق الوطنية رقم 16)، و تضم هذه المرجة مياه مختلفة من حيث تركيبتها وكذا مصادرها (المياه العذبة لواد اسمير، مياه الأمطار، مياه الجريان السطحي، مياه البحر).وبالإضافة إلى كونها موردا مائيا مهما، تلعب هذه المنطقة الرطبة دورا أساسيا في التوازن البيئي والتنوع البيولوجي وتعتبر محطة للطيور المهاجرة.

▪ الغطاء النباتي:

تتوفر مدينة المضيق على موارد ومؤهلات طبيعية جد مهمة، خاصة على مستوى الغطاء النباتي المتميز بتنوع الأحياء البرية والنباتية، ومن بين أهم الثروات الطبيعية التي تزخر بها المدينة يمكننا ذكر غابة كدية الطيفور و غابة جبل زمزم، بالإضافة إلى غابة كابونكرو، وتعتبر هذه الغابات الرئة التي تتنفس بها المنطقة ومصدر غذاء لكافة الكائنات الحية المتواجدة بها.



أ- غابة كدية الطيفور:

تقدر مساحتها ب 625هكتار وتتميز بتنوع كبير على مستوى الأطياف النباتية (السنديان والفلين و الأوكليبتوس و الصنوبر و التوية إضافة إلى أجناس أخرى).

يظهر المجسم أعلاه

طبوغرافية غابة كدية الطيفور التي يقدر ارتفاعها ب 323 متر عن سطح البحر، حيث تساهم بشكل كبير في محاربة التعرية التي تعرفها السفوح الشديدة الانحدار والتي تعمل على تثبيت التربة وحمايتها من الانجراف وبذلك تتجلى أهمية هذه الغابة في المحافظة على التوازنات البيئية.

ب- غابة جبل زمزم :

يمتاز جبل زمزم بغطاء غابوي كثيف، ويعد أحد أهم الثروات الطبيعية التي تزخر بها المنطقة، بالإضافة إلى كونها تعتبر المصدر الأول الذي تعتمد عليه الساكنة للحصول على حطب التدفئة، غير أن هذه الغابة يتم استغلالها في الرعي مما يؤثر عليها سلبيا.

ت- غابة كابونكرو :

لا تتوفر المصالح التقنية بالجماعة على معلومات دقيقة بخصوص هذه المنطقة الغابوية، نظرا لعدم تفعيل المرسوم القاضي بإلحاق جزء من منطقة كابونيكرو إلى النفوذ الترابي لجماعة المضيق والصادر في الجريدة الرسمية تحت عدد 02.10.050 بتاريخ 17 مارس 2010.

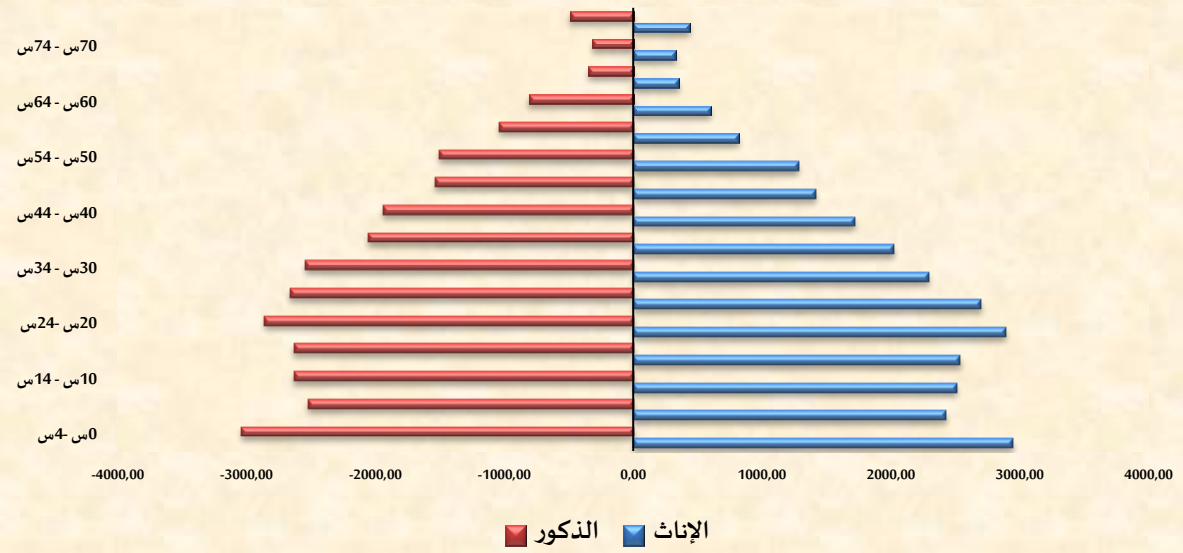
ملحوظة : رغم توفر هذه الغابات على أصناف نباتية متنوعة، التي تعد ملاذا لمختلف الكائنات الحية وتحافظ على التوازنات البيئية، إلا أن الاستغلال المكثف وغير المعقلن جعلها في تراجع مستمر.

3- الخصائص الديموغرافية :

عدد الساكنة:

السن	عدد الذكور	نسبة الذكور(%)	عدد الإناث	نسبة الإناث(%)
0س -4س	3040	10.5	2946	10.8
5س - 9س	2519	8.7	2428	8.9
10س - 14س	2635	9.1	2510	9.2
15س 19س	2635	9.1	2537	9.3
20س -24س	2864	9.9	2892	10.6
25س - 29س	2664	9.2	2701	9.9
30س - 34س	2546	8.8	2290	8.4
35س - 39س	2055	7.1	2018	7.4
40س - 44س	1938	6.7	1719	6.3
45س- 49س	1535	5.3	1418	5.2
50س - 54س	1504	5.2	1283	4.7
55س - 59س	1043	3.6	819	3
60س - 64س	811	2.8	600	2.2
65س - 66س	348	1.2	354	1.3
70س - 74س	319	1.1	327	1.2
75 سنة فما فوق	493	1.7	437	1.6
المجمـــوع	28948	51.48%	27279	48.52%
مجموع ساكنة المضيق	56 227			

البنية الهرمية للفئات العمرية



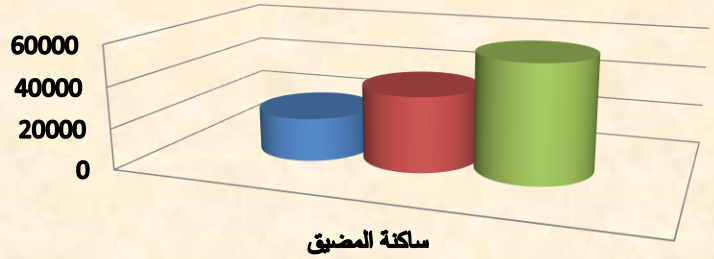
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

تبرز أهمية نسبة الساكنة التي يتراوح عمرها بين 20 -45 سنة، والتي تصل إلى 42.12% أي ما يفوق ثلث العدد الإجمالي للساكنة موزعة بشكل يكاد يكون متساويا بين الذكور و الإناث، وهي نسبة تؤشر على بنية عمرية شابة، تتميز بالحيوية و النشاط، وتشكل نقطة قوة بالنسبة للجماعة .

تليها بنفس الأهمية، الفئة العمرية (15- 59 سنة) وهي نسبة الأشخاص النشيطين والتي تصل إلى 56.58%

أضف إلى هذا، الفئة العمرية (6 -18) والتي تشكل 27% وتطرح هذه النسبة المهمة تحد كبير لدى الجماعة من أجل دعم التجهيزات الأساسية، ودعم مشاريع التأهيل الاجتماعي المندمج بهدف الاعتناء بالطفل في ميدان الصحة، التعليم ...إلخ.

تطور الساكنة بين سنتي 1994 و 2014



	ساكنة المضيق
سنة 1994	21053
سنة 2004	36596
سنة 2014	56227

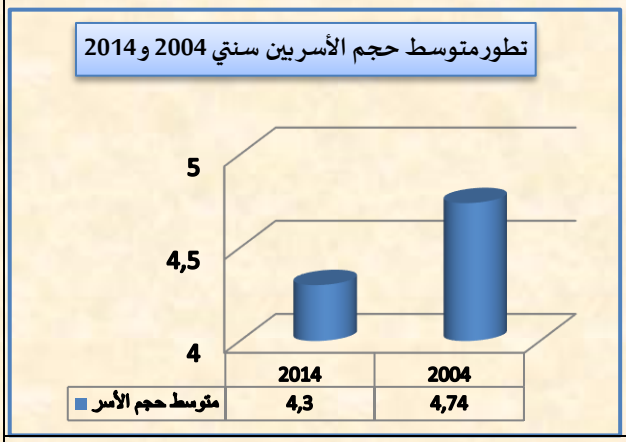
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 1994- 2004و2014

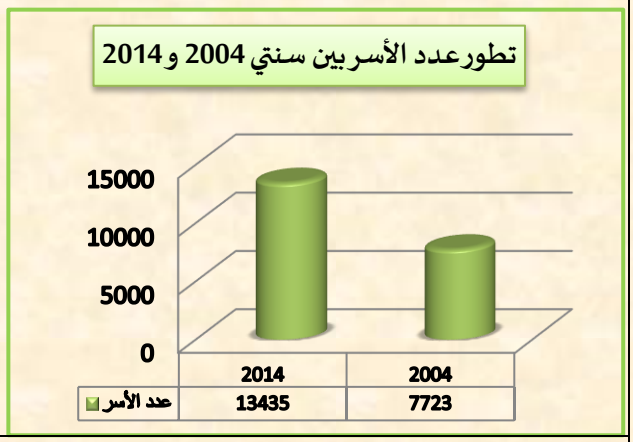
بلغ عدد سكان مدينة المضيق حوالي 56227 نسمة سنة 2014، في حين لم يكن يتجاوز 596 36 نسمة سنة 2004، فقد تطور إذن بمتوسط معدل سنوي قدره 5.1 % بين سنتي 2004 و 2014، وعرف وزنه الديمغرافي داخل عمالة المضيق الفنيدق أيضا ارتفاعا طفيفا حيث انتقل من 26% سنة 2004 إلى 28,1% سنة 2014 .

و يرجع هذا التزايد السكاني إلى التدفقات الكبيرة للمهاجرين القادمين من مختلف مدن المملكة، للعمل في مجموعة من مشاريع التأهيل الحضري التي عرفتها المدينة انطلاقا من تاريخ إحداث عمالة المضيق الفنيدق سنة 2005 .

الأسرة والبنيات العائلية:

تطور عدد الأسر وحجمها بين 2004 و 2014 بمدينة المضيق :



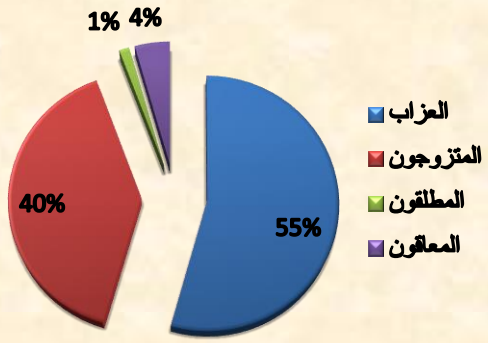


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014.

بالنسبة للأسر فقد سجلت مدينة المضيق النسبة الأكثر ارتفاعا فيما يخص تطور متوسط المعدل السنوي على مستوى تراب العمالة (6.2%)، وذلك خلال الفترة الممتدة بين 2004 و2014.

تتميز بنية السكان بحجم متوسط للأسر يقارب 4,1 شخص سنة 2014، وهو حجم أقل قليلا من الذي سجل سنة 2004 (4,3 شخص للأسرة الواحدة).

توزيع الساكنة حسب الحالة العائلية :



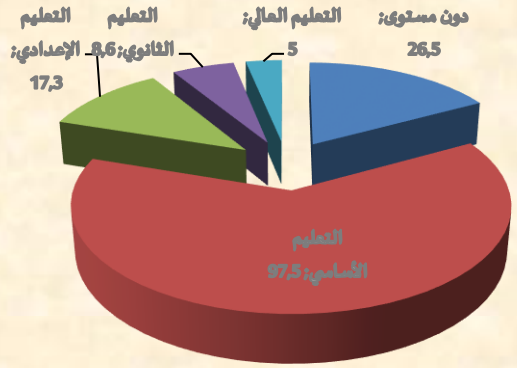
الفئة الاجتماعية	النساء(%)	الرجال(%)	الجنسين معا(%)
العزاب	51.2	59.7	55.5
المتزوجون	42.3	39.3	40.7
المطلقون	2	06	1.3
أشخاص في وضعية إعاقة	4.4	4.6	4.5

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى سنة 2014

يتضح من خلال توزيع الساكنة حسب الحالة العائلية ارتفاع كبير في نسبة العزوبة (أكثر من نصف الساكنة) وإذا كان الأمر يبدو طبيعيا، إذا نظرنا إليه من زاوية ارتفاع نسبة الشباب في تركيبة الهرم السكاني المحلي، إلا أنه ومن زاوية أخرى يطرح إشكالية كبيرة في النسيج السوسيواقتصادي وهشاشة التشغيل التي تعيق تشكيل الأسر والإقبال على الزواج بالنسبة للشباب والشابات.

كما يلاحظ ارتفاع في نسبة الساكنة في وضعية إعاقة التي تصل إلى 4.5 بالمائة، وهو ما يستدعي إعمال مقاربة جديدة في التنمية تراعي اهتمامات وانتظارات هذه الفئة الاجتماعية من لدن الفاعلين التنمويين.

توزيع السكان حسب المستوى التعليمي:



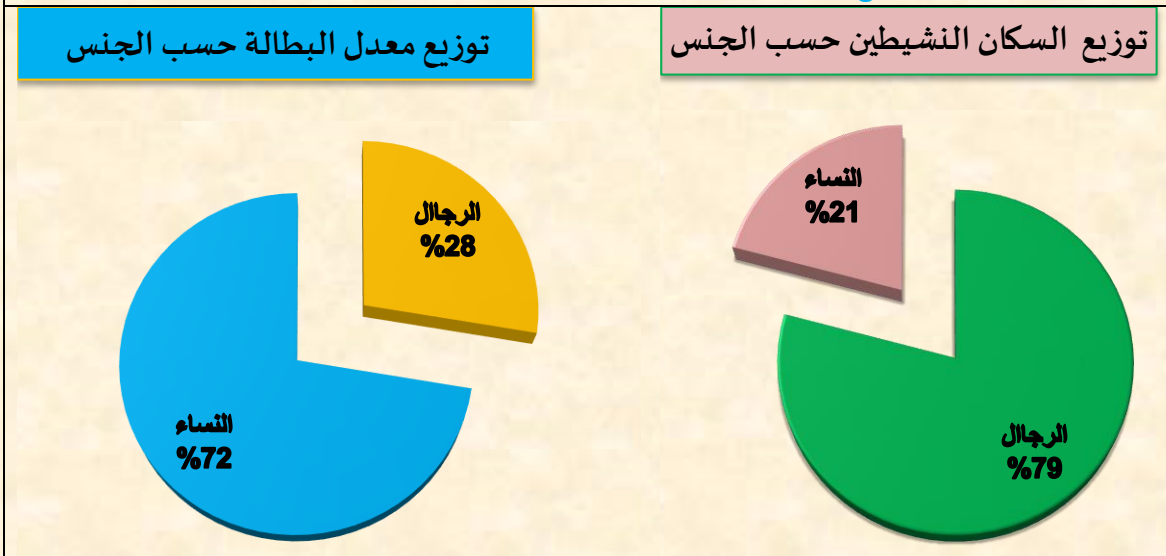
المستوى التعليمي	ذكور(%)	إناث(%)	المجموع(%)
دون مستوى	18.2	35.3	26.5
التعليم الأساسي	97.4	97.7	97.5
التعليم الإعدادي	19	15.5	17.3
التعليم الثانوي	9.1	8.1	8.6
التعليم العالي	5.2	4.8	5

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى سنة 2014

بقراءة أولية لتوزيع الساكنة حسب المستوى التعليمي بمدينة المضيق يتضح الإرتفاع في نسبة ولوج التعليم الأساسي (98 بالمائة)، إلا أن هذه النسبة تتراجع بشكل مهول في التعليم الإعدادي لتصل إلى 19 بالمائة مع وجود استفحال التراجع لدى النساء، أما بالنسبة للتعليم الثانوي فتعود النسبة لتتراجع أكثر حتى تبلغ 9 بالمائة وأقل منها لدى النساء، وتنزل النسبة أكثر فيما يتعلق ببلوغ التعليم العالي، ولعل هذه النسب تطرح أكثر من علامة استفهام بخصوص ولوج خدمات التعليم بالنسبة لساكنة المدينة، ويستدعي أيضا التفكير مع باقي المتدخلين في القطاع لحل هذه الإشكاليات، كما أن الأمر يقتضي تكثيف الجهود وفق مقاربة مندمجة للنوع الاجتماعي لتيسير ولوج الفتيات إلى المدرسة.

معدل النشاط والبطالة

توزيع السكان النشيطين ومعدل البطالة حسب الجنس



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى سنة 2014

تكشف النسب المبينة في الشكلين الهندسيين أعلاه تفاوتا كبيرا بين الجنسين في معدل البطالة والنشاط الاقتصادي. فمعدل النشاط منخفض لدى النساء بمدينة المضيق بشكل كبير ويصل فقط إلى 21 بالمائة، أما معدل البطالة فمرتفع جدا في صفوف النساء ويصل إلى 72 بالمائة، كل هذه المعطيات تؤشر بشكل جلي على هشاشة ولوج النساء إلى الخدمة العمومية.

3- البنيات التحتية الأساسية :

عرفت مدينة المضيق في العقد الماضي تحولات هيكلية مست مختلف المجالات السوسيوثقافية للقرب عبر مشاريع تنموية مندمجة، ولعل البنيات التحتية الأساسية تشكل جوهرا لهذه التحولات التي مازالت مستمرة بشكل أفقي عبر مجموع المجال الترابي لجماعة المضيق.

▪ الشبكة الطرقية:

تتمثل الشبكة الطرقية للجماعة الترابية للمضيق في:

- الطريق الوطنية رقم 16 الرابطة بين مدينتي تطوان وسبتة ومرورا بمدينة المضيق.
- الطريق الإقليمية الرابطة بين المضيق ومرتيل.
- الطريق السيار الرابط بين مدينتي تطوان والفنيدق مرورا بمدينة المضيق.

6- الطريق الدائري عبر النفق (شارع النصر).

▪ تدبير المرافق العمومية المحلية

الماء والكهرباء والتطهير السائل:

منذ زمن ليس بالبعيد كان تدبير مرفق الماء والكهرباء والتطهير السائل يتم عبر التنسيق مع الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء والتطهير بمدينة المضيق، ومع تزايد انتظارات المواطنين والمواطنات من هذا القطاع الحيوي وارتفاع نسبة الساكنة المحلية، دخلت جماعة المضيق، على غرار مجموعة من الجماعات الترابية بجهة طنجة تطوان الحسيمة غمار التدبير المفوض لهذا القطاع.

بدأ عقد التدبير المفوض ساريا للمفعول بموجب دفتر تحملات خاص سنة 2002 ثم ما فتئ هذا العقد يخضع لمجموعة من التعديلات الرامية إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة عبر مجموعة من الأهداف، تتمثل في الاستمرارية والجودة التقنية

للخدمات و تسييرها الإداري و التجاري الجيد، والاحتفاظ بالتجهيزات والمنشآت المخصصة للمرافق المفوضة في حالة جيدة، والعمل على ملاءمة الخدمات والتجهيزات والتطورات التكنولوجية والاقتصادية والاجتماعية، و ذلك في إطار احترام البيئة و باتباع سياسة التنمية المستدامة، إضافة إلى تعميم الولوج إلى شبكات الماء الشروب و الكهرباء و التطهير في مجموع مدار التفويض.

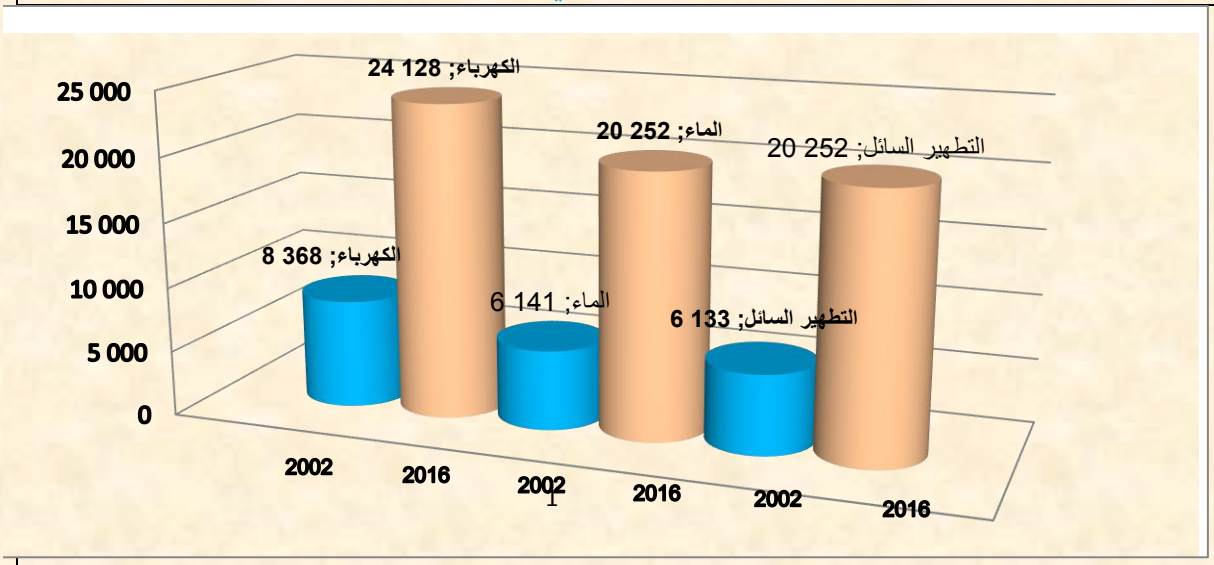
كما أن التعديلات التي لحقت عقد التدبير المفوض ما بين السلطة المفوضة والمفوض له سنة 2016 جاءت بناء على مقتضيات الفصل 56 من الاتفاقية الأولية، والتي تهدف أساسا إلى :

- إدخال مجموعة من التعديلات الضرورية على العقد خاصة المتعلقة بتصفية مجموع الديون الناتجة عن الفترة السالفة من التدبير المفوض. مراجعة مدار تفويض المرافق المفوضة «طبقا لمقتضيات الفصل 07 من الاتفاقية الأولية»، إدماج التجهيزات و المنشآت المكونة لمحطة التطهير " تمودا باي" ضمن الممتلكات المستعادة للسلطة المفوضة وذلك تطبيقا لمقتضيات الفصل 10 من الاتفاقية الأولية.
- إنشاء حساب المساهمة في الاستثمارات لفائدة السلطة المفوضة (المشار إليه ب CPI) الذي سيتم تزويده خاصة بمساهمات المشتركين و بالإعانات.
- الأخذ بعين الاعتبار المستجدات القانونية المتعلقة بالمقتضيات التنظيمية والتشريعية التي طرأت عليه منذ توقيع العقد الأولي.
- الأخذ بعين الاعتبار بعض المقتضيات التي جاء بها القانون رقم 05-54 المتعلق بالتدبير المفوض للمرافق العمومية الساري المفعول منذ 20 فبراير 2006. إضافة إلى الأخذ بعين الإعتبار بعض التوصيات الصادرة عن المجلس الأعلى للحسابات فيما يخص تدبير المرافق المفوضة أو التدبير المفوض على العموم.

- **<u>مدار التدبير المفوض للعقد المراجع:</u>**
  - إقليم تطوان:
  - الجماعات الحضرية: تطوان واد لاو.
  - الجماعات القروية: الملاليين، صدينة، أزلا، الزيتون، زاوية سيدي قاسم.
  - عمالة المضيق – الفنيدق.
  - الجماعات الحضرية: مارتيل، المضيق والفنيدق.
  - الجماعات القروية: العليين وبليونش.

تبين الأرقام والمعطيات بعده التطور الكبير الذي عرفه تدبير هذا المرفق في السنوات الأخيرة على صعيد جماعة المضيق.

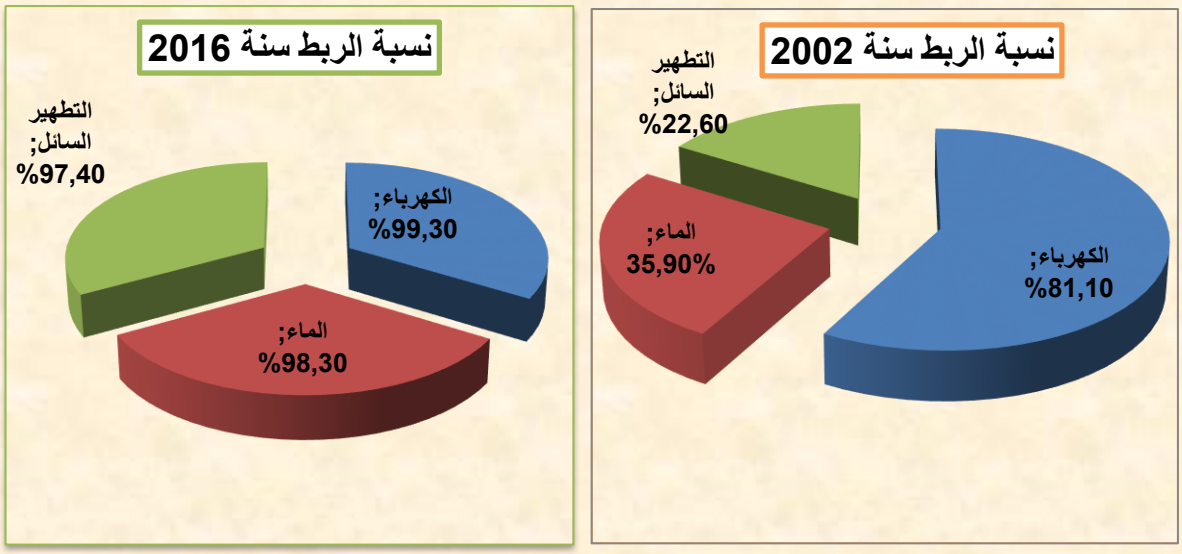
تطور عدد الزبناء بين سنتي 2002 و 2016



جماعة المضيق		2002	2016
عدد الزبناء	الكهرباء	8368	24128
	الماء الشروب	6141	20252
	التطهير السائل	6133	20252

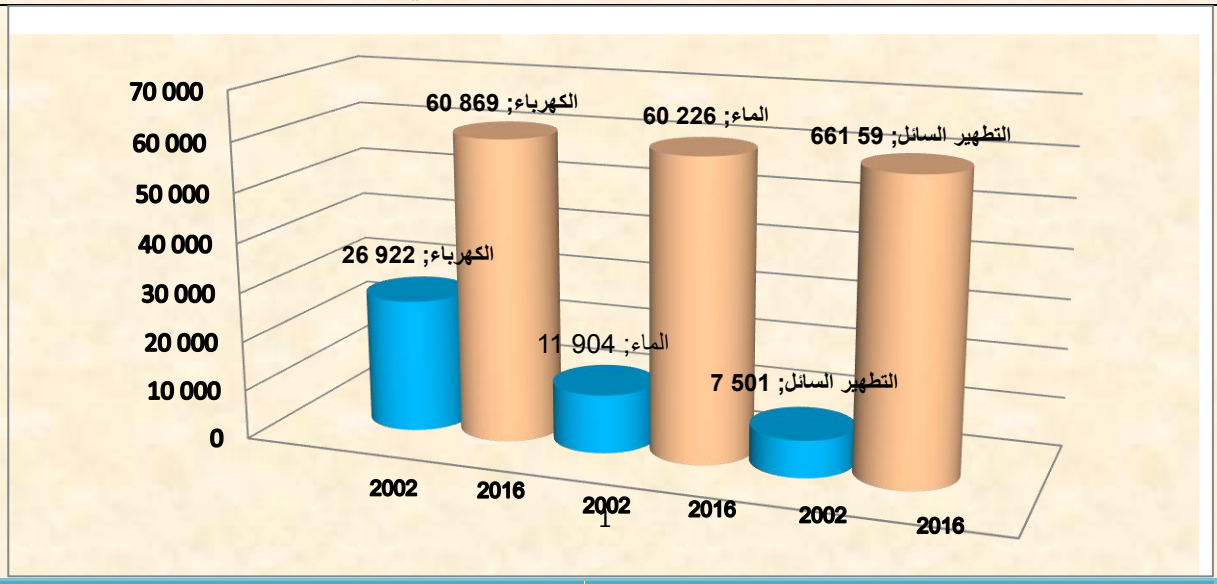
**المصدر :احصاءات اماندیس المتعلقة بالجماعات الحضرية و القرويةنهاية 2016

تطور نسبة الربطبين سنتي 2002 و 2016



**المصدر: احصاءات اماندیس المتعلقة بالجماعات الحضرية و القروية نهاية 2016

تطور عدد الساكنة المرتبطة بالشبكة بين سنتي 2002 و 2016



جماعة المضيق		2002	2016
الساكنة المرتبطة بالشبكة	الكهرباء	26 922	60 869
	الماء الشروب	11 904	60 226
	التطهير السائل	7 501	59 661

**المصدر: احصاءات اماندیس المتعلقة بالجماعات الحضرية و القروية نهاية 2016

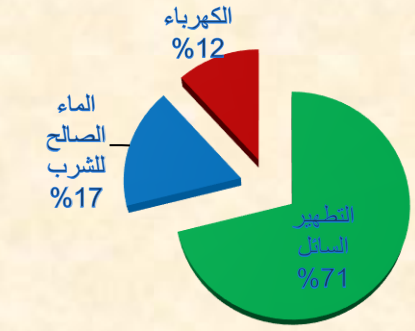
- **إنجازات الاستثمار 2002-2016 بجماعة المضيق:**

بلغ مبلغ إنجازات الاستثمار 2002-2016 بجماعة المضيق : 434 مليون درهم

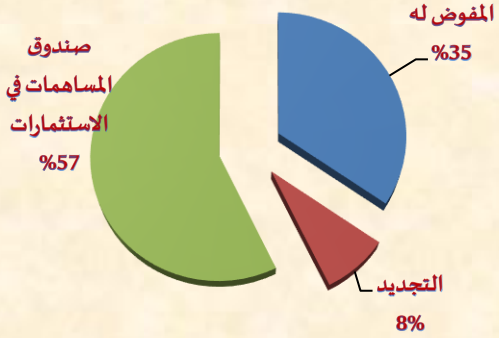
انجازات الاستثمار 2002-2016 بجماعة المضيق

	صندوق المساهمات في الاستثمارات	التجديد	المفوض له	المجموع
التطهير السائل	186	16	107	309
الماء الصالح للشرب	28	15	31	75
الكهرباء	35	4	12	51
المجموع	249	36	150	434

إنجازات الاستثمار 2002 - 2016 حسب المرافق المفوضة بجماعة المضيق



إنجازات الاستثمار2002 - 2016 حسب مصادر التمويل بجماعة المضيق



**المصدر :احصاءات اماندیس المتعلقة بالجماعات الحضرية و القروية نهاية 2016

	إنجازات الاستثمار الرئيسية بمدار جماعة المضيق 2002 – 2016	مشاريع الاستثمار الرئيسية المتوقع انجازها بمدار جماعة المضيق 2017 – 2026	الصـــور
قطاع الماء	• انجاز خزان المضيق 105 – سعة 4000 م^3 • انجاز خزان المضيق العليا – سعة 1000 م^3 • تقوية و تجديد وتمديد الشبكات – الإصلاحات الكبرى • مشاريع تجديد الايصالات • مشاريع تعميم الولوج الى الخدمة: تجهيز الاحياء-الربط الاجتماعي	• مختلف مشاريع تقوية وتجديد القنوات • تشييد خزان زمزم بسعة 4000 م ^{3} • وضع القنوات الرئيسية لخزان زمزم • تمديد سعة خزان المضيق 105 • تقوية محطة الضخ المضيق 105	
قطاع التطهير السائل	• تقوية و تجديد وتمديد الشبكات – الإصلاحات الكبرى • مشاريع تعميم الولوج الى الخدمة: تجهيز الاحياء- الربط الاجتماعي • مشاريع صرف مياه الامطار • مشروع التطهير السائل تمودة باي • اعادة استعمال المياه المعالجة «لسقي المساحات الخضراء	• مختلف مشاريع تقوية وتجديد القنوات • تقوية القنوات بكل من بوزغلال ، البحر ، اليمن والزاوية • مختلف مشاريع تصريف وتجميع مياه الامطار	
قطاع الكهرباء	• مشاريع تقوية مركز التزويد أسمير • تقوية, تجديد وتمديد شبكات الضغط المنخفض والمتوسط • مشاريع تعميم الولوج الى الخدمة: تجهيز الاحياء- الربط الاجتماعي	• مختلف مشاريع تقوية وتجديد الشبكات • (normalisation) ملائمة آليات مركز التوزيع اسمير 1 • تجديد مركز التوزيع اسمير 2 • انشاء مركز توزيع اسمير 3 • تقوية مركز التزويد الرئيسي اسمير • تقوية التزويد بالشريط الساحلي- الفنيدق • تقوية الخط الكهربائي الهوائي اسمير – الفنيدق	
مختلفات	• اعادة هيكلة وكالة المضيق • فتح وكالة جديدة "اليمن"		

▪ النفايات الصلبة:

عرف قطاع تدبير النفايات الصلبة بجماعة المضيق تحولات جذرية في العقدين الماضيين. فبعدما كانت المصالح التقنية للجماعة تدبر هذا المرفق على طول النفوذ الترابي للجماعة، عملت جماعة المضيق في15ماي 2009 بموجب دفتر تحملات على تحويل هذا المرفق إلى التدبير المفوض لشركة "سيجيديما" نتيجة تزايد الضغط على الجماعة وعدم قدرتها المادية والبشرية على مسايرة الانتظارات الكبيرة لهذا القطاع.

تمكنت جماعة المضيق بموجب التدبير المفوض لهذا القطاع من تحسين جودة الخدمات وتعميمها على طول النفوذ الترابي للمدينة، كما أن البنية الاجتماعية للعاملين في الشركة تعززت أكثر بفعل سهر الجماعة على تنزيل مضامين الاتفاقية الجماعية بين الشركة المفوض لها والهيئة المهنية الممثلة للموارد البشرية العاملة، كما أن دفتر التحملات يؤكد على التطور الذي ستقوم الشركة بتنزيله من خلال تعزيز أسطولها وعتادها وجودة خدماتها.

يبين الجدول أسفله حجم الأعمال المنجزة من طرف الشركة المفوض لها تدبير مرفق النفايات الصلبة كل سنة.

عدد الأحياء المستفيدة من جمع النفايات	12حي سكني
طريقة الجمع	الكنس اليدوي / الكنس الآلي / الغسل الآلي
عدد عمليات الكنس اليدوي خلال السنة	365 عملية
عدد عمليات الكنس الآلي خلال السنة	141 عملية
عدد عمليات الغسل الآلي خلال السنة	54 عملية
نسبة الجمع بالطن في اليوم	57.467 طن
المعدل اليومي لتكلفة الجمع بالدرهم	32.082.44 درهم
نسبة الجمع بالطن في السنة	20.975.260 طن
المعدل السنوي لتكلفة الجمع بالدرهم	11.710.089.66 درهم
مكان التخلص	مطرح غير مراقببالفنيدق (سيتم إحداث مطرح مراقب خلال السنة المقبلة)
الجهة المكلفة بالتدبير	شركة سيجيد يما (شركة فرنسية)

▪ شبكة الإنارة العمومية:

تقوم الجماعة بإحداث وتدبير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب في عدة ميادين ومنها الإنارة العمومية وذلك طبقا لمقتضيات المادة 83 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات.

توزيع الإنارة العمومية بتراب الجماعة

الموقع	العدد حسب النوع				الطول
	250w SHP	150 w SHP	70 w SHP	Puissance variable	
الطريق الوطنيةرقم 13	1075	1075			9 متر /11 متر
الكورنيش 1 و2		230		53 (2000 w)	4 متر
وسط المدينة	80	80			6 متر
شارع عبد الكريم الخطابي	35				7 متر
شارع واد المخازن	35				7 متر
شارع 23 ماي	50		125		7 متر
شارع النصر	108			10(lcp 400 w)	9 متر
شارع السمارة	60				7 متر
شارع مولاي رشيد	220				7 متر
شارع سد اسمير	130				7 متر
شارع موسى ابن نصير	50				7 متر
حي بوزغلال		1200	105		7 متر
حي عين شوفو		850			7 متر
حي شفادة	32	502			مثبتة بالجدران
حي السلام		1080	135		مثبتة بالجدران
حي القلعة		570	80		مثبتة بالجدران
حي فم العليق		480	145		مثبتة بالجدران
حي الٱستقلال		115	220		مثبتة بالجدران
حي الشريفة			120		مثبتة بالجدران
حي الدرادب	160		150		مثبتة بالجدران
حي المحيط			80		مثبتة بالجدران
ساحة العمالة	70			36 (400 w)	4م/6م/18م
ألمينا	70				7م
من مدارة صوفيتيل ألى مدارة الطريق السيار	150				11م
حديقة السمارة		60			
ألبانس دارنا	130				10م
تجزئة اليمن	250				9م
حي الرباط	95				مثبتة بالجدران
حي سانية الطريس	85				مثبتة بالجدران
تجزئة الياسمين	25				10م

تجزئة البحر	120				10م
حديقة مؤسسة الحسن الثاني	40				9م
تجزئة الجبل	150				7م
تجزئة المضيق الجديد	50				7م
الطريق الدائرية الجديدة	140				9م
حي الجعابق	120				مثبتة بالجدران
حي زمزم	150				مثبتة بالجدران
حي الزاوية	80				مثبتة بالجدران
النفق والكورنيش				330 (tube fluorescent 18 w à gaz)	6م
قناطر كابيلا 1 و 2				102 (125 w à gaz)	
Passereles 1 et 2				4 (400 w)	

من خلال تشخيص الوضعية العامة لمرفق الإنارة العمومية بجميع تراب الجماعة، وبالنظر للتوسع العمراني الذي تعرفه المدينة والزيادة المضطردة في الحركة العمرانية وانتظارات الساكنة الخاصة بهذه الخدمة الحيوية، إضافة إلى تدبير الموسم الصيفي الذي تعرف فيه المدينة زيادة كبيرة في عدد الزوار والمصطافين والزيارة الميمونة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس للمدينة كل موسم صيف؛ أصبح لزاما على الجماعة أن تطور خدمات تدبير هذا القطاع.

في هذا الإطار تعمل الجماعة كل سنة، بمعية متدخلين آخرين، على تخصيص مبالغ مالية لتحسين جودة هذا المرفق عبر إقتناء مصابيح جديدة ومتطورة، ومعدات الصيانة...

إلا أن الأمر أصبح يقتضي مأسسة تدبير هذا القطاع؛ من هنا جاءت فكرة تأسيس شركة للتنمية المحلية تعنى بتدبير مرفق الإنارة العمومية بالنفوذ الترابي للجماعة، وقد صادق المجلس الجماعي برسم الدورة العادية لشهر فبراير 2017 على الشروع في إجراءات خلق شركة "المضيق إنارة" التي ستعمل على تخفيض الفاتورة الطاقية المخصصة للإنارة العمومية وضمان جودتها وجعل النجاعة الطاقية من أهم أولوياتها.

- **النقل العمومي:**

مع تزايد الحركية من وإلى المدن المجاورة (تطوان، الفنيدق، مرتيل،...) في العقود الماضية، وتزايد الطلب على خدمات النقل الحضري والرغبة في تجويده، دخلت جماعة المضيق، بمعية جماعات ترابية أخرى مجاورة، في عقد تدبير مفوض جديد للنقل الحضري بموجب دفتر تحملات يعود لسنة 2013، بعدما كان في وقت سابق تدبير هذا المرفق ينجز من طرف متعهدين خواص أخرين. ويمتد العمل بالعقد الجديد لمدة 10 سنوات قابلة للتجديد مع إلزامية تحسين الخدمات والآليات بشكل مستمر. إلا أن الواقع العملي لهذا القطاع تعتريه مجموعة من الصعاب المتمثلة في الوفاء بدفتر التحملات، وتزيد هذه الإشكالات استفحالا في أوقات الذروة، في فصل الصيف تحديدا، مع تزايد حجم الإقبال على التنقل وارتفاع نسبة الوافدين والزوار على المدينة. وهو ما يتطلب وضع استراتيجية محكمة لتدبير هذا القطاع مع باقي المتدخلين محليا وإقليميا وخاصة في فصل الصيف.

- **الجهة المكلفة بالتدبير**: القطاع الخاص
- **عدد الشركات الخاصة**: 01
- **وسائل النقل المتوفرة**: حسب الجدول المرفق

وسائل النقل	العدد سنة 2017	ملاحظات
الحافلات	غير محدد	تتوفر مدينة المضيق على محطة عبور للحافلات فقط
سيارات الأجرة الكبيرة	210	(120 خط تطوان- 35 خط الفنيدق- 35 خط مرتيل – 20 خط بوزغلال)
سيارات الأجرة الصغيرة	56	

* لا تتوفر المدينة على محطة طرقية*.

حسب الإتفاقية المبرمة بين جماعة المضيق وجماعة تطوان بخصوص حافلات النقل فهناك:

- الخط رقم 31 الرابط بين المضيق ومارتيل
- الخط رقم 32 الرابط بين تطوان والمدرسة الفندقية بمرينا اسمير
- الخط 34 الرابط بين تطوان والمضيق
- والخط 35 الرابط بين تطوان والفنيدق مرورا بالمضيق

- **الأسواق الجماعية**

تشكل الأسواق الجماعية مكونا مهما من رصيد الممتلكات التي تتوفر عليها الجماعة الترابية للمضيق. ورغم أن عددها يبقى قليلا بالنظر لحجم النشاط التجاري والخدماتي الذي يميز المدينة، إلا أن تدبير هذه الأسواق والإشكالات التي تعتري الحركية التجارية بها يتسم بالعديد من التهديدات التي وجب وضع خارطة طريق بشأنها. كما أن انتشار ظاهرة الباعة الجائلين واحتلال الملك العمومي من طرقات وممرات وساحات يعيق التدبير الأنجع لهذه الأسواق.

ورغم التدخلات العديدة التي أطلقتها الجماعة بغية تحسين هذه المرافق عبر دفاتر تحملات واضحة لاستغلالها، إلا أن ضمان نجاعة أكبر يقتضي مساهمة باقي المتدخلين وعلى رأسهم السلطات المحلية والإقليمية لحل الإشكالات المرتبطة بهذا الملف وعلى رأسها معالجة ظاهرة الباعة الجائلين.

كما أن الجماعة تضع خطة استباقية للمساهمة في حل هذا الملف عبر برمجة إنشاء أسواق جديدة وحل المشاكل المرتبطة بالأسواق العمومية الموجودة.

اسم السوق	المساحة بالمتر المربع	عدد الدكاكين/المرافق	الموقع
السوق القديم	350 م2	20 دكان	شارع طارق بن زياد
سوق السمك القديم	400 م2	83 دكان + مقهى	شارع المسيرة الخضراء
السوق المركزي	900 م2	112 دكان + طاولات السمك + طاولات البقوليات	شارع الجامعة العربية
سوق المستودع الجماعي	جزء من مساحة المستودع	12 دكان	شارع القاضي عياض
سوق السمك الجماعي	350 م2	21 طاولة السمك+ محل التبريد+ 3 دكاكين	شارع المسيرة الخضراء

- **البنايات الإدارية والتقنية الجماعية**

العقار	المساحة (m2)	الموقع	المرجع العقاري
مقر الجماعة	1105 م2	تجزئة اليمن طريق بوزغلال	محفظ
المستودع الجماعي	869 م2	شارع القاضي عياض	محفظ
مرآب صغير لتخزين الآليات الصغيرة	8 م2	الطريق الوطنية كلم26 واد اسمير	غير محفظ
المحجز الجماعي	5000 م2	حي بوزغلال	هبة بتاريخ 25/06/1999

- **البنايات السوسيو ثقافية الجماعية**

العقـار	المساحة بالمتر المربع	الموقع	المرجع العقاري
النادي النسوي	400 م2	شارع موسى بن نصير	**الجماعة**
المركزالمتوسطي للطفولة	1865 م2	حي الزاوية	**هبة من طرف القنصلية الاسبانية**
دار الثقافة	510 م2	شارع للا نزهة	**الجماعة**
الملعب البلدي	14260 م2	تجزئة اليمن طريق بوزغلال	**لا شيء**

- **السير والجولان ونظام العنونة**

أ- **السيــر والجــولان**

يعتبر السير والجولان بالطرق العمومية وضمان سلامة المرور بها من بين أهم مجالات الشرطة الإدارية الجماعية التي يمارسها رئيس المجلس الجماعي، وذلك من خلال اتخاذ قرارات تنظيمية وبواسطة تدابير شرطة فردية تتمثل في الإذن أو الأمر أو المنع، وذلك طبقا لمقتضيات **المادة 100 من القانون التنظيمي رقم113.14 المتعلق بالجماعات**، وتتمثل هذه القرارات التنظيمية في :

- اتخاذ التدابير الرامية إلى ضمان سلامة المرور في الطرق العمومية، وتنظيفها وإنارتها، ورفع معرقلات السير عنها، وإتلاف أو إصلاح البنايات الآيلة للسقوط أو الخراب، ومنع الناس من أن يعرضوا في النوافذ أو في الأقسام الأخرى من الصروح أو من أن يلقوا في الطرق العمومية أيا كان من الأشياء التي من شأن سقوطها أو رميها أن يشكل خطرا على المارة أو يسبب رائحة مضرة بالصحة.
- تنظيم السير والجولان والوقوف بالطرق العمومية والمحافظة على سلامة المرور بها.

وانسجاما مع القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، والصلاحيات المخولة لرئيس المجلس الجماعي، فإن مسار تنظيم السير والجولان بجماعة المضيق عرف مجموعة من المحطات لعل أبرزها مصادقة المجلس طيلة العقد الماضي على مجموعة من المقررات الرامية إلى تنظيم حركية المرور والسير والجولان، وذلك من خلال فتح مجموعة من الشوارع والأزقة في وجه حركية المرور الخاصة بالعربات وتحديد أماكن الوقوف وعدم الوقوف الخاصة بها، وتخصيص ساحات وأماكن عمومية أخرى كمواقف للسيارات وتحسين شروط الولوج إلى داخل المدينة بهدف تخفيف الضغط على حركية المرور خاصة في فترات الذروة خلال فصل الصيف وتفادي مجموعة من حوادث السير التي قد تحدث.

ب- **نظام العنــونــة**

هو مرجعية تنظيمية ستعمل جماعة المضيق من خلالها على تنظيم المجال الترابي للمدينة عبر خطة محكمة للمواقع والأحياء والأزقة والممرات، وسيسمح هذا النظام بمعالجة مختلف الإشكالات المتعلقة بتدبير المجال وخاصة في مجالي التعمير والتحصيل الجبائي.

المرجعيــة القانونيــة:

***القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات:** مع مراعاة القوانين والأنظمة الجاري بها العمل، تختص الجماعة في مجال التعمير بما يلي: - تنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة ومخطط التنمية القروية بخصوص فتح مناطق جديدة للتعمير وفقا لكيفيات وشروط تحدد بقانون؛ - وضع نظام العنونة المتعلق بالجماعة، يحدد مضمونه وكيفية إعداده وتحيينه بموجب مرسوم يتخذ باقتراح من السلطة الحكومية المكلفة بالداخلية.

*مرسوم رقم 2.17.307 صادر في 8 شوال 1438 (3 يوليوز 2017): بتحديد نظام العنونة المتعلق بالجماعات وكيفية إعداده وتحيينه.

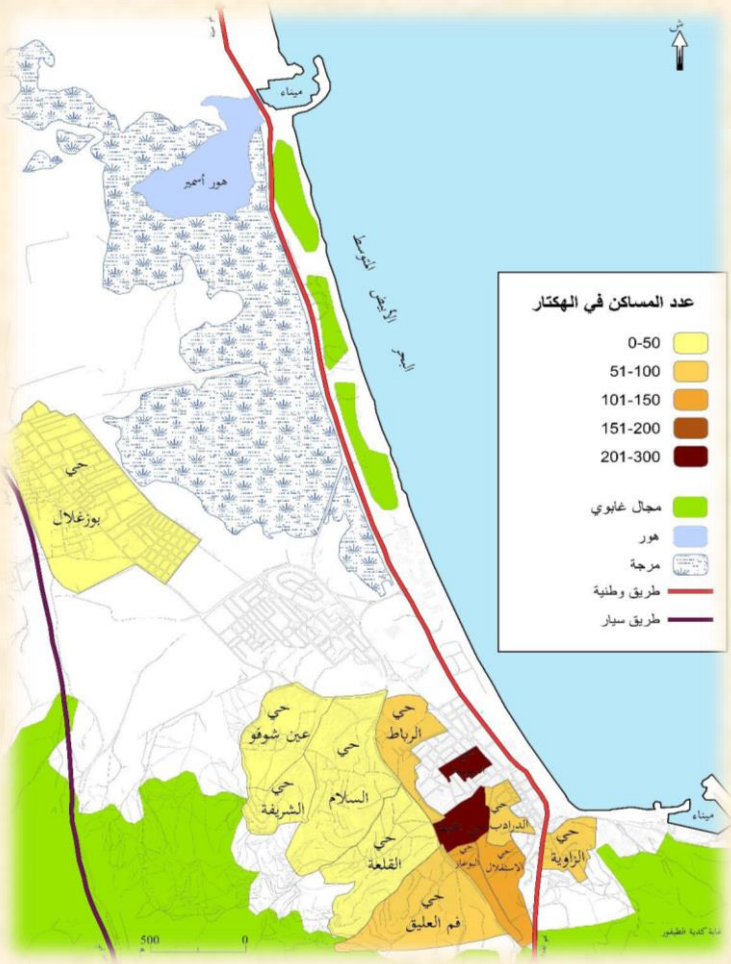
أهداف مشروع نظام العنونة: تعتبر العنونة عملية للتشوير والتوجيه تهدف إلى الرفع من نجاعة عمليات التواصل والتدبير والتنمية، وتأمين العلاقات الإجتماعية، من خلال:

- تحيين عمليات إحصاء الوعاء الضريبي.
- تحسين عملية جرد الممتلكات الجماعية من طرق وساحات وأزقة.
- تحسين عمليات التدبير الجماعي بصفة عامة، من خلال ضبط عناوين مختلف الرخص التي يتم تسليمها.
- تسهيل مأمورية مهام أعوان مختلف الإدارات العمومية ومقدمي الخدمات العمومية، المكلفين بالتبليغ.
- تسهيل مهام رجال الأمن والوقاية المدنية، من أجل القيام بالتدخلات المستعجلة اللازمة...

مضمون مشروع نظام العنونة :

- نمط الترميز؛
- تصميم العنونة؛
- تصميم لوحات الساحات والطرق العمومية؛
- سجل عام للعناوين؛
- تجسيد العنونة بالفضاء العمومي؛

4 -التعمير –العقار –السكن والبيئة :



تحتل مدينة المضيق مكانة إستراتيجية في الهيكل الحضري لتطوان الكبرى، ونظرا لإكراه (الطريق السيار، البحر الأبيض المتوسط، المنطقة الغابوية كدية الطيفور)، فإن توسع مدينة المضيق لايمكن أن يكون إلا نحو حي بوزغلال في اتجاه طولي.

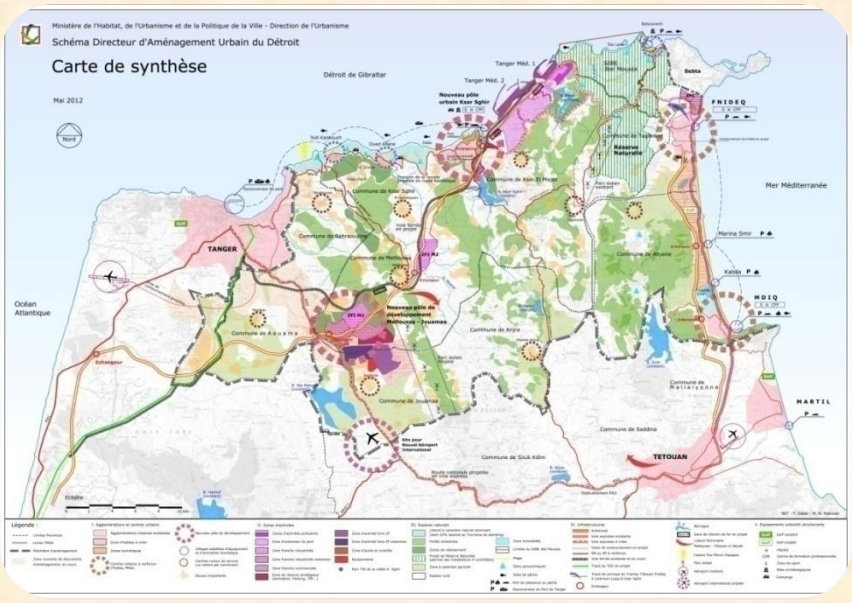
يتميز المشهد الحضري للمضيق بغلبة الأحياء الغير مهيكلة والأقل تجهيزا، حيث تغطي حوالي 60 % من المساحة المبنية، وتشغل حوالي 50 % من المساحة الكلية الممدنة.

عرفت المدينة توسعا حضريا سريعا، وتتميز بتنوع نسيجها العمراني الناتج عن توافدات سكانية مهمة، أدت إلى توسيع الرقعة الترابية للمدينة بسبب كثرة الطلب على السكن مما ترتب عنه ظهور أنماط سكنية جديدة تختلف باختلاف المستوى الاجتماعي والاقتصادي للأسر المتوافدة.

من هذا المنطلق، فإن المورفولوجية الحالية للمدينة هي نتاج لعوامل متداخلة، كان أهمها التحولات الكبيرة التي عرفها مجال الإنعاش العقاري، بحيث شهدت حركة البناء دينامية متواصلة تجلت في ارتفاع عدد طلبات البناء والرخص المسلمة، وذلك إلى حدود سنة 2016 حيث عرف عدد الرخص المسلمة تراجعا كبيرا يفسر بتطبيق مقتضيات المرسوم رقم 2.13.424 الصادر في 24 ماي 2013 والقاضي بتحديد شكل وشروط تسليم الرخص حيث تم إحداث لجنة إقليمية للتعمير تقوم بجميع التدابير اللازمة لمنح الرخص من خلال أخذ الآراء والحصول على التأشيرات المقررة بموجب التشريعات والأنظمة الجاري بها العمل، وتتكون هذه اللجنة من أعضاء دائمين يمثلون كل من العمالة؛ الجماعة والوكالة الحضرية.

وثائق التعمير بجماعة المضيق

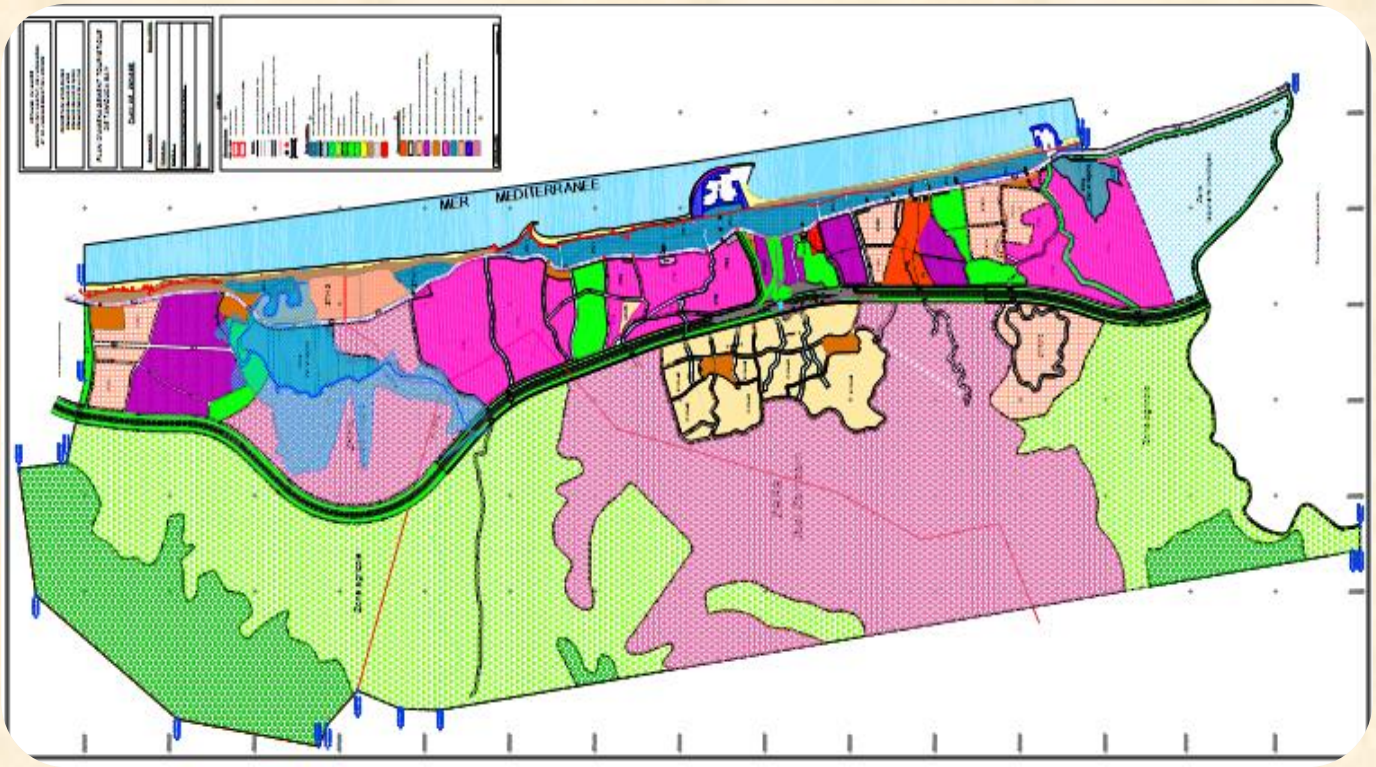
أ- المخططات التوجيهية



- مخطط توجيه التهيئة العمرانية للساحل السياحي المتوسطي المصادق عليه خلال سنة 1998.
- إعطاء الانطلاقة لمشروع مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبير.

ب- تصميم التنطيق:

تتوفر الجماعة على تصميم تنطيق ساري المفعول.



ت- تصميم التهيئة:

يعد تصميم التهيئة أحد أهم وثائق التعمير التنظيمية، وأهم أدوات التدخل في ميدان التعمير، باعتباره وثيقة تعميرية تنظيمية، هدفها الجوهري تنظيم المجال، وتحديد الهوية والوظيفة العقارية لكل رقعة من المجال الحضري بشكل مفصل ودقيق.

ولقد كانت جماعة المضيق مغطاة بتصميم التهيئة سنة 2001، انتهت صلاحيته سنة 2011، ومنذ ذلك التاريخ، لعبت تصاميم إعادة الهيكلة دورا مهما في تنظيم المجال، قبل أن تعطى الانطلاقة لإعداد وثيقة تصميم تهيئة جديدة سنة 2016.

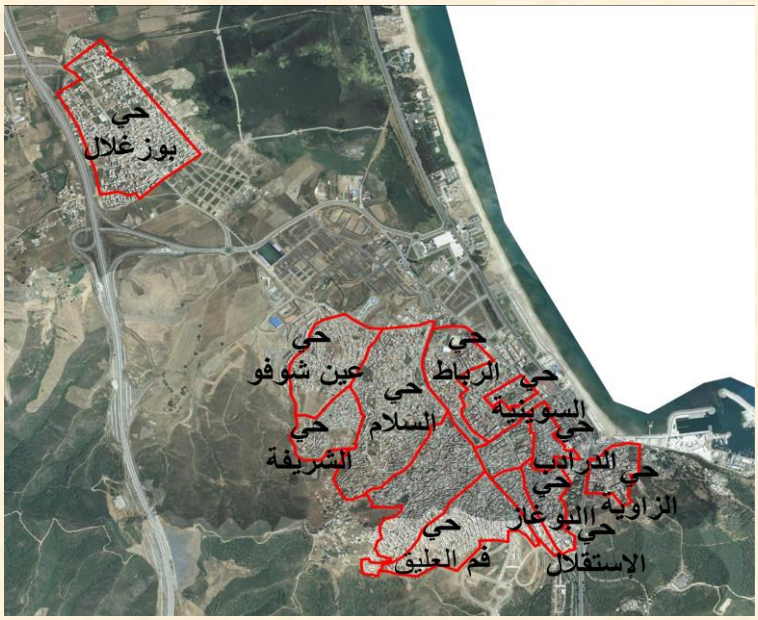
ومن بين أهم المستجدات التي جاء بها تصميم التهيئة الجديد، والذي دخل حيز التنفيذ في 26 أكتوبر 2017 :

- فتح مناطق جديدة للتعمير.
- فتح مناطق للأنشطة والخدمات.
- فتح مناطق للمشاريع المندمجة.
- فتح طريق مداري جديد على طول 5 كلم يربط مدخل المدينة من جهة تطوان بمدخل الطريق السيار.

<u>صور لتصميم التهيئة</u>

ج- تصاميم إعادة الهيكلة :

تتوفر الجماعة على عدة تصاميم لإعادة الهيكلة، يتم تحيينها حاليا بعد دخول تصميم التهيئة حيز التنفيذ، ويتعلق الأمر:



- التصميم الهيكلي لحي السوينية
- التصميم الهيكلي لحي المحيط
- التصميم الهيكلي لحي الزاوية
- التصميم الهيكلي لحي الرباط
- التصميم الهيكلي لحي بوزغلال
- التصميم الهيكلي لحي الدرادب
- التصميم الهيكلي لحي السلام
- التصميم الهيكلي لحي عين شوفو
- التصميم الهيكلي لحي الشريفة
- التصميم الهيكلي لحي فم العليق

د – الدراسات النوعية

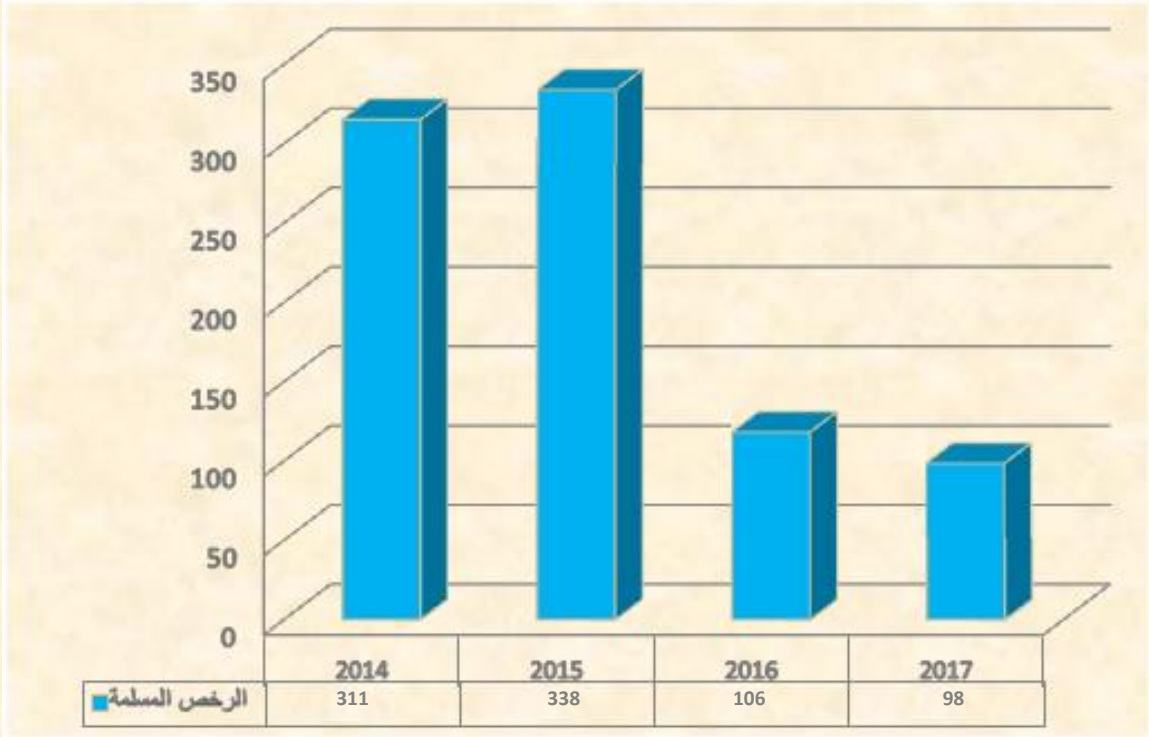
باعتبار الموقع الاستراتيجي المتميز لمدينة المضيق، قامت الوكالة الحضرية بإعداد عدد من الدراسات النوعية الهدف منها تحسين المشهد العمراني للمدينة، حيث تم إعداد دراسة خاصة بحي الزاوية المتواجد بمدخل المدينة بالإضافة إلى دراسة خاصة بحي بوزغلال المتواجد على طول الطريق السيار.

التدبير الحضري

صورة تجسد المظهر العمراني لحي فم العليق

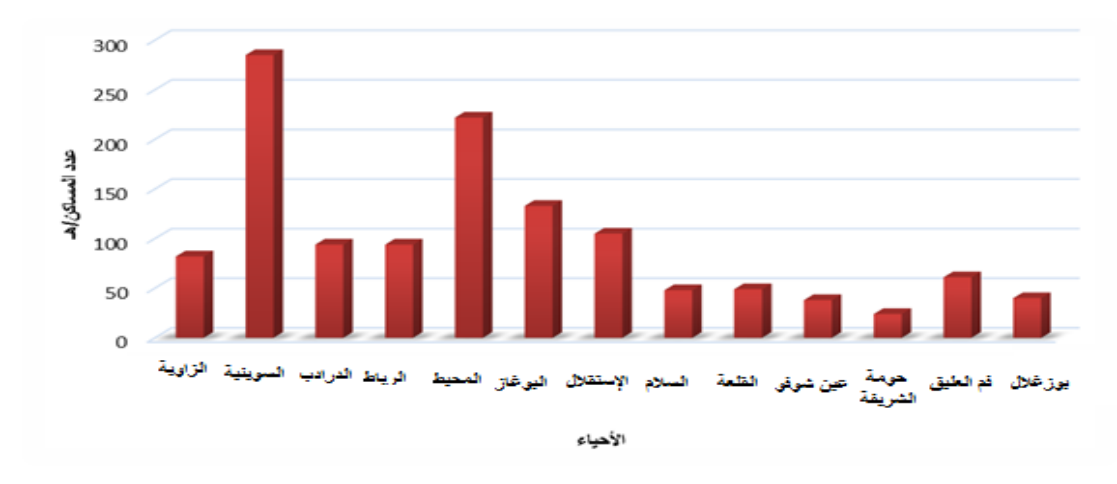
أصبحت مدينة المضيق تشهد تنامي معضلة البناء الغير قانوني، إذ تضم مجموعة من الأحياء غير المنظمة، التي تحتل أكثر من 60% من المساحة الإجمالية للمدينة، حيث وصلت المساحة الكلية لهذه الأحياء 185,1 هكتار، مما يؤثر سلبا على المنظر العام للمدينة، حيث توضح الصورة جانبه جزئا من حي فم العليق بمدينة المضيق. هذا الحي يتسم بمشهد عمراني غير منظم، مما يؤثر سلبا على جمالية المدينة، بالإضافة إلى ذلك فقد حاولت الجهات المعنية إحداث تجزئة الجبل بمحاذاة حي فم العليق من أجل التحكم في التوسع العمراني عبر توجيه السكن نحو المدخل الشمالي للمدينة.

مبيان تطور رخص البناء



المصدر: **قسم الشؤون التقنية والتعمير بالجماعة**

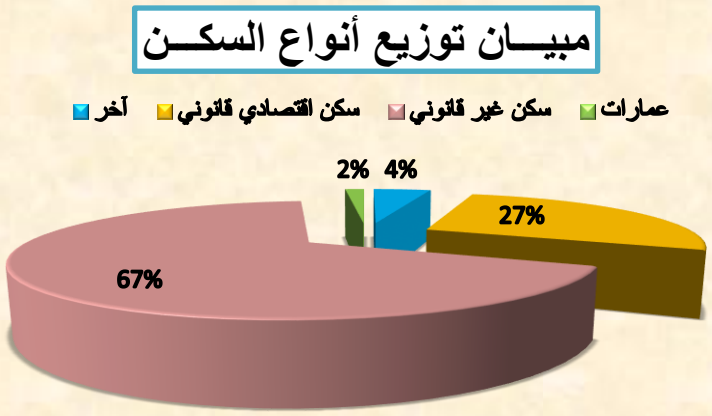
مبيان توزيع عدد المساكن حسب الأحياء



المصدر: قسم الشؤون التقنية والتعمير بالجماعة

يوضح هذا الرسم المبياني توزيع عدد المنازل بحسب الأحياء المتواجدة بمدينة المضيق، ويظهر ارتفاع ملحوظ في بعض الأحياء وخاصة السوينية والمحيط والاستقلال والبوغاز وهي أحياء تعرف نسبة سكانية مرتفعة. فيما الأحياء الأخرى تعرف نموا متصاعدا بالنظر لوجود مساحات عقارية شاغرة تسمح بالبناء (بوزغلال، عين شوفو،...).

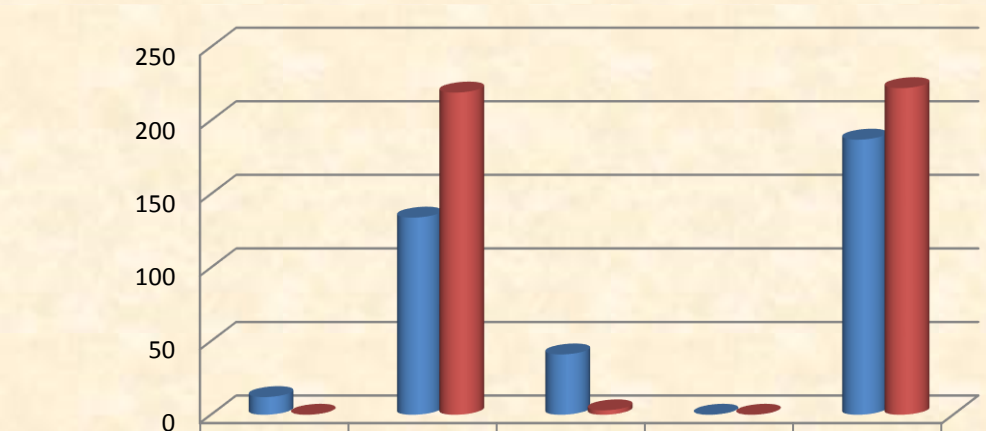
مبيـان توزيع أنواع السكـن



المصدر: **قسم الشؤون التقنية والتعمير بالجماعة**

وضعية قطاع السكنى بمدينة المضيق

حركية البناء سنة 2016 حسب أنواع السكن :

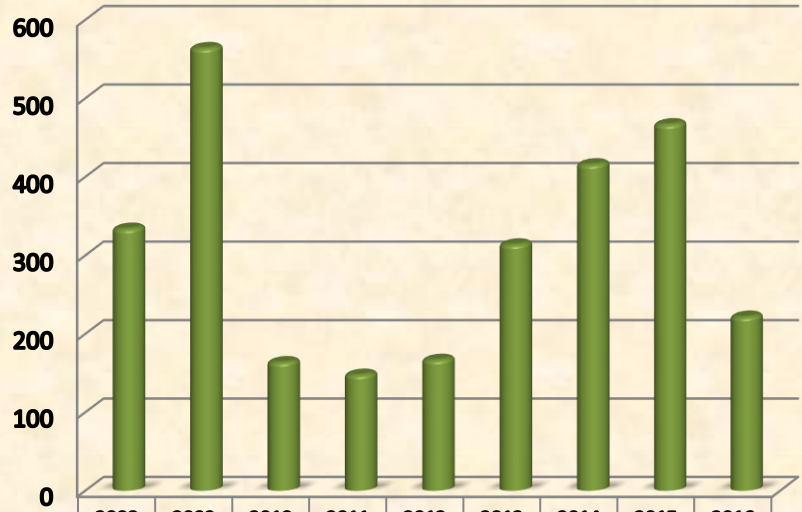


	الشقق	السكن الاقتصادي	الفيلات	السكن الاجتماعي*	المجموع
المساكن المرخصة	12	134	41	0	187
المساكن المسلمة	0	219	3	0	222

المصدر: **قسم الشؤون التقنية التعمير بالجماعة**

** في إطار البرنامج الوطني للسكن الاجتماعي بقيمة 250 000.00 درهم تتوفر جماعة المضيق على مشروع سكن اجتماعي هو في طور الإنجاز من طرف شركة اليانس، وسيمكن من توفير 2764 وحدة سكنية**

العرض السكني بالجماعة



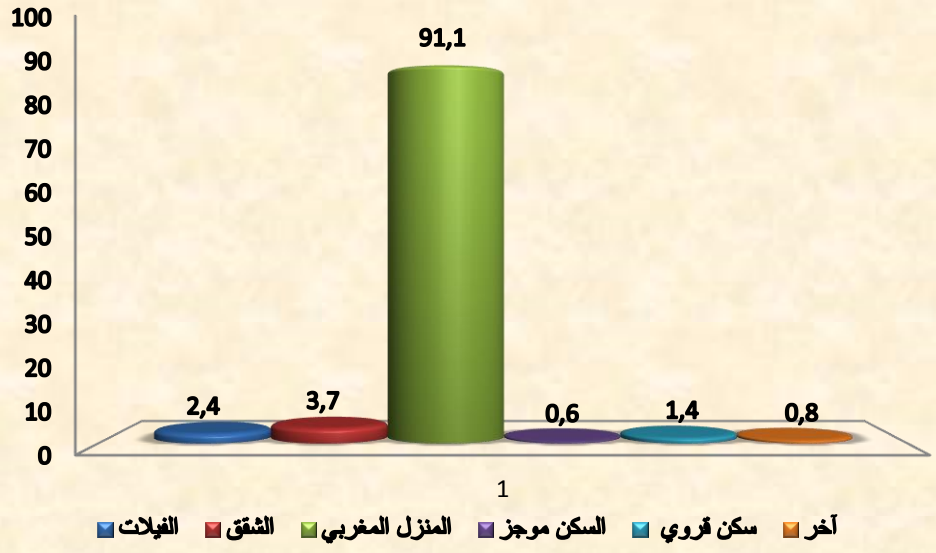
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
العرض السكني	334	564	164	148	167	314	416	467	222

المصدر: الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2014.

يعرف العرض السكني بالجماعة تطورات ملحوظة تتميز مرة بالارتفاع ومرة بالتراجع، وما يمكن التركيز عليه هو التراجع الكبير الذي عرفته الجماعة السنة الماضية إذ انخفض العرض السكني إلى النصف مقارنة مع السنتين السابقتين.

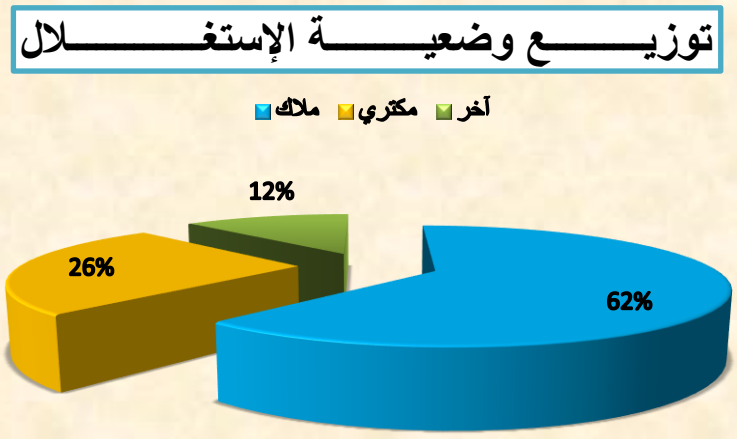
إن هذا التراجع في العرض السكني سيساهم في تراكم ارتفاع العجز السكني، مما يتطلب تكثيف الجهود لتوفير الحاجيات السكنية المطلوبة.

ظروف سكن الأسر



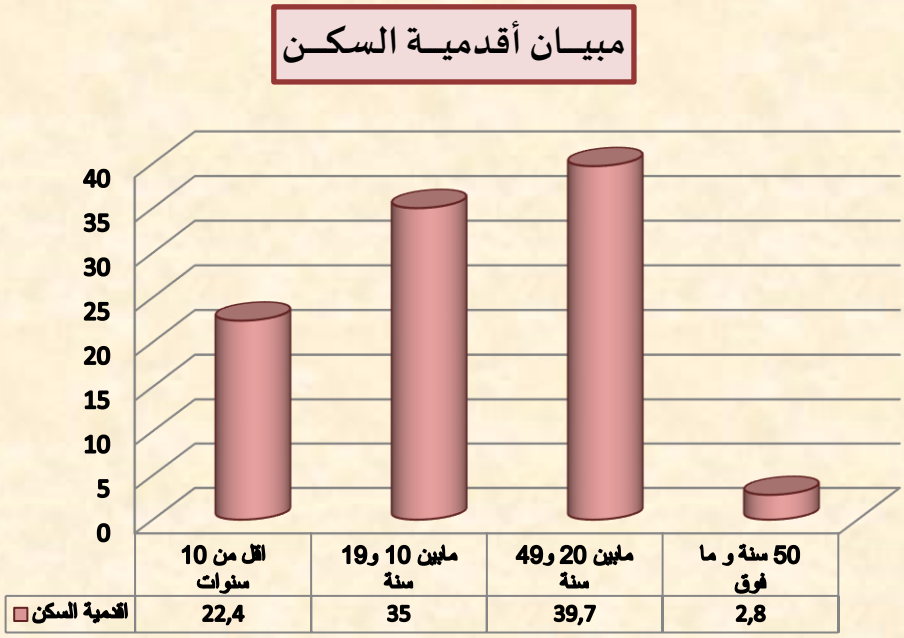
المصدر: الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2014

وضعية الاستغلال



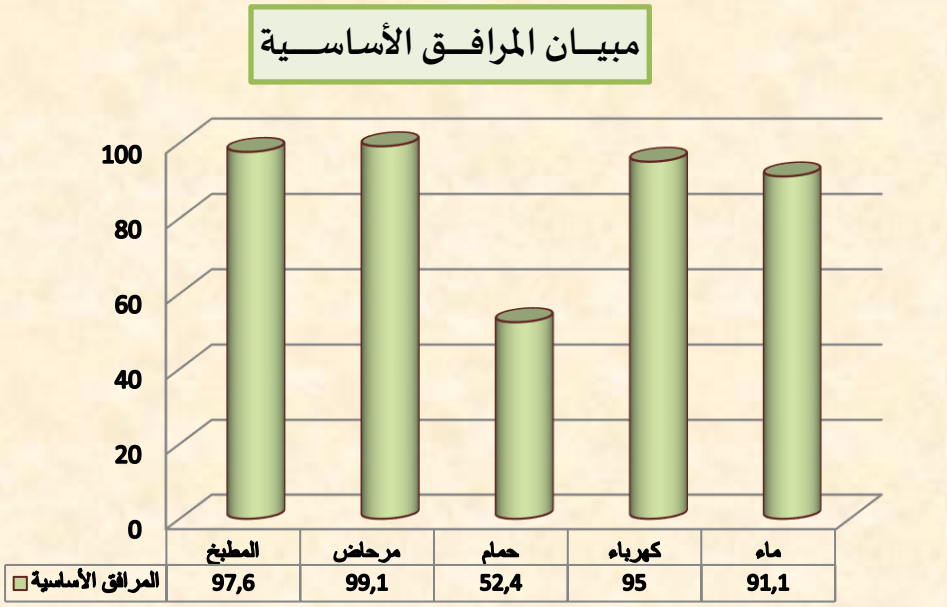
المصدر: قسم الشؤون التقنية والتعمير بالجماعة

أقدميـــة السكـــن



المصدر: الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2014

المرافـــق الأساســـية



المصدر: الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2014

التسوية العقارية:

شكل موضوع التسوية العقارية بالمضيق ملفا مركبا في مسار تدبير الشأن الترابي للمدينة؛ حيث ظل هذا الموضوع يتراوح بين رغبة الساكنة في تسوية عقاراتها وطموح الجماعة نحو حل هذا الملف المتشابك والمتعدد المتدخلين.

وقطع هذا الملف أشواطا مسترسلة في العقدين الأخيرين، تكللت بعقد اتفاقية شراء بين الجماعة والشركة صاحبة ملكية جزء كبير من العقار بالمضيق، تم نشره بالجريدة الرسمية عدد4562 بتاريخ 19 فبراير 1998.

وفتحت الجماعة ورش التسوية العقارية النهائية بينها وبين الساكنة، محاولة وضع حلول ناجعة لهذا الملف الذي يحتاج لدفعة قوية بمقاربة مندمجة بين باقي الفاعلين ليصل لبر الحل النهائي.

وتبرز البطاقة الآتية مسار هذا الملف وأهم نقاطه الأساسية:

التعريف بشركة سيدطكور

هي شركة الدراسات الخاصة بالتنمية السياحية لسواحل الريف ش.م، وهي الجهة المالكة للأراضي المشيد فوقها منازل السكان.

وقد شكل هذا الوضع موضوع نزاع بين السكان والشركة لسنوات طويلة، إلى حين تدخل الدولة ولعبت الجماعة دور الوسيط لحل هذه الإشكالية عبر اقتناء الأراضي موضوع النزاع برمتها وحل المشكل بصفة نهائية مع الشركة المذكورة كمرحلة أولى، ثم العمل على تسوية وضعية السكان بشأن هذه الأراضي.

المساحة

- 3 هكتار 27 أر 24 س، تكون العقار ذو الرسم العقاري عدد: 19/21460 المسمى المضيق -1، في اسم الجماعة الحضرية للمضيق.
- 127 هكتار 36 ار 84 س، تشكل جزء من العقار الذي كان موضوع مطلب التحفيظ عدد 13706/ط ت، وتم تحفيظ الجزء الخالي من التعرضات في اسم جماعة المضيق والبالغ مساحته 125 هكتار 9 أر 1 سنتيار، يحمل الرسم العقاري عدد 19/34359 .

التخصيص

مستغلة من طرف السكان ومشيد عليها بناياتهم ومساكنهم ومحلاتهم التجارية منذ عقود.

موقع العقار

جزء من حي الدرادب ، تجزئة البحر ، حي الرباط ، حي السوينية ، السكة العليا.

ملكية العقار

تعود ملكية العقار إلى جماعة المضيق بموجب عقد الشراء المبرم بين جماعة المضيق بصفتها وسيطة عن السكان، وشركة سيدطكور بصفتها مفوتة، وبموجب المرسوم الوزاري رقم : 84-98-2 بتاريخ 3 فبراير 1998 الصادر بالجريدة الرسمية

عدد : 4562 بتاريخ 15 فبراير 1998 القاضي باقتناء جماعة المضيق عقارين مملوكين من طرف شركة سيدطكور مساحتهما الإجمالية 131 هكتار 14 ار 8 س، مقابل تملك شركة سيدطكور ل: 14 هكتار المقام عليها حاليا تجزئة المضيق الجديد.

الأشواط المسطرية التي سلكها ملف التسوية

تم عقد سلسلة من الإجتماعات واللقاءات من أجل الإتفاق على الصيغة التي تضمن حقوق الجميع وخاصة سكان المدينة المستغلين لهذه الأراضي وعلى رأسهم المالكين لبعض الأجزاء من العقار موضوع النزاع والمقدم بشأنها تعرضات، واستكمال ملف الإقتناء للمساطر القانونية الجاري بها العمل:

- محضر 10 أبريل 1995 بمقر المديرية العامة للجماعات المحلية بالرباط.
- إبرام اتفاقية التراضي بين الجماعة والشركة بتاريخ 9 أبريل 1997.
- مقرر مجلس جماعة المضيق خلال دورته العادية لشهر أبريل 1997 بالمصادقة على محضر 8 أبريل 1997، واتفاقية التراضي حول تسوية الوضعية العقارية بالمضيق بين شركة سيدطكور وسكان المضيق بواسطة مجلس جماعة المضيق.
- مصادقة السيد وزير الداخلية على اتفاقية التراضي ومقرر المجلس المشار إليه أعلاه.
- استصدار المرسوم الوزاري رقم : 84-98-2 بتاريخ 3 فبراير 1998 القاضي باقتناء جماعة المضيق للعقارين.
- إبرام عقد الإقتناء بتاريخ : فاتح أبريل 1998.
- تبليغ العقد المشار إليه إلى السيد قابض قباضة المضيق مرفوقا بكافة الوثائق الضرورية قصد تنفيذ مضمون العقد وذلك بتسليم قيمة الشراء إلى شركة سيدطكور.

ثمن الإقتناء

- تمت هذه المعاملة العقارية بثمن إجمالي قدره عشرون مليون درهم (20.000.000 درهم) كمقابل عن 40 هكتار، ودرهم واحد رمزي عن المساحة الباقية، تسلمتهما الشركة، وقد تم أداء هذا المبلغ عن طريق إمدادات الضريبة على القيمة المضافة.

وللإشارة فقد تم البدء بعملية التسوية مع ورثة الهاشمي باعتبارهم متعرضون عن بعض الأجزاء التي تم رفع اليد عنها لفائدة الجماعة. وبالنسبة لباقي السكان فقد عمل المجلس على اتخاذ مقرر خلال دورته العادية لشهر يوليوز 2004 يقضي بالمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للخبرة المنعقدة بتاريخ 23 غشت 2002 المحدد لثمن خمسون درهما (50,00 درهما) للمتر المربع للأراضي المشكلة للوعاء العقاري للمدينة بالنسبة للعقارين، والذي على أساسه ستعمل الجماعة على تسوية الوضعية العقارية للسكان، كما تم اتخاذ مقرر يقضي بفتح حساب خصوصي لهذا الغرض خلال دورته العادية لشهر فبراير 2006، في حين تزال عملية التسوية مع السكان عالقة لحد الآن، بسبب بعض الصعوبات التي تعترضها.

الإشكاليات العقارية بجماعة المضيق

- التسوية العقارية للعقار ملك الجماعة

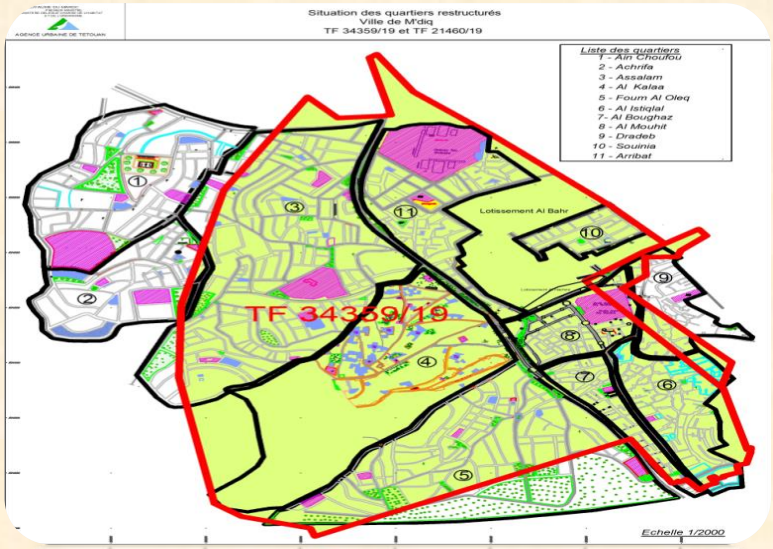
تم التوافق على الاقتراح الذي بموجبه تسلم الجماعة المعنيين بالأمر شهادة إدارية يتم على إثرها دراسة ملفات طلبات رخص البناء وستمكنهم كذلك من التسوية العقارية لبنايتهم.

3 - إشكالية العقار ببعض أحياء المدينة

- حي الزاوية والمركز

يتواجدان فوق عقار تابع للملك الخاص للدولة؛ يتعين على صاحب طلب رخصة البناء الإدلاء بشهادة مسلمة من طرف الأملاك المخزنية.

- استفحال ظاهرة التقسيمات العقارية غير القانونية



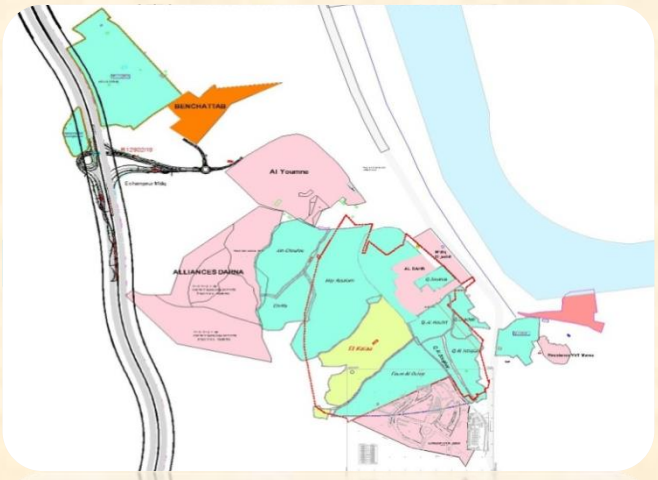
مجال الانتشار

- الأراضي غير المحفظة؛
- الأراضي المحفظة؛
- المناطق ومدارات المدن؛
- المناطق المغطاة بوثائق التعمير.
- العقود العرفية؛
- الرسوم العدلية؛
- الشواهد الإدارية؛
- الأذونات بالتقسيم وبالبيع.

دراسة ملفات طلبات رخص البناء والتجزئ والمجموعات السكنية

الأنسجة المكونة لجماعة المضيق مجمعات سياحية وسكنية متواجدة على الشريط الساحلي ؛

- تخضع لدفاتر التحملات والتصاميم المرخصة.
- تجزئات عقارية ومجموعات سكنية؛
- تخضع لدفاتر التحملات والتصاميم المرخصة.
- أحياء شملتها دراسات إعادة الهيكلة تمت المصادقة عليها؛
- تخضع لضابطة وتصاميم إعادة الهيكلة المصادق عليها.



أحياء تمت المصادقة على تصاميم إعادة الهيكلة
تجزئة عقارية ومجموعات سكنية
تجزئة بنشطاب في طور التسوية

التقسيمات العقارية المتواجدة بجماعة المضيق

الموقع	طبيعة العقد	النظام القانوني للملكية	أصل التملك	وجود شهادة أو إذن بالبيع	التغطية بوثائق التعمير	تاريخ البيع
الجماعة الحضرية للمضيق	عقد هبة	غير محفظ	-	لا	تصميم التهيئة	11/112013
حي بوزغلال	عقد هبة	غير محفظ	رسم الملكية في 15/022/2001	لا	(تصميم التهيئة (إعادة الهيكلة)	29/08/2013
مزارع بوزغلال	عقد عرفي	غير محفظ	-	لا	(تصميم التهيئة (إعادة الهيكلة)	20/12/2012
حي السلام حومة الشريفة	عقد عرفي	غير محفظ	عقد شراء في 08/01/2012	لا	(تصميم التهيئة (إعادة الهيكلة)	10/12/2012
بوزغلال بوشفرة	عقد عرفي	غير محفظ	عقد بيع وشراء	لا	(تصميم التهيئة (إعادة الهيكلة)	13/12/2012
حي بوزغلال	عقد عرفي	غير محفظ	عقد شراء في 21/03/2012	لا	تصميم التهيئة	08/10/2012
حي بوزغلال	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم التهيئة	10/10/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم التهيئة	19/04/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم التهيئة	27/03/2012
حي بوزغلال	عقد عرفي	غير محفظ	رسم مقاسمة	لا	تصميم التهيئة	07/04/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم التهيئة	19/03/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم التهيئة	26/03/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم تهيئة	31/01/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم تهيئة	28/01/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم تهيئة	23/01/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم تهيئة	23/01/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم تهيئة	04/01/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم تهيئة	09/01/2012
حي بوزغلال طريق سد اسمير	عقد عرفي	غير محفظ	_	لا	تصميم تهيئة	18/01/2012

المعاملات العقارية:

تتنوع المعاملات العقارية حسب موقع الأراضي والمباني وأيضا المعطيات الأخرى (الأقدمية، توفر التجهيزات، القرب من المرافق،.....)، ويمكن عرض بعض مراجع المعاملات التي تم تحصيلها خلال النصف الثاني من السنة الفارطة كالتالي:

المعاملات المتعلقة بالبنايات

نوع السكن	الموقع	حالة البناية	الثمن (الدرهم للمتر المربع)
شقة	الوسط	قديمة	6000
شقة اقتصادية	الوسط	حديثة	7000
منزل مغربي	الوسط	قديم	8500
شقة	تجزئة البحر	جديدة	8500
شقة متوسطة	تجزئة البحر	جديدة	9500
شقة متوسطة	حي الزاوية	جديدة	7000
شقة اقتصادية	حي السكة	حديثة	6500
منزل مغربي	حي الاستقلال	جديدة	7000
شقة اقتصادية	حي السلام	قديمة	6500
شقة اقتصادية	بوزغلال	حديثة	5000

المعاملات المتعلقة بالأراضي

الموقع	التخصيص العمراني	وضعية الأرض	الثمن (الدرهم للمتر المربع)
الوسط	عمارات	مجهزة	12000
تجزئة البحر	سكن اقتصادي	مجهزة	12000
تجزئة اليمن	فيلا	مجهزة	6000
تجزئة اليمن	سكن اقتصادي	مجهزة	6500
بوزغلال	سكن اقتصادي	غير مجهزة	2000
عين شوفو	سكن اقتصادي	غير مجهزة	1500

وضعية التجزئات العقارية

اسم التجزئة	الجهة المكلفة	المساحة	ملاحظات
تجزئة البحر	العمران	11 هكتار 92 آر 58 سنتيار	تجزئة مسلمة
تجزئة اليمن	العمران	35 هكتار 45 آر	* الشطر الأول : مسلمة * الشطر الثاني : في طور الإعداد
تجزئة بدر	خاصة	1 هكتار	في طور الإعداد
تجزئة بن شطاب	خاصة	10 هكتار	في طور الإعداد
تجزئة القوات المساعدة	الأعمال الأجتماعية	2 هكتار	تجزئة مسلمة
تجزئة الجبل	العمران	25 هكتار	تجزئة مسلمة
تجزئة المضيق الجديد	خاصة	5 هكتار	تجزئة مسلمة
تجزئة مارينا بويرطو (مارينا اسمير)	خاصة	20 هكتار	تجزئة مسلمة

▪ المساحات الخضراء:

تتوفر الجماعة على مساحات خضراء شاسعة تقدر بست (6) هكتارات تشتمل على حدائق ومنتزهات عمومية، جنبات الطريق الوطنية رقم 16 ، الكورنيش، المدارات والمنحدرات المغروسة بالإضافة إلى أشجار ونخيل ببعض الشوارع و الأزقة.

ويتم صيانتها من طرف شركة خاصة (شركة حديقة الأمراء) في إطار التعاقد مع الجماعة. ويعتمد في سقيها على الماء الصالح للشرب بواسطة التنقيط والرشاشات الآلية والخراطيم، ومند سنة 2016 شرع في سقي جزء من المناطق الخضراء باستخدام المياه المعالجة بمحطة التصفية الواقعة بالعليين.

شارة اللواء الأزرق:

تتوفر مدينة المضيق على شاطئ يمتد على طول 15 كلم، جزء منه يتوسط المدينة حصل على عدة جوائز تخص جودة المياه و النظافة. وحافظ على مدى سنوات متتالية على شارة اللواء الأزرق.

تماشيا مع رؤية وتوجهات صاحبة السمو الملكي الأميرة للاحسناء، رئيسة مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة، في مجال تعزيز الخبرات الخاصة بالتحسين البيئي للشواطئ، انخرطت جماعة المضيق، في هذا البرنامج منذ سنة 2000، وساهم مشروع تأهيل مدينة المضيق الذي أشرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده على إعطاء انطلاقة أولى مشاريعه في الإرتقاء بالمدينة إلى مصاف المدن السياحية الأولى بالمملكة، وتوجت هذه المجهودات، بالحصول على جائزة الإلتزام "بشواطئ نظيفة لسنة 2006" و"اللواء الأزرق" لمدة ثماني سنوات متتالية من سنة 2007 إلى 2014، بالإضافة إلى عدة جوائز، منها جائزة الإبتكار سنة 2007، بفضل المجهودات المبذولة من طرف مختلف المتدخلين: السلطات الإقليمية المختصة، المكتب الوطني للمطارات، مندوبية الصحة، الوقاية المدنية، المصالح الأمنية، شركة أمانديس، إلخ.

وبطبيعة الحال فالتدبير المستدام للشواطئ والسواحل لن يتحقق إلا باعتماد أفضل الممارسات الرامية إلى المحافظة على هذه السواحل وتحسين مستواها، وهذا لن يتأتى في غياب الوعي بالدور المتنامي الذي يضطلع به الساحل في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للبلاد.

-الأنشطـــــة الإقتصاديـــــة

تعتبر المشاريع الكبرى للواجهة المتوسطية خاصة على مستوى مدينة المضيق ونواحيها سببا في إنتاج تنمية اقتصادية غير مسبوقة، مما أدى إلى استثمارات عامة وخاصة منتجة لفرص العمل (ميناء طنجة المتوسط، المنطقة الحرة، تطوان أفشور، مصنع رونو، السياحة الوطنية والدولية، الصيد البحري، إلخ...).

كل هذه المشاريع تؤثر بشدة على آفاق تنمية مدينة المضيق، سواء من حيث التموقع الجيو-اقتصادي للمدينة أو من حيث ابتكار فضاءات اقتصادية خاصة.

كل هذه التموضعات الإستراتيجية تفتح آفاقا واسعة وتدعو إلى إعادة هيكلة القاعدة الإقتصادية للمدينة، مع التركيز مبدئيا على تحسين إمكانيات استغلال الفرص (تجارة، سياحة، بيئة)، هذا مع الحرص على تعزيز قدرة الفروع المتواجدة (خصوصا السياحة الساحلية والصيد البحري.)

على غرار الموقع الذي تحتله على المستوى الإقليمي، تعتمد القاعدة الإقتصادية لمدينة المضيق على الصيد البحري، السياحة والتجارة والخدمات.

- **قطاع السياحة، (قطاع في طور التحول)**

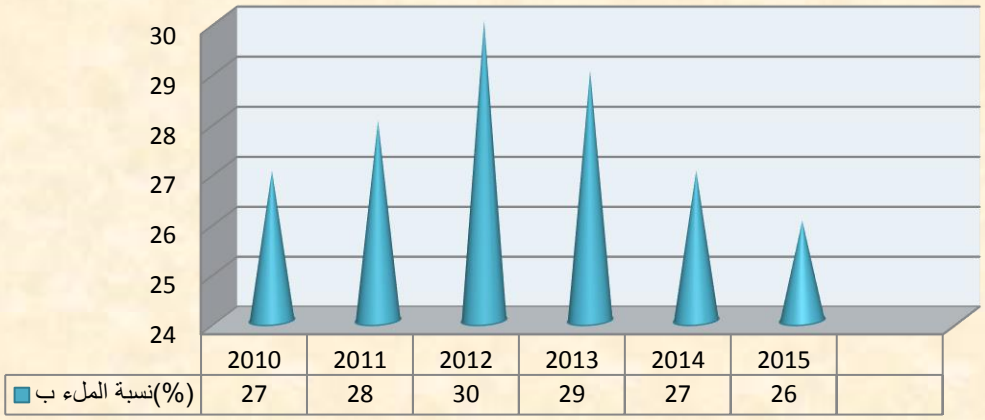
تحظى مدينة المضيق بشريط ساحلي وشواطئ ممتدة وجميلة بالإضافة إلى مناطق ذات أهمية إيكولوجية كبيرة، وكذا غابات كثيفة تتوفر على مؤهلات مهمة من حيث تنوع الأحياء البرية وكذا المناظر الطبيعية، هذا العرض يمكن له أن يمثل دعامة اقتصادية هامة سواء بالنسبة للمدينة أو لجهة طنجة– تطوان- الحسيمة.

فيما يخص الحالة الراهنة للإقتصاد المحلي تمثل السياحة سوقا مربحا يمكن له أن يعزز أساسا بالإعتماد على الأنشطة البحرية والرياضات المائية...، وبالموازاة تحتوي المناطق الفرعية الداخلية أيضا على مواقع طبيعية ذات قيمة بيولوجية مهمة.

جدول الفنادق والمركبات السياحية والمطاعم المصنفة بمدينة المضيق

اسم الفندق أو المركب	المواصفات
كابيلا	فندق 4 نجوم وفيلات وشقق
كارابو	فندق 3 نجوم ، 117 غرفة ، 192 سرير
نادي ميد-سمير	فندقين ، أجنحة صغيرة ، 340 غرفة في المجموع
نادي هوليداي	قرى صيفية (300 غرفة)
صوفيتيل	فندق 5 نجوم
كولدن بيتش	فندق 4 نجوم
ياسمين نيكرو	فندق 3 نجوم
سانية بلاج	فندق 125 غرفة،344 شقة، 32 شقة فندقية
جوهرة اسمير	فندق، 189 غرفة، 564 شقة
مارينا بيتش	فندق، 250 غرفة، 528 شقة .

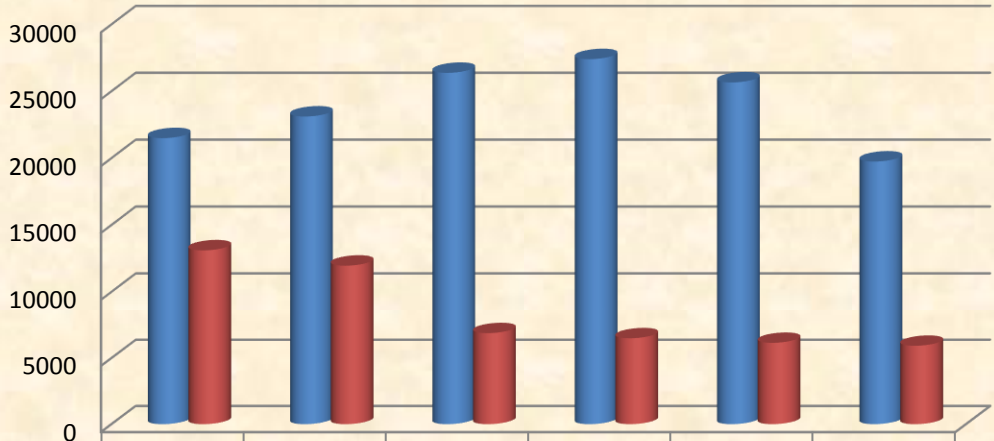
مبيان تطور نسبة الملء بالفنادق المصنفة لمدينة المضيق ب(%)



	2010	2011	2012	2013	2014	2015
نسبة الملء ب(%)	27	28	30	29	27	26

المصدر: المندوبية الإقليمية للسياحةبتطوان

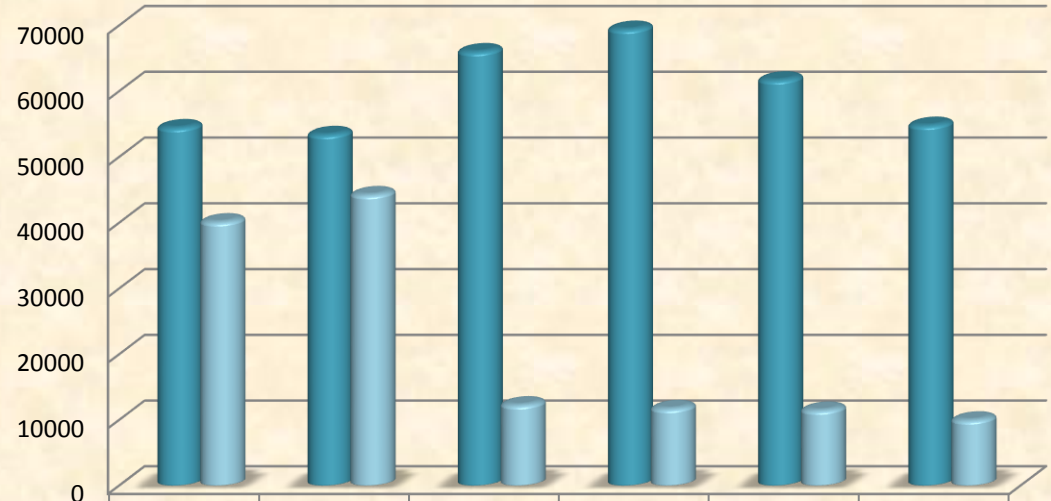
مبيان تطور عدد السياح الوافدين على الفنادق المصنفة لمدينة المضيق



	2010	2011	2012	2013	2014	2015
السياح المحليين	21492	23109	26373	27399	25659	19743
السياح الأجانب	13102	11957	6882	6494	6147	5926

المصدر: المندوبية الإقليمية للسياحة بتطوان

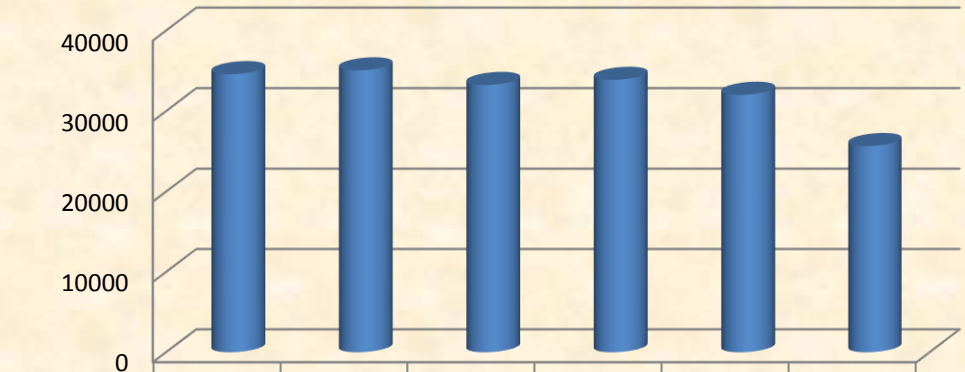
مبيان تطور عدد ليالي المبيت بالنسبة للسياح الداخليين والأجانب.



	2010	2011	2012	2013	2014	2015
السياح المحليين	54417	53377	65968	69375	61673	54776
السياح الأجانب	40101	44235	12268	11707	11454	9960

المصدر: المندوبية الإقليمية للسياحة بتطوان

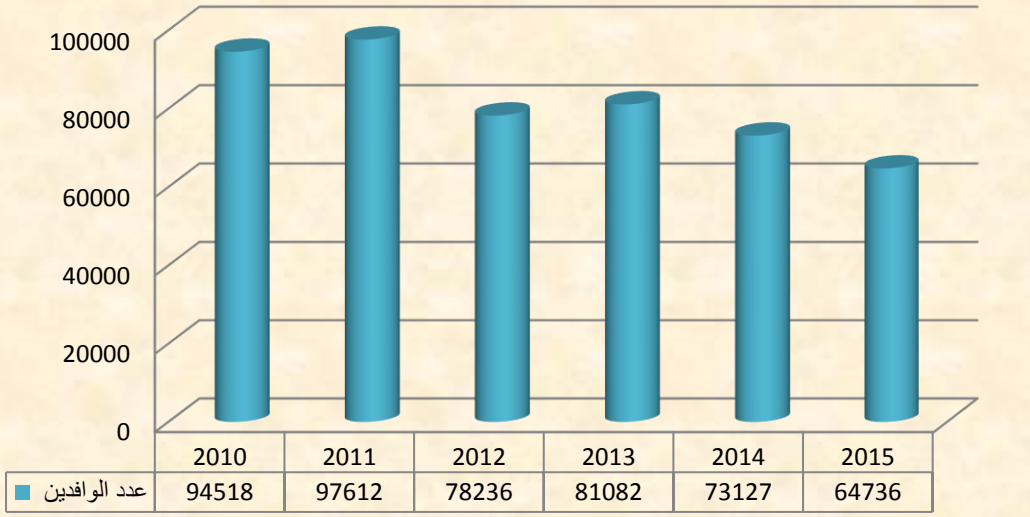
مبيان تطورعددالوافدين على المؤسسات والمركبات السياحية لجماعة المضيق



	2010	2011	2012	2013	2014	2015
عدد الوافدين	34594	35066	33255	33893	32033	25669

المصدر: المندوبية الإقليمية للسياحة بتطوان

مبيان تطور ليالي المبيت المسجلة في المؤسسات والمركبات السياحية بجماعة المضيق



المصدر: المندوبية الإقليمية للسياحة بتطوان

يمكن ربط حركية ونشاط قطاع السياحة بالمضيق بمدى أهمية بنيات الإستقبال: مؤسسات فندقية مصنفة من 3 إلى 5 نجوم وكذا قرى سياحية متواجدة بالمدينة تتوفر على أكثر من 2000 غرفة، بالإضافة إلى العديد من المشاريع البنيوية التي في طور الإنجاز على طول الشريط الساحلي، والتي من شأنها أن تساهم في ارتفاع العرض وتحريك الأنشطة السياحية بالمنطقة.

إلى جانب هذه البنيات التحتية المصنفة، تحتوي المدينة على بنيات غير مصنفة تضم فنادق وإقامات ثانوية جاهزة لاستقبال الزبائن.

سجل قطاع السياحة خلال السنوات الأخيرة تطورا ملحوظا من حيث ليالي المبيت، غير أنه يبقى متسما بطابع الموسمية في ظل غياب التنشيط والتظاهرات السياحية إضافة إلى هيمنة الإقامات غير القانونية، هذه الإقامات التي تعكس تأثيرات محدودة على مستوى النشاط الإقتصادي والمجالي للمدينة، فعوض أن يمثل القطاع رافعة للتنمية ومصدرا جبائيا هاما، تجد جماعة المضيق نفسها أمام العديد من المشاكل خلال الموسم الصيفي (السير والجولان، تدبير النفايات الصلبة، التطهير السائل، الأمن، وقوف السيارات، تدبير المساحات الخضراء،...)

باختصار، فإن جميع المؤشرات ترجح تنويع و إغناء المنتوج السياحي بالمنطقة، غير أنه لا يمكن تحقيق ذلك إلا بتحقيق عرض سياحي مندمج، وكذا تنمية السياحة الثقافية عن طريق إحداث متحف بحري، وإنشاء منتجات وآليات التنشيط كمنتزهات ترفيهية، أسواق تجارية كبرى، مهرجانات أو أي نوع من التظاهرات التي من شأنها أن تمدد فترة الإقامة بالمدينة.

كل هذه المقاييس التي تندرج ضمن إستراتيجية وزارة السياحة (منظور 2020) للنشاط السياحي بمنطقة تمودباي، ستمكن من إعطاء زخم ونشاط إضافيين لمختلف محاور السياحة بالمنطقة: سياحة بحرية، سياحة رياضية، سياحة بيئية،

سياحة ثقافية. وذلك وفقا لرؤية مندمجة وطموحة من شأنها أن تعمل على تأكيد هوية المنطقة وتحسين مستوى عيش الساكنة المحلية.

قطاع الصيد البحري

تطل مدينة المضيق على الساحل المتوسطي بشاطئ يقدر طوله ب15 كلم، ويتميز هذا الشريط الساحلي بظروف هيدرو-دينامية ومناخية ملائمة وكذا تنوع كبير في الثروة السمكية، إضافة إلى ميناء للصيد مستغل من طرف صيادي المدينة، يشغل هذا القطاع حوالي 2000 شخص، ما يمثل تقريبا 16% من الساكنة النشيطة للمدينة.

ويضم أسطول الصيد البحري بالميناء حوالي 85 مركب، ليمثل بذلك 16% من مجموع أسطول موانئ المغرب المتوسطية.

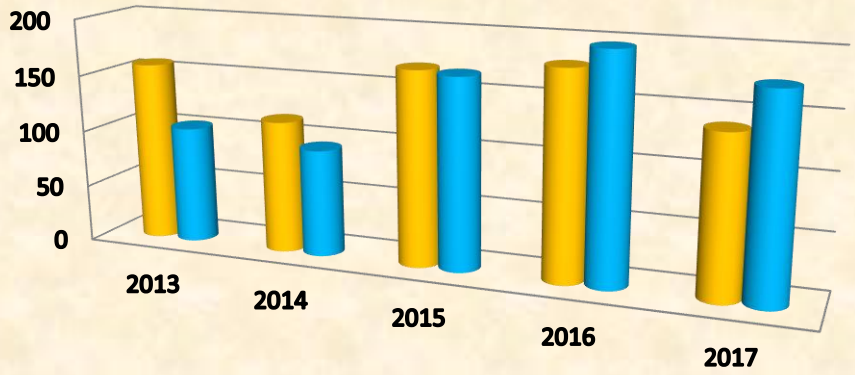
يصنف ميناء الصيد البحري لمدينة المضيق الرابع على المستوى الجهوي، حيث يحتوي على منطقة مصايد الأسماك التي تضم أنشطة إنشاء وتجديد القوارب وكذا بيع معدات الصيد.

كما أتاح مخطط "أليوتيس- HALIEUTIS" فرص مهمة تخص تطوير تربية الأحياء المائية بالمنطقة، حيث يلمس هذا البرنامج المتعدد الآثار أنشطة الصيد البحري أيضا، ويحتمل أن يصير مستوى أدائها مضاعفا في أفق سنة 2025.

قطاع التجارة

تحتل التجارة مكانة مهمة بالمدينة وذلك بمعدل 222 رخصة سنويا، و2500 منصب شغل، فهي تعتبر نشاطا يمثل نوعا من الحركية التي تفسر بتطور كمي وكيفي في آن واحد، هذا التنوع الحالي يخفف من وقع هيمنة المنتوجات المهربة.

مبيان تطور الرخص التجارية



	2013	2014	2015	2016	2017
الرخص الدائمة	158	116	170	180	139
الرخص الموسمية	103	94	167	197	175

المصدر: قسم التخطيط والشؤون الإقتصادية بالجماعة

الأنشطة غير المهيكلة، (جزء لا يتجزأ من الاقتصاد المحلي)

أصبح قطاع الأنشطة غير المهيكلة يأخذ أهمية كبرى في جميع المدن المطلة على البحر الأبيض المتوسط، هذا القطاع الذي اكتسب أبعادا مهمة بالمضيق وذلك بسبب القرب من مدينة سبتة المحتلة من جهة، ولقدرته الكبيرة على مستوى التوزيع المجالي والمهني بالنسبة للمستبعدين من سوق العمل التنظيمي من جهة أخرى، بالإضافة إلى أن انتشار هذا القطاع أضحى مرتبطا بالسكن العشوائي.

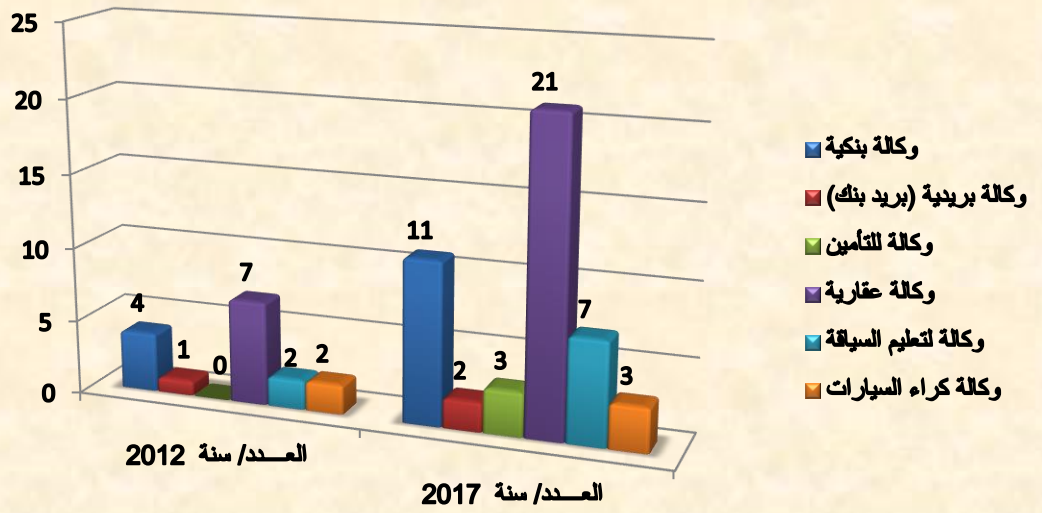
بصفة عامة، وبالرغم من الطابع غير الشرعي للتجارة بالمنطقة، يتوفر القطاع على مكامن قوة تمكنه من لعب دور القاطرة لتنمية القطاعات الأخرى كالسياحة والحرف، ومن بين هذه المكامن:

- وجود مشاريع سياحية مهيكلة على تراب الجماعة يمكن استغلالها لتعزيز سياحة التسوق.
- الموقع الإستراتيجي لمدينة المضيق وقربه من سبتة المحتلة.
- القرب من بنيات تحتية ملائمة للاستثمارات (ميناء طنجة المتوسط، مطار تطوان والطريق السيار).

قطاع الخدمات

يتميز قطاع الخدمات الذي يشكل دعامة اقتصادية للمدينة بوجود قطبين بارزين اثنين هما: تجارة وخدمات ناشئة، وأنشطة غير مهيكلة منافسة.

مبيان تطور عدد المصالح بالمدينة بين سنتي 2012 و 2017



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

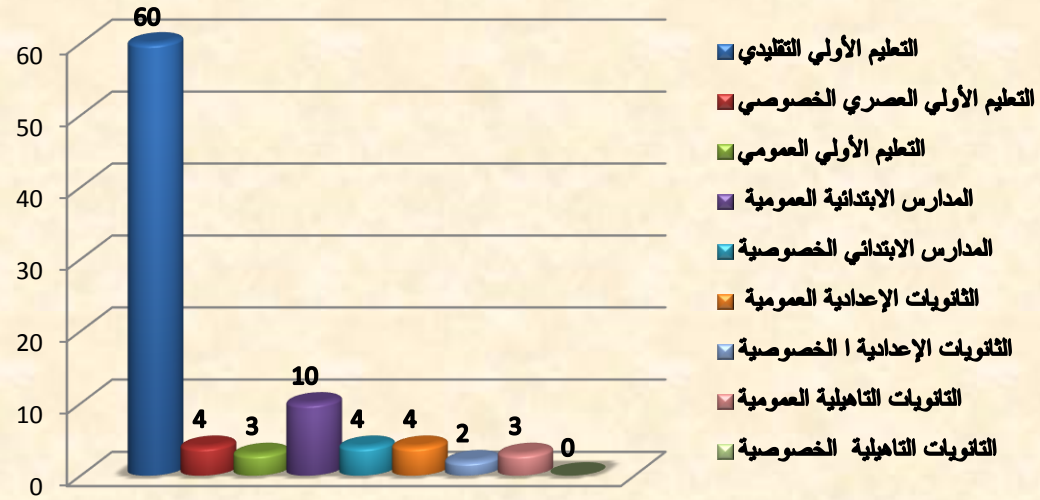
تخضع الأنشطة الإقتصادية المهيكلة إلى منافسة قوية من طرف الأنشطة الاقتصادية المتنقلة المرتبطة غالبا بالتهريب، فعلى المستوى الإقتصادي، هناك غياب الفضاءات التجارية والخدماتية العصرية الكبرى والمناطق المخصصة للأنشطة الصناعية والمهنية، ويبقى الميناء هو البنية الأساسية التي تتمحور حولها مجموعة من الأنشطة الصناعية .

7-الخدمـات الاجتماعيـــة :

- قطاع التعليم

المؤسسات التعليمية المتواجدة بالمدينة(الموسم الدراسي 2018/2017)

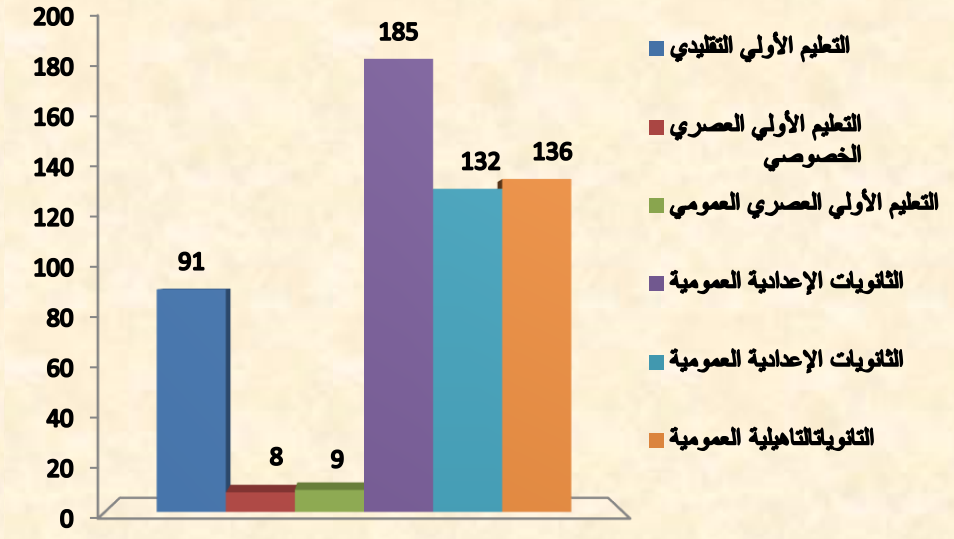
مبيـــان توزيع المؤسسات التعليمية بالمضيق 2017



** المصدر: المديرية الإقليميةلوزارة التربية الوطنية بعمالة المضيق الفنيدق/ اكتوبر2017

عدد الأطر التربوية (الموسم الدراسي 2018/2017)

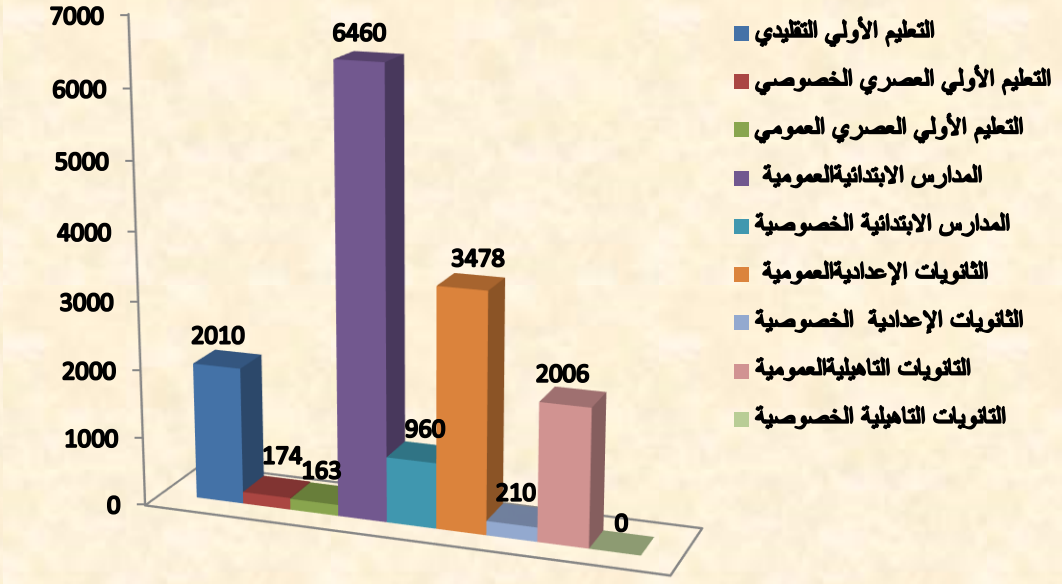
مبيان توزيع الأطر التربوية



** المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية بعمالة المضيق الفنيدق/ أكتوبر 2017

عدد التلاميذ والطلبة (الموسم الدراسي 2018/2017)

مبيان توزيع التلاميذ والطلبة



** المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية بعمالة المضيق الفنيدق/ أكتوبر 2017

قطـــاع الصحـــة :

يقوم النظام الصحي بعمالة المضيق الفنيدق أساسا على تقديم علاجات كاملة، عامة، مندمجة ومستمرة، وتتكون البنية التحتية الصحية في جماعة المضيق من:

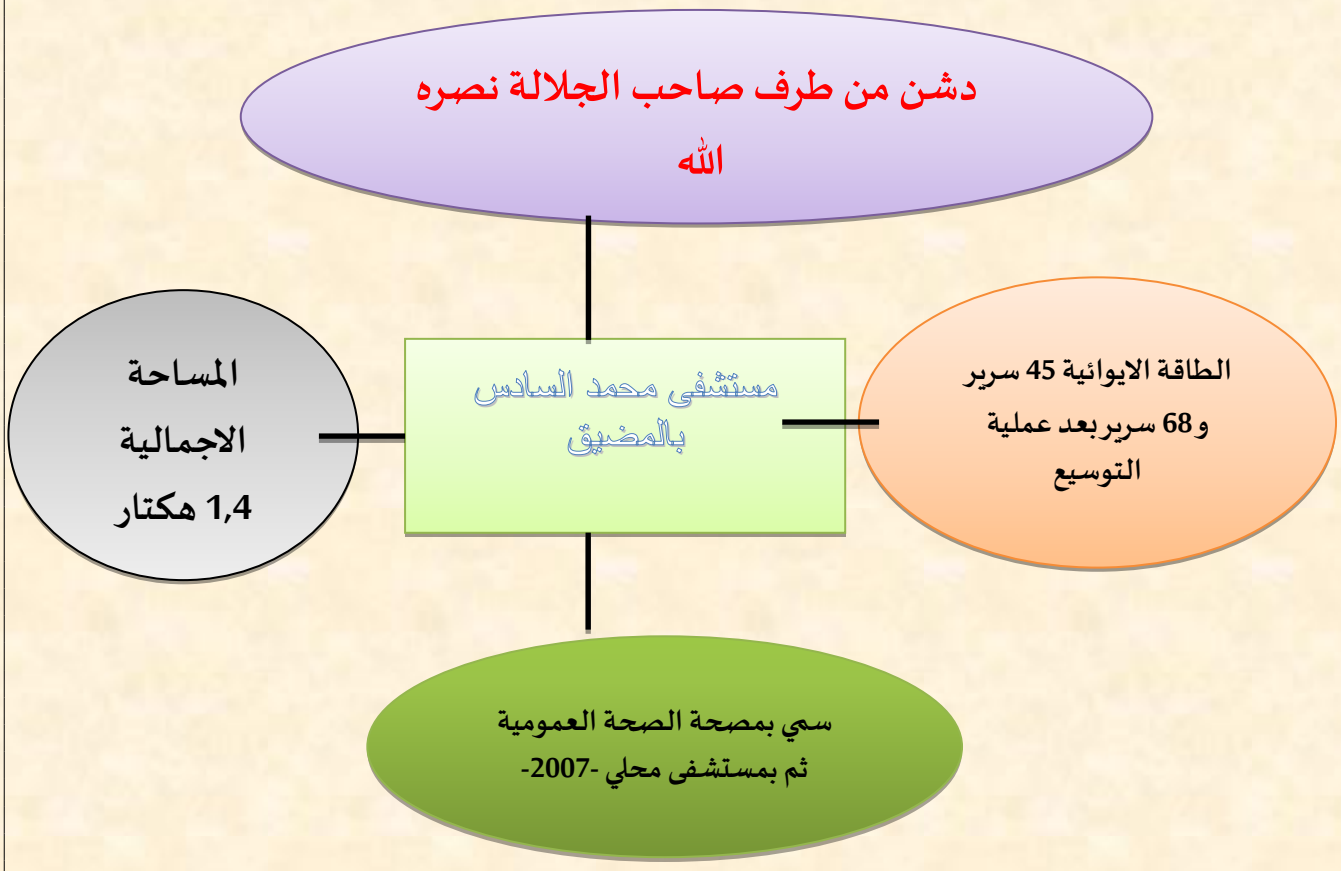
* **شبكة مؤسسات الخدمات الصحية:** و تتكون من 2 مراكز صحية حضرية.

* **شبكة المستشفيات :** مستشفى محمد السادس (مستشفى إقليمي)

* **القطاع الخاص.**

التجهيزات الصحية

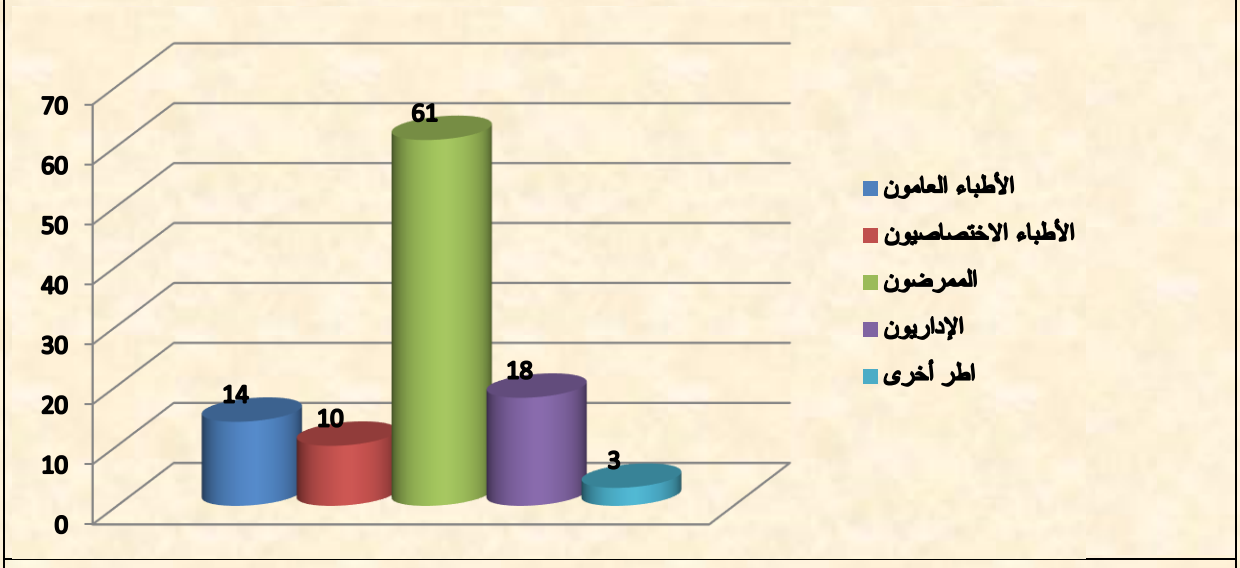
المؤسسات الصحية	العدد	الموقـــــع
مستشفى إقليمي	1	شارع النصر بجوار مقر عمالة المضيق الفنيدق.
مركز صحي حضري	2	1 بحي الاستقلال – 1 بحي القلعة.
عيادة طبية خاصة	3	1 شارع المسيرة الخضراء-1 شارع محمد الخامس – 1 شارع عبد الكريم الخطابي.
عيادة طب الأسنان	3	1شارع موسى بن نصير – 1 تجزئة البحر – 1 شارع المسيرة الخضراء
مختبر التحاليل الطبية	1	شارع مليلية
صيدليات	16	أحياء متفرقة من المدينة.



الموارد البشرية الصحية

	الأطباء العامون	الأطباء الاختصاصيون	الممرضون	الإداريون	المجموع
شبكة مؤسسات الخدمات الصحية الأساسية	06	00	10	00	61
شبكة المستشفيات	08	10	51	18	87
المجموع	41	10	61	18	103

توزيع الأطر الطبية بشبكة مؤسسات الخدمات الصحية الأساسية والمستشفيات.



** المصدر: مندوبية وزارة الصحة بعمالة المضيق الفنيدق/ اكتوبر 2017**

جدول توزيع نوع التخصص

نوع التخصص	العـدد
الجراحة العامة	00
طب الأطفال	02
طب النساء والتوليد	02
جراحة الأسنان	02
طب العظام	01
طب الجلد	01
طب الأذن والحنجرة	01
طب الأمعاء والمعدة	01
طب الأشعة	01
طب المختبر	01

** المصدر: مندوبية وزارة الصحة بعمالة المضيق الفنيدق/ أكتوبر 2017**

البرنامج الوطني لمراقبة الحمل والولادة

السنة	الفحوصات قبل الولادة	المضاعفات	الإحالة	الفحوصات بعد الولادة
2017	1736	595	480	676

البرنامج الوطني لمحاربة داء السل

السنوات	2017
حالات السل الصدرية	37
حالات السل غير الصدرية	23
المجموع	60
يجب تكثيف الجهود في ميدان تشخيص المرض وتوعية السكان بخطورة المرض كما يجب تحسيس المرضى بكيفية انتقال العدوى ،و خطورة عدم احترام مدة العلاج	

البرنامج الوطني لمراقبة مرض السكري

نوعية الدواء	2017
الأنسولين	470
الأقراص	543
الأقراص + الأنسولين	270
مجموع المرضى	1283

الحملات الطبية

السنة	2017
الحملة الوطنية للكشف و التكفل بالمشاكل الصحية بالوسط المدرسي	2650
حملة الكشف عن داء سرطان الثدي	6338
حملة الكشف عن داء السكري	1039
حملة الكشف عن داء السيدا	895
حملة الكشف عن داء السل	685

المصدر: مندوبية وزارة الصحة بعمالة المضيق الفنيدق أكتوبر 2017

بالنسبة للبنية التحتية للمجال الصحي بالمضيق، يمكن اعتبار مستشفى محمد السادس المتعدد الاختصاصات إحدى الدعامات الأساسية للنهوض بالقطاع الصحي بالمدينة.

برنامج التأهيل الاجتماعي المندمج:

يسعى برنامج التأهيل الاجتماعي المندمج لعمالة المضيق الفنيدق 2009-2012 إلى محاربة الإقصاء الاجتماعي بتأهيل البنيات التحتية للأحياء الناقصة التجهيز وتعميم الاستفادة من الربط الاجتماعي وتحسين ظروف تمدرس الأطفال وتقريب الخدمات الصحية من المواطنين بغية تحسين ظروف عيش الساكنة، وقد انخرطت الجماعة الترابية للمضيق بشكل إيجابي في هذا البرنامج الطموح بمعية عدد من الشركاء الآخرين قصد إنجاز عدد من المشاريع، والتي تهم المحاور التالية:

محور تأهيل البنيات التحتية	محور الثقافة
- تأهيل البنيات التحتية للأحياء الناقصة التجهيز - تعميم الاستفادة من الربط الاجتماعي - تحسين ظروف عيش المواطنين	- الرفع من نسبة نجاح التلاميذ - خلق فضاءات للإبداع و التبادل و الحوار
محور التعليم	**محور الرياضة**
- تحسين ظروف التمدرس بتأهيل و تجديد البنيات المستقبلة للتلاميذ - الحد من ظاهرة الهدر المدرسي - تحسين جودة المرافق التابعة للمؤسسات التعليمية	- تطوير قدرات الشباب و صقل مواهبهم في المجال الرياضي - تشجيع الممارسة الرياضية لدى المواطنين - تقريب المنشآت الرياضية من الساكنة
المحور الاجتماعي	**محور تأهيل المنشآت الدينية**
- محاربة الإقصاء الاجتماعي لدى الفئات المستهدفة - توفير مراكز الاستقبال و الإيواء للأشخاص في وضعية هشة - بناء نوادي للأشخاص المسنين - توفير التربية والتكوين المهني لساكنة العمالة	- تقريب المنشآت الدينية من الساكنة - الخفض من نسبة الاكتظاظ بالمساجد.
محور الصحة	**محور الترفيه**
- تدعيم القطاع الصحي بإحداث تخصصات جديدة - الخفض من نسبة وفيات الأطفال و الأمهات أثناء الولادة - تقريب الخدمات الصحية من المواطنين	- خلق فضاءات للترفيه و للاستجمام - توفير حدائق للأطفال

▪ اتفاقيات الشراكة والتعاون:

○ اتفاقيات الشراكة والتعاون في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

تنفيذا للتعليمات الملكية السامية الواردة في الخطاب الملكي لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بتاريخ

18 ماي 2005 الذي حدد أهداف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والتي تجسد الرغبة الملكية في محاربة الفقر، الإقصاء و التهميش الاجتماعي، وترسيخ دينامية جديدة لتحقيق تنمية بشرية مستدامة، و تطبيقا لمخطط عمل الحكومة الهادف إلى تنفيذ مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والتي حظيت جماعة المضيق بشرف تنزيل أولى مشاريعها سنة 2015؛

وفي هذا الصدد أبرمت الجماعة الترابية للمضيق اتفاقيات الشراكة والتعاون التالية:

موضوع الاتفاقية	الشركاء
اتفاقية تسيير مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	الجماعة الترابية للمضيق/ الوزارات المعنية/عمالة المضيق الفنيدق/ مجلس عمالة المضيق الفنيدق/ وكالة تنمية أقاليم الشمال/ مؤسسة طنجة المتوسط للتنمية/ مديرية التعاون الوطني/ مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل.
اتفاقية إعادة هيكلة حي القلعة بالمضيق.	الجماعة الترابية للمضيق/ عمالة المضيق الفنيدق/ مندوبية الإسكان والتعمير/ وكالة تنمية أقاليم الشمال/ الوكالة الحضرية/ شركة العمران/ شركة امانديس.
اتفاقية بناء وتجهيز وتسيير دار الجمعيات بالمضيق.	الجماعة الترابية للمضيق/عمالة المضيق الفنيدق/مندوبية التعاون الوطني
اتفاقية هدم وإعادة بناء النادي النسوي وروض الأطفال بالمضيق.	الجماعة الترابية للمضيق/ وزارة الشباب والرياضة.
اتفاقية انجاز وتدبير وصيانة ملاعب متعددة الرياضات بأحياء المضيق.	الجماعة الترابية للمضيق/عمالة المضيق الفنيدق/ نيابة وزارة الشباب والرياضة بتطوان.
اتفاقية إحداث وتسيير مكتبات بأحياء المضيق.	الجماعة الترابية للمضيق/عمالة المضيق الفنيدق/المديرية الجهوية للثقافة/الجمعيات المحلية.
اتفاقية بناء وتجهيز وتسيير معهد التكوين في مهن السياحة.	الجماعة الترابية للمضيق/عمالة المضيق الفنيدق/كتابة الدولة في التشغيل والتكوين المهني/وكالة تنمية أقاليم الشمال/مؤسسة عبد القادر السدراوي
اتفاقية اقتناء حافلة لنقل ذوي الاحتياجات الخاصة لفائدة جمعية الأوائل بالمضيق.	الجماعة الترابية للمضيق/عمالة المضيق الفنيدق/جمعية الأوائل بالمضيق.
اتفاقيةتأهيل حي فم العليق بالمضيق.	الجماعة الترابية للمضيق/عمالة المضيق الفنيدق.
اتفاقيةبناء وتجهيز مركز تكوين وتقوية قدرات المرأة بحي فم العليق.	الجماعة الترابية للمضيق/عمالة المضيق الفنيدق/ مندوبية التعاون الوطني

○ اتفاقيات الشراكة والتعاون في إطار التعاون اللامركزي:

في إطار الاهتمام الذي توليه الجماعة الترابية للمضيق لمجال التعاون اللامركزي في مجالات التنمية والشراكة، واعتبارا للأواصر التاريخية العريقة والروابط الجغرافية التي تجمع بين المملكة المغربية وبعض الدول الشقيقة والدول المجاورة ، ورغبة منها في تعزيز أواصر التعاون المشترك بغية إنجاز برامج مشتركة للعمل تهم تبادل الخبرات والتجارب والتنمية المحلية والمجالية، أبرمت جماعة المضيق اتفاقيات الشراكة والتعاون التالية:

موضوع الاتفاقية	تاريخ مصادقة المجلس الجماعي
▪ مذكرة تفاهم مع المركز الوطني للبحث التربوي بمدينة أنجي الفرنسية.	دورة نونبر 2015
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع بلدية لوسينا باسبانيا.	دورة فبراير 2014
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع بلدية عناتا بمحافظة القدس بفلسطين.	دورة أبريل 2013

- **اتفاقيات الشراكة والتعاون ضمن شبكات المدن:**

وعيا من الجماعة الترابية للمضيق بأهمية خلق فضاءات للحوار ومد قنوات التواصل وتبادل الخبرات والتجارب مع عدد من الفعاليات والهيئات داخل المغرب وخارجه، من أجل إنجاز مشاريع ومبادرات مشتركة في مختلف المجالات بغية تحقيق تنمية محلية مستدامة ونموذجية، أبرمت جماعة المضيق اتفاقيات الشراكة والتعاون التالية:

موضوع الاتفاقية	الشركاء	تاريخ مصادقة المجلس الجماعي
• اتفاقية شراكة وتعاون مع شبكة رؤساء المحليات والمدن للمناخ والطاقة.	رؤساء المحليات والمدن للمناخ والطاقة	دورة أكتوبر 2017
• اتفاقية شراكة وتعاون مع الشبكة المتوسطية للمدن العتيقة وتنمية التراث.	جمعية الشبكة المتوسطية للمدن العتيقة وتنمية التراث بالمغرب.	دورة ماي 2017
• اتفاقية شراكة وتعاون مع فيدرالية أنمار.	فيدرالية أنمار لجماعات شمال المغرب والأندلس.	دورة أكتوبر 2016
• اتفاقية شراكة وتعاون مع شبكة المدن الايكولوجية.	الجمعية المغربية من أجل مدن ايكولوجية	دورة فبراير 2016
• اتفاقية شراكة وتعاون مع شبكة المدن الإستراتجية.	جمعية شبكة المدن الإستراتجية بالمغرب.	دورة فبراير 2014

○ اتفاقيات الشراكة والتعاون مع جمعيات المجتمع المدني:

إيمانا من الجماعة الترابية للمضيق بأهمية الأدوار الجديدة للمجتمع المدني المنصوص عليها في دستور المملكة لسنة 2011، ورغبة منها في خدمة التنمية السوسيو ثقافية لساكنة مدينة المضيق عبر إنجاز مشاريع ومبادرات وأنشطةثقافية واجتماعية ورياضية مشتركة،أبرمت جماعة المضيق اتفاقيات الشراكة والتعاون التالية:

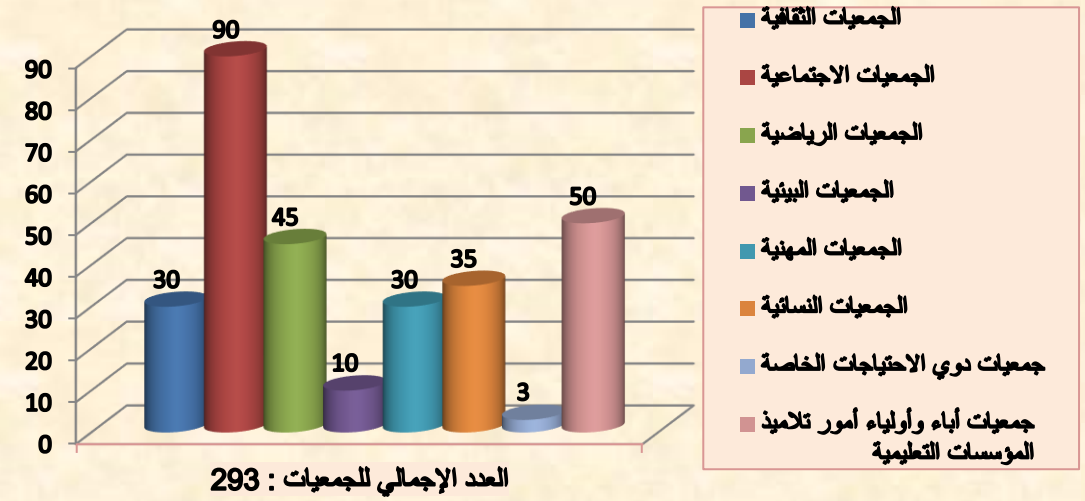
موضوع الاتفاقية	تاريخ مصادقة المجلس الجماعي
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية رحاب لأطفال السكري بالفنيدق.	دورة اكتوبر 2017
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية مرتيل للعناية بمرضى القصور الكلوي. ▪ تجديد اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية مرتيل للعناية بمرضى القصور الكلوي.	- دورة ابريل 2012 - دورة اكتوبر 2017
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية النادي الملكي البحري بالمضيق.	دورة اكتوبر 2017
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع الشبكة المتوسطية للمدن العتيقة وتنمية التراث.	دورة اكتوبر 2017
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية العمل الثقافي بالمضيق.	دورة ماي 2017
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية الأوائل لرعاية الأطفال في وضعية إعاقة بعمالة المضيق الفنيدق	- دورة فبراير 2016 - دورة ماي 2017
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية التنمية المحلية المتوسطية أديلما.	دورة فبراير 2009
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية العصبة المغربية لحماية الطفولة بتطوان.	دورة ماي الاستثنائية 2008

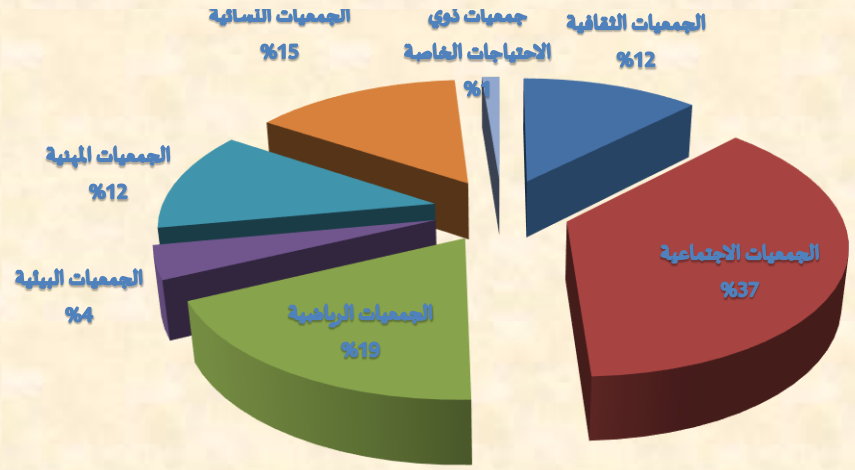
8- التنظيمـــات المحليـــة :

▪ النسيج الجمعوي بمدينة المضيق

يصل عدد الجمعيات المحلية بمدينة المضيق إلى حوالي 293 جمعية يمكن توزيعها حسب الأنشطة والمجالات التي تشتغل عليها وذلك على النحو التالي:

○ مبيان توزيع النسيج الجمعوي بمدينة المضيق





** المصدر:مصلحة العمل الإجتماعي والديمقراطية التشاركية بالجماعة**

ويعرف النسيج الجمعوي بالمدينة دينامية ملحوظة عبر تنظيمه لسلسلة من الأنشطة سواء بفضاء دار الثقافة أو بدار الجمعيات والتي تتوزع بين أنشطة ثقافية، اجتماعية تربوية ورياضية مما يساهم في تنشيط المشهد السوسيوثقافي بالمدينة ويعزز مسلسل التنمية المحلية.

وعلى مستوى الهياكل التنظيمية، تعقد معظم هذه الجمعيات جموعها العامة بشكل منتظم وتتوفر غالبيتها على نسبة من المنخرطين/ت يتفاوت عددهم من جمعية إلى أخرى.

- التعاونيات بمدينة المضيق

اسم التعاونية	مجال الاشتغال	العدد
التعاونية الحرفية لتسويق منتوجاتالصناعة التقليدية "كوب اسمير"	الصناعة التقليدية	1
تعاونية الرينكون للصيد التقليدي	الصيدالبحري التقليدي	1
تعاونية الشاطئ لفنون الخزف	فنون الخزف	1

على عكس الجمعيات المحلية بشتى مجالات اشتغالها، يبقى عدد التعاونيات ضئيلا جدا بالنظر للدينامية التي تعرفها المدينة والمنتوجات المجالية والصناعة التقليدية التي تمتاز بها، إضافة إلى مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي تعتمد أساسا على التعاونيات المهتمة بمشاريعها وبرامجها وخاصة المتعلقة بالبرنامج الأفقي والمشاريع المدرة اللدخل، ومن تم وجب تأطير النسيج الجمعوي المحلي للاهتمام بخلق التعاونيات للمساهمة في تحريك عجلة المشاريع المدرة للدخل والعناية بالموروث المجالي للمنطقة.

الفصل الثاني : نتائج التشخيص التشاركي (دراسة تحليلية)

1- التشخيص التشاركي الداخلي:

يشكل التشخيص التشاركي الداخلي حلقة أساسية في وثيقة برنامج العمل. فالتحديد الدقيق للحالة الراهنة لمختلف الأقسام والمصالح الجماعية من الناحية البشرية واللوجستيكية والمؤهلات التقنية، سيساهم في وضع تصور واضح للمستقبل، وتنزيل مختلف مخرجات وثيقة البرنامج الممتد من 2018 إلى 2023. فبدون موارد بشرية مؤهلة وبنيات استقبال نموذجية وقدرات خلاقة ومؤهلة قادرة على الانخراط في الدينامية التي تعرفها جماعة المضيق، لن نصل إلى التنزيل الحقيقي لمختلف المشاريع والبرامج المقترحة، كما أن التحديد الدقيق لوضعية الجماعة سيحدد الخصاص الحاصل ونقط الضعف والقوة، ومن تم البحث عن تطوير جوانب القصور الحاصلة وتجاوز الإكراهات والمعيقات.

كما أن التشخيص التشاركي الداخلي سيسمح بالوقوف على مدى نجاعة نظام التدبير المعمول به على مستوى الجماعة، ومدى فعاليته في تلبيةحاجيات المواطنين والمواطنات وفق معايير الحكامةالجيدة.

الأقسام والمصالح المستهدفة بالتشخيص :

▪ استمارة التشخيص (منهجية التحليل الرباعي SWOT)

تم التشخيص الداخلي لأقسام ومصالح الجماعة وفق منهجية التحليل الرباعي SWOT التالية:

تحليل swot

نقط القوة

هي كل ما يتميز به القسم أو المصلحة سواء كانت نقاط مادية أو غير مادية من كفاءات بشرية متوفرة، وقدرات علمية في المستوى، موارد مالية متوفرة، وخدمات مقدمة وغيرها.

نقط الضعف

هي كل ما يحول دون تحقيق القسم أو المصلحة لخدماتها وتقلص من القدرة على استخدام كامل طاقاتها،كقلة إمكانيات تطوير القسم أو المصلحة، وعدم توفر البحوث والدراسات أو عدم كفايتها وغيرها، مما يضعف القسم أو المصلحة في تقديم الخدمة على الشكل الأمثل.

الفرص

هي كل عامل خارجي قد ينتج عنه زيادة في المنفعة مما يمكن القسم أو المصلحة من استغلاله والاستفادة منه لتطوير خدماتها، كالتطورات التكنولوجية والتوجهات العامة وغيرها والتي يجب على القسم أو المصلحة أن تتماشى معها للارتقاء بخدماتها.

التهديدات

هي عكس ماسبق، بحيث تظهر حين يصبح المحيط الخارجي مصدرتهديد للإدارة، والذي قد يؤثر سلبا على تقديم خدمات القسم أو المصلحة، مما يسبب اضطرابات فيها، كعدم توظيف موارد بشرية جديدة، أو التطورات التكنولوجية السريعة وغيرها.

▪ حصيلة ونتائج التشخيص التشاركي الداخلي

مديرية المصالح

نقط القوة

- خطة عمل جيدة بين المصالح والأقسام ومختلف هياكل المجلس الجماعي
- تنسيق وتواصل جيد مع مختلف المصالح اللاممركزة، وفعاليات المجتمع المدني.
- تنسيق وتواصل جيد مع مختلف المصالح والأقسام الجماعية .
- نظام ضبط داخلي للوثائق الإدارية.

العمل مع الأقسام بالأهداف ووفق تدبير مرتكز على النتائج.

نقط الضعف

- قلة الموارد البشرية وخاصة المكونة منها في المجال القانوني.
- غياب أنظمة معلوماتية متطورة في تدبير مهام المديرية. (الأرشيف، تدبير الشكايات، ضبط المراسلات)
- إكراهات مرتبطة بإعمال المقتضيات القانونية الخاصة بسيير هياكل المجلس الجماعي

الفرص

- التوفر على فريق عمل شاب وطموح.
- وجود مقاربة التواصل والتنسيق والمواكبة بين مديرية المصالح ومختلف هياكل المجلس الجماعي.

التهديدات

- كثرة المهام والأعباء الموكولة إلى مؤسسة مديرية المصالح بالجماعات الترابية في غياب رؤية واضحة للوضعية القانونية والمالية المنظمة لمهامها.
- تعقد مسطرة الإلحاق وضعف آليات التحفيز في التحاق أطر الدولة للقيام بالمهام على مستوى الجماعات الترابية.
- تداخل التدبير الإداري مع الأداء السياسي للمنتخب الجماعي في علاقته مع مهام مديرية المصالح

قسم الميزانية والشؤون المالية والممتلكات

نقط القوة

- توفر القسم على كفاءات مهنية قادرة على تحمل المسؤولية وذات تكوين في المجال المالي .
- توفر القسم على وسائل العمل والآليات اللوجستيكية اللازمة .
- اعتماد أنظمة معلوماتية تساعد على التدبير الجيد وتحسين مردودية القسم.
- توفر القسم على هيكلة تتيح تدبير الشؤون المالية والإدارية في أحسن الظروف.
- اعتماد برنامج سنوي لتنمية الموارد المالية للجماعة، ينفذ تحت الإشراف المباشر لمديرية المصالح.

نقط الضعف

-غياب نظام لتحفيز العاملين بالقسم.
- تأثير غياب نظام العنونة على تحسين الموارد المالية بالجماعة.
- تفاقم مشكل الباقي استخلاصه .

الفرص

- ضمان استقلالية القسم في تدبير شؤونه من طرف المجلس الجماعي.
- استفادة الموظفين من الدورات التكوينية المنظمة سواء من طرف الجماعة أو المديرية العامة للجماعات المحلية بوزارة الداخلية.

التهديدات

- ارتفاع الأحكام القضائية الناتجة عن الإعتداءات المادية.
- تقاعس الملزمين عن أداء مستحقات الجماعة.
- استمرار ارتفاع مبلغ الباقي استخلاصه مقارنة بالسنوات الفارطة
- التدخل السياسي في التدبير الإداري للقسم

قسم الشؤون التقنية والتعمير

نقط القوة

-وجود مجموعة من القوانين والدوريات والمساطر التي تؤطر ميدان التعمير

-تموقع المكاتب المخصصة لمصالح التعمير يتلائم مع خصوصية هذا المجال.

نقط الضعف

-غياب مهندس معماري بالجماعة.

- نقص في الموارد البشرية المؤهلة خاصة في مجال الهندسة المدنية

-غياب برامج معلوماتية تتماشى مع خصوصية مصالح التعمير (Autocad,ArcgisArchicad)

- قلة الآليات اللوجستيكية اللازمة لتأمين التدبير الجيد للقسم.

الفرص

-مشروع تصميم التهيئة الجديد لمدينة المضيق.

- التصاميم الهيكلية للأحياء.

التهديدات

- التعديل المستمر لقانون التعمير.

- سلبيات تصميم التهيئة (كثرة المناطق الخضراء موازاة مع المساحة الإجمالية لتراب الجماعة - صغر الرقعة المشمولة بالدراسة...)

- تأثير تكلفة سقي المساحات الخضراء على ميزانية الجماعة.

قسم التخطيط والشؤون الإقتصادية

نقط القوة

- توفر القسم على كفاءات مهنية .

- توفر الآليات والوسائل اللوجستيكية اللازمة.

- التنسيق والتعاون بين القسم ومختلف الأقسام والمصالح الداخلية منها والخارجية.

نقط الضعف

- قلة الموارد البشرية.

- قلة الأنظمة المعلوماتية المتطورة في تدبير مهام القسم.

الفرص

- استقلالية القسم وعدم تدخل الجهاز السياسي في التدبير اليومي للقسم

- وجود ترسانة قانونية لابأس بها (القانون التنظيمي 113.14 و المقررات التنظيمية الصادرة عن المجلس)

التهديدات

غياب جانب الأمن والسلامة أثناء القيام بالمعاينات والمراقبة.

قسم المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية والخدمات

نقط القوة

- التوفر على فريق عمل منسجم وجدي قادر على تحمل المسؤولية.
-اكتساب الخبرة من خلال الممارسة اليومية للمهام المنوطة بالقسم.

نقط الضعف

- غياب التحفيز في ظل المجهودات والتضحيات التي يقوم بها الموظفون داخل القسم.
- ضعف الإمكانيات اللوجستيكية وتقادم الأسطول مقارنة مع السنوات الفارطة.
- افتقار القسم إلى الموارد البشرية خاصة الأطر الإدارية.

الفرص

- وجود متدخلين آخرين على الصعيد الترابي للمدينة مساهمين في تدبير هذا المجال.
- وجود ترسانة قانونية مهمة لتدبير هذه المرافق

التهديدات

- التعرض للمخاطر أثناء القيام بالمهام اليومية.
- غياب رؤية شمولية لتفادي الأخطار المهنية.

قسم الشؤون الإدارية والعمل الإجتماعي

نقط القوة

- انفتاح الجماعة على المجتمع المدني.
-التوفر على موارد بشرية طموحة ومؤهلة.
- مواكبة القوانين الصادرة والحرص على تنفيذها.
- توفر الجماعة على منشآت ومراكز ثقافية واجتماعية ورياضية مهمة.

نقط الضعف

- خصاص في عدد الموظفين.
- نقص في التجهيزات الضرورية.
- غياب دليل المساطر الخاص بالقسم.
- تقادم المنظومة المعلوماتية للحالة المدنية.
- قلة الأنشطة المنظمة من طرف الجماعة.

الفرص

- إرادة سياسية قوية للمجلس الجماعي في تحسين مردودية هذا القسم
-استفادة الجماعة من مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

التهديدات

- إحالة عدد من الموظفين على التقاعد الشيء الذي سيؤدي إلى تفاقم مشكل الموارد البشرية.
- تأخر صدور المرسوم الخاص بالتوظيف عن طريق التعاقد بالجماعات المحلية.

بعد تحديد ملامح الحالة الراهنة لمختلف الأقسام والمصالح المشكلة للتنظيم الإداري الخاص بجماعة المضيق، والوقوف على أهم مميزاته من خلال تقنية SWOT، التي تقف عند نقط الضعف والقوة إضافة إلى الفرص المتاحة والتهديدات، يمكن وضع الخلاصة التالية:

أقسام ومصالح الجماعة

نقط القوة

- التوفر على هيكل إداري تنظيمي جيد تم وضعه وفق مقتضيات القانون التنظيمي الجديد 113.14 المتعلق بالجماعات، يراعي من جهة حجم ومؤهلات - - الموارد البشرية التي تتوفر عليها الجماعة، ومن جهة أخرى يتماشى مع طبيعة الاختصاصات والمهام التي تباشرها الجماعة لفائدة المواطنين والمواطنات.

- توفر إرادة سياسية قوية من المجلس الجماعي لتطوير خدمات الإدارة الجماعية ومعالجة انتظارات المرتفقين.

- تحسن مستوى البنيات والمرافق والتجهيزات اللوجستية الإدارية التابعة للجماعة، وتطور بنيات الاستقبال الخاصة بالمرتفقين.

نقط الضعف

- قلة الموارد البشرية وخصاص على مستوى التكوين وتقوية قدرات الطاقم الإداري للجماعة.

- تزايد حجم النفقات الإجبارية على الجماعة جراء مشاريع التأهيل الحاصلة بالمدينة في العقدين الماضيين، وتراكم المبالغ الباقي استخلاصها التي تعيق التوازن المالي للجماعة.

الفرص

- نمو مضطرد في المداخيل المالية لفائدة الجماعة وجب استغلاله، وتوفر خطط استراتيجية لتنمية الموارد المالية للجماعة.

- الموقع الاستراتيجي للمدينة كبوابة للمغرب على الضفة الجنوبية للمتوسط والإمكانيات الجغرافية والإيكولوجية التي تزخر بها.

- الأفاق الواعدة للمدينة في المجال السياحي يمكن استغلالها لتنمية الموارد وتحقيق الإشعاع وطنيا، متوسطيا وعالميا.

التهديدات

- تزايد مضطرد في الحركية الديمغرافية بالمدينة وغياب أوعية عقارية لتوسيع العرض السكني.

- ركود ملف التسوية العقارية بالمدينة وتعدد المتدخلين في هذا الموضوع.

- هشاشة النسيج السوسيومهني وغياب فرص شغل لإدماج الشباب في المشاريع المندمة الموجودة بالمدينة.

2– التشخيـص التشاركي الخارجـي

▪ نتائج أشغـال الورشـات التشاركيـة

في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة2018-2023، قامت اللجان الموضوعاتية بعقد اجتماعات موسعة مع مختلف المصالح اللاممركزة للدولة بعمالة المضيق المفنيدق وتطوان

- **المندوبية الإقليمية للسياحة بتطوان بتاريخ الأربعاء 8 فبراير 2017**

تشخيص الواقع (المونوغرافيا)	المشاريع المنجزة، والتي في طور الإنجاز والمشاريع المستقبلية	الإكراهات والصعوبات	ملتمسات
تحظى مدينة المضيق بشريط ساحلي وشواطئ ممتدة وجميلة بالإضافة إلى مناطق ذات أهمية إيكولوجية، وكذا غابات كثيفة تتوفر على مؤهلات مهمة من حيث تنوع الأحياء البرية وكذا المناظر الطبيعية. هذا العرض يمكن له أن يمثل دعامة اقتصادية هامة بالنسبة للمدينة. فيما يخص الحالة الراهنة للإقتصاد المحلي تمثل السياحة سوقا مربحا يمكن له أن يعزز أساسا بالإعتماد على الأنشطة البحرية والرياضات المائية... وموازاة مع ذلك تحتوي المناطق الفرعية الداخلية أيضا على مواقع طبيعية ذات قيمة إيكولوجية . ➢ **تصنيف المؤسسات السياحية بمدينة المضيق:** كابيلا : فندق 4 نجوم وفيلات وشقق كارابو : فندق 3 نجوم ، 117 غرفة ، 192 سرير نادي ميد-سمير: فندقين ، أجنحة صغيرة ، 340 غرفة في المجموع نادي هوليداي : قرى صيفية (300 غرفة) صوفيتيل : فندق 5 نجوم كولدن بيتش : فندق 4 نجوم	• مركب سكني وسياحي كدية الطيفور : فندق 5 نجوم (تم إلغاء الرخصة) • مركب سكني وسياحي كولدن أمل : فندق 4 نجوم ، مسبح ، مطعم ، مركز تجاري (تم إنجازه) • مركب سكني وسياحي مارابيلا بيتش : فندق 3 نجوم. • مركب سكني وسياحي كولينا اسمير : فندق 4 نجوم (تم انجازه) • مركب سكني وسياحي . بلايا دلباشا فندق 4 نجوم، 89 غرفة، 12 جناح، مسرح ، سوق ممتاز ، قاعة للرياضة والألعاب. (تم إنجازه) • مركب سكني وسياحي سانية بلاج: فندق 4 نجوم ، مطعم، مقهى، 32 مركز تجاري، ملعب (لم يتم	- ضعف على مستوى تنوع المنتجات السياحية (سياحة موسمية بحرية). - عرض ضئيل وغير كافي على مستوى التنشيط السياحي (منتزهات ترفيهية، أسواق تجارية كبرى، مهرجانات). - غياب منتوجات ملموسة من شأنها أن تعمل على تثمين وتنمية الإمكانيات الطبيعية للمناطق الداخلية	• باحة الاستراحة. • ربط الموانئ البحرية بالضفة الأخرى . • إحداث المجلس الإقليمي للسياحة • تسهيل عملية المرور على صعيد باب سبتة . • تنشيط التراث المحلي • إحداث فضاءات ليلية • فضاءات ترفيهية للأطفال • إقامة معارض و ملتقيات و مهرجانات على طول السنة • إنشاء المراحيض العمومية • النهوض بالقطاع الرياضي

ياسمين نيكرو : فندق 3 نجوم سانية بلاج : فندق 125 غرفة،344 شقة، 32 شقة فندقية جوهرة اسمير : فندق، 189 غرفة، 564 شقة مارينا بيتش : فندق، 250 غرفة، 528 شقة . ➢ **عدد الوافدين وليالي المبيت :** وصل عدد السياح الوافدين إلى الفنادق المصنفة لمدينة المضيق خلال الفترة الممتدة بين 2010 و 2015 إلى 211.964 وافد. 2010 : 34594 2011 : 35066 2012 : 33255 2013 : 33893 2014 : 32033 2015 : 25669 وخلال نفس الفترة تراوح عدد الوافدين بين **25669** و **35066**، ليتم تحقيق متوسط سنوي قدره **32 418** وافد. في حين وصل عدد ليالي المبيت المحققة في المؤسسات المصنفة بين سنتي 2010-2015: 2010 : 94518 2011 : 97612 2012: 78236 2013 : 81082 2014 : 73127 2015: 64736 **ليتم تسجيل متوسط سنوي : 81550 ليلة مبيت.** ➢ **عدد السياح الداخلين الوافدين على مدينة المضيق خلال الفترة الممتدة بين 2010-2015**	إنجاز الفندق بعد) • مركب سكني وسياحي جوهرة اسمير : فندق 4 نجوم ، مطعم. (تم إنجازه) مركب سياحي وسكني اسمير بارك: ألعاب للأطفال، ألعاب مائية، مقهى ، مطعم. (تم إنجازه) • مشروع سياحي وسكني تموداباي ريتز كارلتون :فندق ممتاز، 97 جناح ، غولف 18 حفرة ، مطعم، مركز مؤتمرات، نوادي مختلفة. (في طور الإنجاز) • منتجع تطوان سماء مارينا : فندق ممتاز ،42 جناح، 91 غرفة ، جناح ملكي ، نادي للسباحة، ملعب تنس، موقف سيارات، قاعة استقبالات، مطعم للمؤتمرات، مسبح. (في طور الإنجاز) • إنجاز محطة خضراء بقاعدة بحرية بسد اسمير. • مشروع 1000 سرير.	للمدينة. - تدهور الموارد الطبيعية والمؤهلات البيئية تحت تأثير التدبير السيئ للنفايات الصلبة والسائلة وكذا الضغط المرتفع على قطاع التعمير. - تفاحل الأنشطة الإقتصادية غير القانونية (كراء الشقق). - غياب الوعاء العقاري اللازم لاحتضان المشاريع والاستثمارات السياحية بالمدينة .	• تنظيم تظاهرات رياضية (تفعيل رياضة الكولف – نصف مراطون المضيق – دوري للكرة الشاطئية)

2010 : 21492 سائح

2011 : 23109 سائح

2012 : 26373 سائح

2013 : 27399 سائح

2014 : 25659 سائح

2015 : 19743 سائح

ملاحظة : تحتل السياحة الداخلية مكانة مهمة بنسبة تصل إلى 77%

- **عدد السياح الأجانب الوافدين على مدينة المضيق خلال الفترة الممتدة بين 2010-2015:**

2010 : 13102

2011 : 11957

2012 : 6882

2013 : 6494

2014 : 6174

2015 : 5926

ملاحظة : يعد السياح الفرنسيون والإسبان الأكثر إقبالا على زيارة مدينة المضيق :

السياح الاسبانيين : 29% من الحجم الإجمالي للسياحة الدولية.

السياح الفرنسيين : 14 % من الحجم الإجمالي للسياحة الدولية.

- **مؤسسات التكوين السياحي بمدينة المضيق :**

- مركز التكوين في مهن الفندقة والسياحة بالمضيق.
- معهد متخصص في مهن الفندقة والسياحة تموادباي

متوسط معدل الملء في المؤسسات المصنفة بمدينة المضيق خلال الفترة الممتدة بين سنتي 2010-2015: 28./.

- **عدد ليالي المبيت بالنسبة للسياح الداخليين والأجانب :**

2010 : (45417 سائح داخلي) ؛ (40101 سائح أجنبي)

2011 : (53377 سائح داخلي) ؛(44235 سائح أجنبي) 2012 : (65966 سائح داخلي) ؛(12266 سائح أجنبي) 2013 : (69375 سائح داخلي) ؛(11707 سائح أجنبي) 2014 : (61673 سائح داخلي) ؛(11454 سائح أجنبي) 2015 : (54776 سائح داخلي) ؛(9960 سائح أجنبي)			

- **المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني بعمالة المضيق الفنيدق بتاريخ الجمعة 16 مارس 2017**

تشخيص الواقع (المونوغرافيا)	الإكراهات والصعوبات	ملتمسات
محاور تدخل المندوبية : • **النساء في وضعية صعبة**:يستهدف فئة النساء في وضعية فقر وهشاشة حيث تقوم المندوبية على تقديم المساعدة النفسية والقانونية وكذا أنشطة تحسيسية وتوعوية (حملات طبية، دروس تحسيسية حول الأمراض المنقولة جنسيا، حملات حول موضوع العنف ضد المرأة ... *تكوين وتأهيل النساء في وضعية صعبة من خلال مساعدتهن على تجاوز الصعوبات الاجتماعية كالفقر والأمية وذلك من خلال برامج التكوين التأهيلي والتكوين المهني. - الإدماج الاجتماعي عبر التكوين الاقتصادي (المساعدة على إحداث تعاونيات' تنظيم معارض، إحداث مقاولات صغرى). • **الأطفال في وضعية صعبة**: - الطفل في وضعية هشاشة - اليتامى المتخلى عنهم - الطفل في وضعية الشارع - الطفل المعاق - الطفل المهاجر بدون مرافق - الطفل في نزاع مع القانون ❖ **أسباب ارتفاع معدل الأطفال في وضعية صعبة** : الهدر المدرسي، سوء معاملة الطفل، عدم احترام الحقوق، العنف، الفقر، الأطفال خارج مؤسسة الزواج ... • **الأشخاص المسنين بدون مورد:** يعتبر الشخص المسن بدون عائل كل شخص يبلغ عمره أكثر من 60 سنة ولا يتوفر على مصدر رزق قار ويعيش ظروفا صحية(مرض السكري، ارتفاع الضغط، الزهايمر) واجتماعية صعبة(التخلي الأسري، التسول، الإدمان) تؤدي إلى التهميش والإقصاء الاجتماعي، وتعمل المندوبية على توفير الاحتياجات الاقتصادية،	• تعدد المتدخلين في المجال الاجتماعي يؤدي إلى ضعف النجاعة. • غياب التنسيق بين المتدخلين في البرامج الاجتماعية. • افتقار مدينة المضيق لمراكز رعاية الأطفال في وضعية إعاقة.	• القيام بتشخيص ترابي تشاركي بين جماعة المضيق والمندوبية الإقليمية للتعاون الوطني لتحديد الأولويات والحاجيات الأساسية. • توفير الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة وأخذها بعين الاعتبار في المقاربات والمشاريع المستقبلية. • تأطير وتكوين ممثلي جمعيات المجتمع المدني العاملة في المجال الاجتماعي. • تنظيم أبواب مفتوحة للتعريف بخدمات مندوبية التعاون الوطني ومجالات تدخلها. • إحداث مركز لإيواء النساء ضحايا العنف بعمالة المضيق الفنيدق. • انخراط جميع الفاعلين المحليين في المشروع الاجتماعي التنموي لجماعة المضيق لتعزيز أسس الحكامة والرفع من المؤشرات التنموية على المستوى المحلي. • إحياء أواصر التكافل والتضامن الأسري خاصة بالمؤسسات التعليمية. • رصد اعتمادات مالية من طرف الجماعة الترابية لدعم البرامج والأنشطة الاجتماعية لمندوبية التعاون الوطني. • التفكير في خلق مهن تتماشى والأشخاص في وضعية إعاقة والأطفال والنساء في وضعية صعبة.

الصحية، النفسية، والاجتماعية لهذه الفئة. • **<u>الأشخاص في وضعية إعاقة</u>**: يعتبر مركز استقبال وتوجيه الأشخاص في وضعية إعاقة فضاء اجتماعيا للقرب يقوم باستقبال وتوجيه الأشخاص في وضعية إعاقة وذويهم وتحليل طلباتهم وذلك من خلال تقديم مجموعة من الخدمات : - منح المعونات التقنية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة وأسرهم . - تيسير الولوج إلى الخدمات الإجتماعية... - تخفيف أعباء التنقل لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة وعائلاتهم.		

- **المندوبية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية بعمالة المضيق - الفنيدق بتاريخ الثلاثاء 21 فبراير 2017**

تشخيص الواقع (المونوغرافيا)	المشاريع في طورالإنجاز	الإكراهات والصعوبات	ملتمسات
تتوفر مدينة المضيق برسم الموسم الدراسي 2017/2016 على: • فيما يخص التعليم الأولي التقليدي: * 46 مؤسسة تعليمية تضم 1680 تلميذ وتلميذة. • فيما يخص التعليم الأولي العصري (الخصوصي) : * 6 مؤسسات تعليمية وتضم 330 تلميذ وتلميذة. • فيما يخص التعليم الأولي العمومي : * 3 مؤسسات وتضم 200 تلميذ وتلميذة. • فيما يخص التعليم الإبتدائي العمومي : * 11 مؤسسة تعليمية تضم 6029 تلميذ وتلميذة. • وفيما يخص التعليم الإبتدائيالخصوصي : * 03 مؤسسات تعليمية تضم 879 تلميذ وتلميذة. • وفيما يخص التعليم الثانوي الإعدادي العمومي: * 04 مؤسسات تعليمية تضم 3389 تلميذ وتلميذة. • وفيما يخص التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي : * 02 مؤسسات تعليمية تضم 179 تلميذ وتلميذة. • وفيما يخص التعليم الثانوي التأهيلي العمومي : * 03 مؤسسات تعليمية تضم 1858 تلميذ وتلميذة. • وفيما يخص التعليم الثانوي التأهيلي الخصوصي :	• **تطويروتنويع العرض المدرسي :** تهيء الفضاءات الداخلية للمؤسسات التعليمية، إصلاح المرافق الصحية، صباغة واجهات المدارس التعليمية، تسهيل الولوج إلى المؤسسات التعليمية. • **التأهيل المندمج :** تأهيل مدرسة 11 يناير حيث تم رصد اعتمادات مالية برسم السنة المالية 2017.. • **مجال الإعاقة :** إبرام اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية الأوائل لرعاية الأطفال في وضعية إعاقة. تنظيم قافلة طبية لفائدة الأطفال في وضعية إعاقة. • **الأنشطة السنوية:** • **محور البيئة :** تنظيم كرنفال بيئي ومعرض للمنتجات البيئية • **محور حقوق الإنسان والمواطنة :**	• خصاص في الموارد البشرية. • الهجرة (صعوبة التحكم في الخريطة المدرسية). • قلة الأوعية العقارية الصالحة لإقامة مؤسسات تعليمية. • كثرة طلبات استعطاف العودة إلى الدراسة. • كثرة طلبات الانتقال من مؤسسة إلى أخرى.	* تعبيد الطرق المؤدية إلى المؤسسات التعليمية. * تعزيز الإنارة العمومية بالطرق ومحيط المؤسسات التعليمية. * توفير الأمن والفضاءات الخضراء بجوار المؤسسات. * تقديم تسهيلات في ربط المؤسسات بالماء والكهرباء من طرف شركة التدبير المفوض. * توفير لوحات التشوير للتعريف بمواقع المؤسسات التعليمية . * تخصيص قطع أرضية ضمن تصميم التهيئة الجديد لإقامة مؤسسات تعليمية جديدة. * العمل على توفير النقل الحضري والمرور بجوار المؤسسات التعليمية. * تكليف ممثلين عن الجماعة بمجالس

* لا تتوفر مدينة المضيق على أي ثانوية تأهيلية خصوصية. • <u>الدعم الإجتماعي : (مليون محفظة)</u> استفادت مدينة المضيق من هذه المبادرة خلال موسم 2017/2016. * المستوى الإبتدائي : 6078 محفظة (2899 إناث). * تتوفر مدينة المضيق على دار للطالبة (30 سرير) . * الأقسام المشتركة : يوجد بالمضيق ستة أقسام مشتركة تضم مستويين دراسيين . * الأقسام المكتظة : ** <u>المستوى الإبتدائي</u> : ما بين 41 و 44 تلميذ في 72 قسم وما بين 45 و 50 تلميذ في 9 أقسام. ** <u>المستوى الثانوي الإعدادي</u> : ما بين 41 و44 تلميذ في 42 قسم و ما بين 45 و 50 تلميذ في 3 أقسام. ** <u>المستوى الثانوي التأهيلي</u> : ما بين 41 و 44 تلميذ في 4 أقسام و ما بين 45 و 50 في 0 قسم. * <u>الإمتحانات</u> (دورة يونيو 2016): - امتحان شهادة الدروس الإبتدائية : نسبة النجاح 93.40 . - امتحان شهادة السلك الإعدادي : نسبة النجاح 43.80. - امتحان شهادة الباكلوريا : نسبة النجاح 71.71.		تنظيم ندوات ولقاءات دراسية وقوافل تحسيسية. • **<u>محور الصحة المدرسية</u>** : تنظيم الملتقى الإقليمي للأندية الصحية وورشات تكوينية في أنماط الحياة السليمة. • **<u>محور الرياضة المدرسية</u>** : تنظيم بطولات إقليمية وجهوية في العدو الريفي والألعاب الجماعية • **<u>محور اللغات وتشجيع التميز :</u>** تنظيم إقصائيات إقليمية في مسابقة تيفيناغ وحفل إقليمي للتميز.	تدبير المؤسسات التعليمية . * ضرورة اهتمام المكتب الجماعي للصحة بالمؤسسات التعليمية ومحيطها. * إحداث مراكز للإنصات بالمؤسسات التعليمية.

- **المندوبية الإقليمية للشباب والرياضة بعمالة المضيق الفنيدق بتاريخ الأربعاء 22 فبراير 2017.**

تشخيص الواقع (المونوغرافيا)	المشاريع في طور الإنجاز والمشاريع المستقبلية	الإكراهات والصعوبات	ملتمسات
البنيات التحتية : • النادي النسوي. • ملاعب سوسيورياضية للقرب(في إطار برنامج التأهيل الاجتماعي المندمج + المبادرة الوطنية للتنمية البشرية) - ملعب القرب بوزغلال. - ملعب مدرسة عمر بن الخطاب. - ملعب 11 يناير(حي السلام). - ملعب حي الزاوية.	**البرامج المقترحة على مستوى الإقليم 2021/2017 :** - دورات تكوينية. - مهرجانات ومسابقات إبداعية وجامعات تأطيرية . - مسابقات وبطولات رياضية . - مشروع مراكز في خدمة الشباب . - مشروع مراكز سوسيورياضية للقرب. - مشروع مراكز العطل والترفيه. - مشروع مركز تقوية قدرات النساء بحي فم العليق (اللجنة المحلية للتنمية البشرية). - ملعب متعدد الرياضات بحي فم العليق (اللجنة المحلية للتنمية البشرية). - إقامة مخيم قار بمدينة المضيق. - تشييد دار الشباب بحي بوزغلال	- قلة العنصر البشري. - برمجة غير موحدة للأنشطة. - عدم قدرة استيعاب المؤسسات التابعة للمديرية لزخم الجمعيات المحلية. - أنشطة تقليدية وجب تطويرها. - غياب برامج تراعي مقاربة النوع والأشخاص في وضعية إعاقة. - ضعف الدعم المالي لإنجاح أنشطة المجتمع المدني. - غياب الإعتمادات المالية الطموحة للسير قدما بعمل المؤسسات التابعة للمديرية.	- تأهيل البنيات التحتية للمؤسسات التابعة للمديرية . - تفعيل شراكات مع الفاعلين المحليين. - التكوين المستمر. - خلق جمعية لإحياء التراث المحلي - توفير الوعاء العقاري لتشييد دار الشباب . - تحسين بنية الإستقبال. - تجهيز المؤسسات وفق حاجيات الفئات المستهدفة. - مراعاة نوعية الأنشطة التي بمقدورها الإجابة على انشغالات الطفولة والشباب وخصوصيات الإقليم.

- **المندوبية الإقليمية للثقافة بتطوان بتاريـخ الإثنين 27 فبراير 2017**

تشخيص الواقع (المونوغرافيا)	الإكراهات والصعوبات	ملتمسات
تنتمي جماعة المضيق إلى المديرية الإقليمية لتطوان. تعرف المضيق الفنيدق نموا مطردا من حيث إنشاء البنيات الثقافية والفنية (12./. من مجموع البنيات على صعيد الجهة). تتوفر مدينة المضيق على : - دار للثقافة شيدت سنة 2003 (ملك جماعي يدبر وفق اتفاقية شراكة مع المديرية الإقليمية للثقافة بتطوان). - مسرح للا عائشة : (أنجز ضمن برنامج التأهيل الإجتماعي المندمج2012/2009) - مكتبات الأحياء : • مكتبة حي الرباط. • مكتبة تجزئة البحر. • مكتبة حي الاستقلال 23 ماي. • مكتبة الخوارزمي. • مكتبة حي السلام. • مكتبة حي الشريفة. - المقاعد : 290 مقعد - الرصيد الوثائقي : 14076 كتاب - الموارد البشرية : 15 - **المهرجانات :** تعرف المدينة تنظيم مهرجانات ثقافية وفنية بصورة غير منتظمة من طرف جمعيات المجتمع المدني المحلي وبدعم من الجماعة الترابية للمضيق وباقي الفاعلين :	- قلة الموارد البشرية خاصة المسيرة لمكتبات القرب ودار الثقافة. - ضعف الإعتمادات المالية المخصصة للتنشيط الثقافي والفني بالمدينة. - غياب التنسيق بين الجماعة والمديرية الإقليمية وفعاليات المجتمع المدني. - برمجة الأنشطة الثقافية والفنية في فترات محددة من السنة.	- دعم مكتبة دار الثقافة بالمضيق بجميع التجهيزات الضرورية (حواسيب، رفوف....). - تنظيم دورات تكوينية لفائدة الجمعيات المسيرة للمكتبات. - تسطير برنامج عمل لأنشطة مسرح للا عائشة بتنسيق مع المديرية الإقليمية للثقافة وجماعة المضيق وعمالة المضيق الفنيدق والجمعيات النشيطة على المستوى المحلي والوطني. - تخصيص اعتمادات مالية خاصة بالأنشطة الثقافية للجماعة بتنسيق مع المديرية الإقليمية للثقافة. - تنظيم تظاهرات ثقافية مختلفة (المهرجان الصيفي ، مهرجان الربيع المدرسي ، معارض للكتاب والفنون التشكيلية....). - ضرورة انخراط الجماعة في برنامج التنشيط الثقافي للجهة. - استغلال فضاء مكتبات الأحياء لإقامة الأنشطة الثقافية، عروض ، قراءات ...وكذا فضاءات الساحات العمومية والكورنيش خاصة خلال الموسم الصيفي. - إعادة النظر في اتفاقيات تسيير المكتبات من طرف الجمعيات وتفعيل دور لجان التتبع. - الإنفتاح على مجلس الجهة لدعم الأنشطة والبرامج الثقافية. - إحداث معهد موسيقي أو دار للفنون (نواة نادي) للنهوض بالشأن الثقافي بمدينة المضيق في إطار شراكة بحيث تتكلف وزارة الثقافة بالتجهيز.. - إحداث فضاء خاص بالعروض بدار الثقافة.

• المهرجان الدولي العنصرة . • المهرجان المتوسطي للشعر. • ملتقى المضيق للكتاب والمؤلف.		- وضع برنامج للتنشيط الثقافي بالمدينة يجمع مختلف الشركاء.

- **وكالة العمران البوغاز بتطوان بتاريخ 03 أبريل 2017.**

تشخيص الواقع (المونوغرافيا)	المشاريع التي في طور الإنجاز والمشاريع المستقبلية	الصعوبات والتحديات	مقترحات وتوصيات
تجزئة الجبـل(الياسمين): عبارة عن تجزئة سكنية تقع في حي فم العليق تقدر مساحتها بحوالي 2 هيكار و 20 آر ، ذات رسم عقاري في اسم جمعية الأعمال الإجتماعية للقوات المساعدة	هو مشروع يتكون من شطرين: الشطر الأول : يتكون من 48 شقة تم تسليمها سنة 2013. الشطر الثاني :- الجزيرة 8 : أو ما يسمى بإقامة ليليا تتكون من 168 شقة في طور الإنجاز ، ويهدف هذا المشروع إلى الرفع من مستوى ساكنة المضيق والمساهمة في تقليص السكن العشوائي. تضم تجزئة الجبل بقع أرضية تتكون من **13 جزيرة كبرى** تم تسليمها إلى جمعية الأعمال الإجتماعية للقوات المساعدة، بالإضافة إلى: - **الجزيرة 1:2:3:4و9** : مخصصة للشركةالعامة العقارية ، - **الجزيرة 5** : مساحتها 2 هكتار وهي مخصصة لجماعة المضيق. - **الجزيرة 7** : مشروع بناء 399 شقة في طور الدراسة من طرف المجلس الإداري واللجنة التقنية - **الجزيرة 11 و 12** : أشغال البناء بهما في طور الإنجاز, - **الجزيرة 13** : هو مشروع تم من خلاله حل مجموعة من المشاكل من بينها الحد من تطور البناء العشوائي.	- عدم حل المشكل العالق بين الجماعة وجمعية الأعمال الإجتماعية للقوات المساعدة فيما يخص الجزيرة 5. - إقامة ليليا هو مشروع عقد في إطار شراكة بين المنعهشين العقاريين التاليين :(الشركة العامة العقارية - جماعة المضيق و وكالة العمران)، لكن الشركة العقارية العامة وجماعة المضيق لم تلتزم بهذه الشراكة، الشيء الذي دفع وكالة العمران إلى تحمل مسؤولية التمويل وحدها.	- تحديد موقف الجماعة بخصوص الجزيرة 5، وهل تملك اعتمادات كافية تمكنها من انجاز المشروع أو تقوم بتسليمه إلى جمعية الأعمال الإجتماعية للقوات المساعدة. - مباشرة مسطرة التخصيص في الجزيرة 15بناء على حاجيات الجماعة وكذا الساكنة.
❖ تجزئـــة اليمـــن هي تجزئة سكنية تقع بمدينة المضيق تقدر مساحتها بحوالي 35 هكتار 41 آر 60 س أ و تتكون من شطرين.	- **الشطر الأول** : يتكون من 742 قطعة أرضية تم إنهاء الأشغال به وتسليمه . - **الشطر الثاني** : موضوع منازعة بين السكان ومديرية العمران حيث تم إحالة الملف على القضاء - أشغال شبكة التطهير جارية أنجزت بنسبة 70% من تشخيص شركة أمانديس - أشغال شبكة الماء جارية أنجزت بنسبة 80 % من تشخيص شركة	فيما يخص الشطر الأول ، فعدم تحديد البقع الأرضية التي ينعدم فيها ربط شبكة الصرف الصحي يشكل تحديا يعيق حل المشكل. - معاناة الملاكين من غياب تصميم الموقع. - الجماعة لم تستطع تسلم المناطق الخضراء التي أنشأت بالتجزئة نظرا لثقل مصاريف الصيانة	- قيام جمعية سكان تجزئة اليمن بتحديد البقع التي تضم هذا المشكل كي يتسنى للمديرية وبمعية شركة أمانديس التدخل وحل المشكل. - فيما يخص تحديد مواقع القطع الأرضية، فتسليم كل رخصة بناء يجب أن يكون مصحوبا بالتزام يتعهد فيه المالك بتحديد

	أماندیس - أشغال شبكة الكهرباء جارية أنجزت بنسبة 50% من تشخيص شركة أماندیس - فيما يخص الطرق فقد تمت عملية التشخيص، إجراء صفقة أشغال الطرق في طور التحضير للإنطلاقة	(3 مليون درهم سنويا) وكذا مصاريف السقي (2.5 مليون درهم سنويا) .	موقع القطعة الأرضية من طرف مهندس طوبوغرافي. - فيما يخص مشكل المساحات الخضراء، فيقترح عقد اتفاق يلتزم فيه المشتري بتحمل مصاريف الصيانة والسقي عند تسلم السكن.
تجزئـــة البحـــر: هي عبارة عن تجزئة سكنية تقع وسط مدينة المضيق وتقدر مساحتها ب11 هيكتار 55 آر 06 س أ، وهي ضمن الرسم العقاري الجماعي رقم 19/34359 حصلت على التسليم المؤقت بتاريخ 1995/06/02 وهي شبه مكتملة البناء	- وحدات سكنية إجمالية يصل عددها إلى 464 قطعة أرضية. - وحدات سكنية اجتماعية يصل عددها 50 دار بالبرنامج الإجتماعي .	- تجزئة البحر تضم مشكل قديم يتمثل في كون قطعة أرضية مساحتها 3هكتارات باسم عائلة الهاشمي،وهذه الأخيرة تطالب السكان القاطنين فوق ترابها بالهدم، علما أن التجزئة ملحقة بالملك الجماعي. - عدم تمكن الجماعة من استلام المناطق الخضراء بالتجزئة، نظرا لعدم قدرتها على تحمل مصاريف السقي والصيانة.	- عقد اتفاق يلتزم فيه المشتري بتحمل مصاريف صيانة المساحات الخضراء وسقيها عند تسلم السكن.

- **المندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية بعمالة المضيق الفنيدق بتاريخ الإثنين 20 فبراير 2017**

تشخيص الواقع (المونوغرافيا)	المشاريع في طور الإنجاز والمشاريع المستقبلية
• عدد المساجد الجامعة : 25 • عدد مساجد الصلوات الخمس : 07 • المجموع : 32 مسجد • عدد القيمين الدينيين : 80 • عدد المهام الدينية : 129 • عدد الزوايا : 02 (الزاوية الحراقية ، الزاوية العيساوية) • عدد الأضرحة : 1 (ضريح سبعة رجال) • عدد مدارس التعليم العتيق : 1 (مدرسة السلام) - مستوى خامس ابتدائي - مستوى سادس ابتدائي - عدد الطلبة المستفيدين : 40 طالب • الكتاتيب القرآنية : 11 (عدد المستفيدين 460 مستفيد). • محو الأمية : - موسم 2013-2014 : عدد المراكز 12 ، 11 مؤطر ، 454 مستفيد - موسم 2014-2015: عدد المراكز 10 ، 9 مؤطر ، 385 مستفيد. موسم 2015-2016: 9 مراكز ، 09 مؤطرين 408 مستفيد. + محو الأمية عبر البرنامج التلفزي : موسم 2016/2017 : 04 مراكز ، 04 مؤطر ، 163 مستفيد	• مسجد حي فم العليق (في طور البناء). • إصلاح وتأهيل المساجد التالية : الزاوية الحراقية ، بوزغلال،المسيرة،التوحيد، الرحمان، كدية السلة،جعابق (سيتم الشروع في عملية إصلاحها وتأهيلها بتارخ 28 فبراير 2017). • مشاريع بناء مساجد من طرف المحسنين والمؤسسات : - مسجد أليانس دارنا (في طور الدراسة) - مسجد سعد بن أبي وقاص : (في طور الدراسة). • بناء مركب إداري خاص بالمندوبية والمجلس المحلي . • بناء مدرسة للتعليم العتيق.

- **المندوبية الإقليمية للتكوين المهني بتطوان بتاريخ الجمعة 07 أبريل 2017**

تشخيص الواقع (المونوغرافيا)	المشاريع في طور الإنجاز والمشاريع المستقبلية	ملتمسات
❖ **المؤسسات :** - ثلاث مكاتب للتكوين المهني و إنعاش الشغل، واحدة منها تتوفر على داخلية تصل طاقتها الإستعابية إلى 200 سرير. - الشباب والرياضة (01). - ثلاث مؤسسات للتكوين المهني الخاص. ❖ **مراكز التدرج المهني:** - أكاديمية جهوية للتربية والتكوين (01) ❖ **التكوين المهني الأساسي المتوج بديبلوم:** - **التكوين داخل المؤسسات والتمرس المهني: (مجموع المتدربين)** • **سنة 2015-2014 :927 متدرب،** • **سنة 2016-2015 : 1283 متدرب،** • **سنة 2017-2016 : 1613 متدرب.** - **التدرج المهني، (مجموع المتدربين)** • **سنة 2015-2014 :296 متدرب،** • **سنة 2016-2015 : 129 متدرب،** • **سنة 2017-2016 : 190 متدرب.** - **مجموع التكوين المهني الأساسي :** • **سنة 2015-2014 :1223 متدرب،** • **سنة 2016-2015 : 1412 متدرب،**	إنجاز مشاريع جديدة مهيكلة في إطار تفعيل الإستراتيجية الوطنية للتكوين المهني 2021 التي تهدف إلى تعزيز المكتسبات التي راكمها النظام الحالي للتكوين المهني عبر مختلف الإصلاحات والتي ساهم فيها بشكل أساسي مختلف الفاعلين والمتدخلين والشركاء الاقتصاديين والاجتماعيين ، كما تسعى هذه الإستراتجية إلى أن تكون أكثر شمولية بفتح آفاق أوسع لولوج التكوين المهني لجميع الفئات خصوصا منها تلك التي تنتمي للوسط القروي والأحياء الهامشية والسجناء السابقين والعاطلين عن العمل بدون شهادات والعمال غير المأجورين .	- تعزيز الباكلوريا المهنية . - رصد المنقطعين عن الدراسة ما بين 13 و 14 سنة وتوفير الدعم المدرسي والإجتماعي لإعادة إدماجهم بالتعليم العمومي أو التكوين المهني. - تعزيز برامج التدرج المهني لفائدة الشباب المنتمين إلى الأحياء والجماعات المستهدفة بالمبادرة الوطنية للتنمية البشرية وكذا شباب العالم القروي وأبناء الأسر ذات الدخل المحدود. - عقلنة استعمال الطاقة الاستيعابية للمؤسسات وتعبئة القدرات التكوينية للمجتمع المدني والمقاولات. - تعزيز التكوين التأهيلي والتكوين في الكفاءات الأساسية.

- سنة 2016-2017 : 1803 متدرب.

وبلغ مجموع خريجي التكوين المهني الأساسي المتوج بدبلوم:

فيا يخص التكوين المهني داخل المؤسسات

- سنة 2014-2015 :277 خريج
- سنة 2015-2016 : 379 خريج،

- <u>التدرج المهني، (مجموع الخريجين)</u>

- سنة 2015-2016 : 47 خريج،

- <u>مجموع خريجي التكوين المهني الأساسي :</u>

- سنة 2014-2015 :366 خريج،
- سنة 2015-2016 : 513 خريج

❖ <u>الهيئات المتدخلة الأخرى :</u>

- مؤسسة محمد الخامس للتضامن.
- مؤسسة محمد السادس لإعادة إدماج السجناء.
- المنظمات غير الحكومية.
- المقاولات.
- الغرف المهنية.
- الجمعيات المهنية.

❖ <u>قطاعات التكوين الأكثر إقبالا عليها :</u>

- الحلاقة والتجميل.
- الشبه طبي والطبي.
- الإدارة والتدبير والتجارة.

❖ <u>التكوين المهني لفائدة نزلاء المؤسسات السجنية:</u>

تم وضع برنامج مندمج لإعادة إدماج السجناء يهدف إلى تمكين نزلاء المؤسسات السجنية من الاستفادة من

تكوين مهني يسهل إعادة إدماجهم الاجتماعي والمهني بعد الإفراج عنهم. ❖ التكوين المهني لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة : يهدف هذا التكوين إلى تسهيل الإدماج السوسيومهني للأشخاص في وضعية إعاقة من خلال توفير تكوينات لهذه الفئة في حرف وصنائع متعددة مثل: النجارة، الخياطة والفصالة، الحدادة، الحلويات.....		

- **وكالة التنمية الاجتماعية بطنجة بتاريخ الخميس 15 أبريل 2017**

تشخيص الواقع (المونوغرافيا)	المشاريع في طورالإنجاز والمشاريع المستقبلية	صورة الإجتماع
يندرج برنامج عمل الوكالة برسم سنة 2017 في إطار إستراتيجية القطب الاجتماعي باعتبارها المرجع الأساسي للمساهمة في تنفيذ التوجهات الحكومية في مجال التنمية الاجتماعية ومحاربةالفقر والتهميش. ▪ تقديم برنامج عمل الوكالة حسب محاور إستراتيجية القطب الاجتماعي 4+4 في إطار تفعيل استراتيجية القطب الاجتماعي 4 + 4 ومن أجل مواصلة تنفيذ مخطط العمل للفترة الممتدة بين 2015-2017 – ستعمل الوكالة خلال هذه السنة على تنفيذ مجموعة من البرامج على المستوى المجالي. ▪ تأطير العمل الاجتماعي ومواكبته وهيكلته	1- المشاريع المبرمجة ▪ برنامج الشراكة مع المجتمع المدني: إلى جانب البرامج السالفة الذكر ستعمل الوكالة على مواصلة التزاماتها في دعم المشاريع لفائدة الجمعيات والتعاونيات مع السهر على تنفيذ برنامج الشراكة مع المجتمع المدني المفوض للوكالة من قبل وزارة التضامن والمرأة والأسرة والتنمية الاجتماعية برسم موسم 2016/2017 تهم هذه الشراكة المجالات التالية: ▪ دعم مراكز الاستقبال والاستماع والتوجيه للنساء ضحايا العنف ▪ دعم مبادرات الجمعيات بخصوص إذكاء الوعي في مجال النهوض بحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة ▪ دعم مراكز الوساطة الأسرية ▪ الإدماج الاجتماعي عبر التمكين الاقتصادي للنساء ▪ النهوض بالأطفال في وضعية الشارع ▪ التربية الوالدية ▪ الإرشاد الأسري	

خلال هذه السنة ستعمل الوكالة على مواصلة تنفيذ التزاماتها السابقة في البرامج والمشاريع المتعلقة بمحور المواكبةالمحلية للبرامج الاجتماعية الوطنية ومحور تقوية قدرات الفاعلين مع إطلاق برامج جديدة:	▪ توفير خدمات التكفل والمساعدة الاجتماعية للمسنين داخل الوسط الأسري **2- العمل على تحقيق الإنصاف والمساواة والعدالة الاجتماعية** خلال هذه السنة ستعمل الوكالة على مواصلة تنفيذ التزاماتها السابقة في البرامج والمشاريع المتعلقة بمحور الإدماج الاجتماعي عبر النشاط الاقتصادي مع إطلاق برامج جديدة:	

- مخرجات التشخيص التشاركي الخارجي

محور السياحـــة

المشاكـل المطروحـــة	الحلـــول المقترحـــة	الأولويـــات
موسمية القطاع و الاقتصار على السياحة الشاطئية	• تشجيع السياحة في فصول الشتاء والخريف والربيع. • خلق فضاءات سياحية جبلية (جعابق، سانية الطريس،...) بشراكة مع جماعة عليين ومجلس عمالة المضيق الفنيدق. • شق ممرات جبلية لاكتشاف المنطقة وتشجيع السياحة الجبلية. • خلق فضاءات لتنظيم معارض بحرية وأخرى خاصة بالمنتوجات المجالية للترويج السياحي. • خلق محلات تجارية داخل المؤسسات الفندقية المصنفة بالمدينة لعرض المنتوجات المجالية التي تزخر بها المدينة وترويجها للسياح الأجانب.	• توفير محلات وأكشاك داخل المركبات السياحية الكبيرة بالمدينة لعرضالمنتوجات المجالية والتقليدية. • خلق فضاء للمعارض بشراكة مع مجلس عمالة المضيق الفنيدق ووزارة السياحة. • توفير ممرات جبلية وتوفير الظروف الأمنية لولوج المناطق الجبلية بجماعة عليين بشراكة مع جماعة عليين ومجلس عمالة المضيق الفنيدق ووزارة السياحة.
السير والجولان والاكتظاظ وسط المدينة	• خلق مواقف جديدة للسيارات. • وضع دفتر تحملات دقيق لاستغلال مواقف السيارات بالمدينة، ومحاربة ظاهرة الحراسة العشوائية التي تسبب الابتزاز ومضايقة الزوار. • تنظيم عملية السير والجولان وفق مقاربة مندمجة مع السلطات المحلية والإقليمية والأمنية. • انتشار ظاهرة احتلال الشواطئ من طرف أصحاب المظلات الشمسية والأكشاك. • تنظيم الباعة الجائلين. • محاربة احتلال الملك العمومي وسط المدينة. • شق طرق وممرات جديدة (الطريق الدائري من ميريديانا إلى بوزغلال)	• تحسين وضعية السير والجولان في أوقات الذروة الصيفية بمقاربة تشاركية مع السلطات الأمنية. • تنزيل مخطط الجماعة الخاص بتنظيم السير والجولان والعنونة. • توفير مواقف سيارات جديدة وتحسين الولوج إلى الشواطئ التابعة للنفوذ الترابي للجماعة مع جعل الشواطئ مفتوحة للعموم ومجانية. • وضع استراتيجية واضحة ودقيقة بمعايير محددة للترخيص باستغلال الشواطئ من طرف أصحاب المظلات الشمسية والأكشاك ويسهل الولوج والاستفادة من الشواطئ بالمجان ولكافة المواطنات والمواطنين من جهة، ويحقق إدماج الشباب في المحيط السوسيومهني والترويج الاقتصادي من جهة أخرى.

	• فتح الطريق السيار أمام العموم في فترات الذروة بفصل الصيف بتنسيق مع الجهات المسؤولة عن القطاع.	• وضع خطة عمل دقيقة خلال فصل الصيف لتحسين خدمات النقل من وإلى المدينة بمعية الشركة المفوض لها تدبير مرفق النقل الحضري بتطوان وبمعية التجمعات المهنية لسيارات الأجرة، مع المراقبة الدقيقة اليومية لهذه الخدمة. • وضع خطة مندمجة لتنظيم الباعة الجائلين عبر التعجيل بتشغيل الأسواق الجماعية المتواجدة بالمدينة وتوفير الولوج إليها بمعية السلطات المحلية والإقليمية.
ضعف التنشيط الثقافي والرياضي (السياحة الثقافية والفلكلورية)	• خلق مهرجانات وتظاهرات ثقافية وفلكلورية. • دعم المهرجانات الثقافية والفنية المنظمة من طرف جمعيات المجتمع المدني المحلي (المهرجان المتوسطي للشعر، ملتقى الكتاب، الأسبوع الدولي البحري،...) • تنظيم المهرجان الدولي العنصرة في الأسبوع الأول من شهر يوليوز من كل سنة. • توفير مراكب بحرية (طاكسي بحري) بمواصفات جيدة لربط شاطئ المضيق بمرتيل عبر كابونيكرو وإلى الفنيدق عبر مارينا سمير وكابيلا. • توفير فضاء كبير للعرض خاص بالمنتوجات المجالية والصناعة التقليدية.	• التنظيم المحكم والدقيق للمهرجان الدولي "العنصرة" بمدينة المضيق. • توسيع دائرة التنشيط الصيفي لمؤسسات خدمات الاتصالات لتشمل مدة أوسع. • وضع أجندة زمنية دقيقة للتظاهرات الثقافية والفنية والرياضية المنظمة من طرف المجتمع المدني ووضع معايير لدعمها وفق عقدة أهداف وبرامج واضحة. • خلق قرية للصناعة التقليدية بمدخل مدينة المضيق بشراكة مع وزارة السياحة والصناعة التقليدية.
ضعف فضاءات الاستقبال والباحات المخصصة للاستقبال والاستراحة	• خلق فضاءات لاستقبال المغاربة العائدين من الخارج. • خلق باحة استراحة بفضاء سد اسمير. • خلق فضاءات الراحة بكورنيش المدينة. • بناء وتجهيز مرافق صحية على طول كورنيش المدينة. • توفير فضاءات ومنتزهات بغابة كدية الطيفور بما يتلاءم وتصميم هذه	• إعادة تجهيز وترميم كورنيش المدينة بما يتلاءم ومتطلبات هذا المرفق الحيوي (مساحات خضراء، إنارة عمومية، فضاءات استراحة،...) • خلق باحة الاستراحة بمنطقة سد أسمير بشراكة مع وزارة السياحة. • تجهيز منتزهات بمنطقة كدية الطيفورو ممرات إلى منطقة كابونيكرو.

	المنطقة الإيكولوجية.	
غياب مخطط استراتيجي مندمج لمستقبل القطاع	• وضع برنامج سنوي مدقق يضم الجماعة الترابية ومندوبية وزارة السياحة والسلطات المحلية والإقليمية والأمنية والقطاع الخاص للاستعداد لموسم الصيف بالدرجة الأولى وكذا وضع أجندة لتوسيع العرض السياحي بالمدينة. • الترافع من أجل توفير خطوط جوية جديدة من وإلى مطار سانية الرمل بتطوان. • تحسين الولوج عبر باب سبتة لتيسير عملية المرور الخاصة بالمغاربة العائدين من الخارج وللسياح الأجانب. • تنشيط حركية الموانئ الترفيهية المتواجدة بالمدينة.	• خلق خلية عمل مندمجة للإستعداد لموسم الصيف. • وضع خطة لتنشيط الموانئ الترفيهية بالمدينة.
تعدد المتدخلين في القطاع	• خلق مجلس إقليمي للسياحة: يضم السلطات المحلية والإقليمية والمجالس الترابية والمنعشين السياحيين والقطاع الخاص. • تشكيل خلية محلية مندمجة للسهر على تتبع النشاط السياحي بالمدينة على طول السنة. • خلق خلية للإرشاد السياحي تضم كافة الفاعلين على صعيد الجماعة.	• التعجيل بتأسيس المجلس الإقليمي للسياحة.
انتشار نشاط سياحي غير مهيكل (دور ومنازل للكراء)	• وضع دفاتر تحملات خاصة بتدبير المنازل والدور المعدة للكراء. • محاربة ظاهرة الكراء الغير منظم للمحلات السكنية بالمدينة.	• وضع دفتر تحملات بصيغة تشاركية مع السلطات المحلية والمندوبية الإقليمية للسياحة بتطوان خاص بإعداد الدور والمنازل للكراء
هيمنة السياحة الداخلية	• وضع خطة للترويج السياحي مع وكالات الأسفار ومع وسائل الإعلام الوطنية والدولية للترويج للمنطقة عالميا بتنسيق مباشر مع المركبات السياحية.	• وضع الدليل السياحي الخاص بمدينة المضيق. • تنظيم لقاءات إعلامية تواصلية للتعريف بمؤهلات المدينة بمعية المؤسسات الفندقية.

	• وضع دليل سياحي لمدينة المضيق يعرف بالخصوصيات التي تزخر بها المنطقة. • متحف بحري.	• بناء متحف بحري بالميناء الترفيهي بالمضيق.
عدم قدرة القطاع على استيعاب اليد العاملة المحلية	• التكوين وملاءمة الدراسة مع سوق الشغل • تنظيم أبواب مفتوحة وتواصلية مع التلاميذ والطلبة. • التنسيق بين مديرية التربية الوطنية والتكوين بالمضيق الفنيدق ومعاهد التكوين في شعب السياحة والفندقة. • تشجيع التلاميذ والطلبة بالمدينة على التخصص في شعب السياحة والفندقة واكتساب اللغات الأجنبية. • وضع برنامج دقيق بين الجماعة ووكالة تنمية وتشغيل الكفاءات ANAPEC بالمضيق بخصوص مناصب الشغل الخاصة بالقطاع السياحي لفائدة أبناء وبنات مدينة المضيق.	• تنظيم أبواب مفتوحة للتشغيل في مهن السياحة والفندقة بمدينة المضيق بشراكة مع المؤسسات الفندقية ومعاهد التكوين ومؤسسة ANAPEC.
عدم التوفر على فضاءات كبرى لاحتضان التظاهرات والملتقيات الكبيرة.	• خلق قاعة كبرى للمؤتمرات والتظاهرات بالمدينة. (سياحة المؤتمرات)	• بناء قاعة كبرى للمؤتمرات والتظاهرات بالمدينة بشراكة مع وزارة السياحة، وزارة الثقافة، مجلس عمالة المضيق الفنيدق، INDH، المؤسسات الفندقية.
انتشار مركبات وإقامات سياحية على طول الساحل (موسمية الاستغلال)	• تقنين كراء هذه المركبات والإقامات السياحية ووضع معايير واضحة عبر دفاتر تحملات بشراكة مع السلطات الأمنية ومصالح وزارة السياحة بالإقليم.	• توسيع الوعاء الضريبي ليشمل فرض رسوم على هذه المركبات.
تراكم المبالغ الباقي استخلاصها لفائدة الجماعة لدى بعض الملزمين في القطاع السياحي (مركبات، مطاعم ومحلات،...)	• تصفية المبالغ الباقي استخلاصها لفائدة الجماعة، لدى المركبات السياحية التي مرت إلى التصفية القضائية. • توسيع الوعاء الضريبي لاستخلاص الحد الأقصى للرسوم المفروضة على المركبات السياحية المصنفة والكبيرة التي تحقق أرباحا مهمة.	• وضع خطة مع السلطات المحلية والإقليمية والمالية لتصفية المبالغ الباقي استخلاصها.

محور الثقافـــة والشباب

المشاكـل المطروحـــة	الحلـــول المقترحـــة	الأولويـــات
مؤسسة دار الثقافة بالمضيق • ضعف التجهيزات وبنيات الاستقبال داخل فضاء دار الثقافة. • قلة الكتب والمراجع وعدم ملاءمتها مع احتياجات ومتطلبات المرتفقين. • غياب جناح معلوماتي مزود بالانترنيت داخل المكتبة يساعد الطلبة على إنجاز البحوث. • غياب تصور واضح لتنشيط فضاء دار الثقافة. • غياب مدير مسؤول عن تدبير دار الثقافة. • غياب تدبير تشاركي مع المديرية الإقليمية لوزارة الثقافة بتطوان.	✓ تعزيز التنسيق بين جماعة المضيق والمديرية الإقليمية لوزارة الثقافة بتطوان عبر التوقيع على اتفاقية جديدة تحدد التزامات كل طرف بشكل دقيق بما يضمن التسيير الأنجع لهذا المرفق، عبر: • تكليف مدير مسؤول تابع للوزارة لتدبير هذا الفضاء. • توفير معدات جديدة (رفوف+ كتب+ حواسيب+ أدوات مكتبية+...) لضمان السير العادي للمرفق. • تخصيص هذا الفضاء لاحتضان بعض فقرات التظاهرات الثقافية الوطنية والدولية المنظمة على صعيد المديرية الإقليمية لوزارة الثقافة بتطوان. • مراسلة وزارة الثقافة بشأن تزويد هذا المرفق بالكتب والمطبوعات والإصدارات. ✓ الانفتاح على مبادرات المجتمع المدني بشأن تزويد هذا المرفق بالكتب والمراجع والبحوث لمساعدة الباحثين والمهتمين على البحث العلمي. ✓ وضع برنامج للتنشيط الثقافي والفني خاص بهذا المرفق بمعية الجمعيات الثقافية والفنية بالمدينة.	• تجديد اتفاقية الشراكة والتعاون مع المديرية الإقليمية لوزارة الثقافة بتطوان تحدد التزامات كل طرف، مع التأكيد على ضرورة تعيين مدير تابع لوزارة الثقافة مسؤولا عن تسيير هذا الفضاء. • مراسلة وزارة الثقافة بخصوص توفير كتب ومطبوعات جديدة وتجهيز جناح معلوماتي خاص بالبحث تلتزم الجماعة بتأدية مصاريف ربطه بشبكة الإنترنيت. • تخصيص جزء من الفائض السنوي للميزانية المقبلة لتزويد دار الثقافة بكتب ومراجع جديدة.
مكتبات الأحياء (5 مكتبات) • ضعف مردودية عمل بعض مكتبات الأحياء المتواجدة بالمدينة. • غياب تقارير مفصلة أدبية ومالية لغالبية هذه المكتبات	• السهر على تنزيل مضامين الاتفاقيات الخاصة بتدبير مكتبات الأحياء بمدينة المضيق. • تعزيز شفافية تسيير مكتبات الأحياء بالمضيق عبر تفعيل لجان التتبع الخاصة بهذه المشاريع عبر تلقي التقارير المالية	• اقتراح مشاريع مكتبات جديدة في كل من حي بوزغلال وحي فم العليق في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وتخصيص الأوعية العقارية الخاصة بذلك. • دعم الجمعيات حاملة مشاريع مكتبات الأحياء وتنفيذ

لدى الجماعة باعتبارها عضو بلجنة تتبع مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وتساهم بشكل كبير في تدبيرها. • افتقار أحياء أخرى بمدينة المضيق لمثل هذه المكتبات وخاصة حي بوزغلال وحي فم العليق. • افتقار الجمعيات المسيرة لهذه المكتبات لتصور واضح لتسيير ها وتنشيطها على طول السنة. • الصعوبات المالية التي تتخبط فيها الجمعيات حاملة هذه المشاريع. • غياب أجندة ثقافية بمواعيد قارة بين الجماعة والجمعيات حاملة هذه المشاريع لتشجيع الشباب والشابات على القراءة والإبداع.	والأدبية بشكل مستمر. • خلق مكتبات جديدة بالأحياء التي تفتقد لها وخاصة حي فم العليق وحي بوزغلال. • دعم الجمعيات الجادة حاملة مشاريع تسيير مكتبات الأحياء عبر برنامج عمل مشترك واضح الأهداف ومحدد في الزمان والمكان بمعية شركاء آخرين. • وضع أجندة محددة لتنشيط هذه المكتبات مع جمعيات المجتمع المدني والفعاليات الثقافية بالمدينة، عبر برنامج سنوي يسمح بتحفيز الشباب والشابات بالمؤسسات التعليمية على القراءة والاهتمام بالكتاب.	مضامين الاتفاقيات المبرمة بين الأطراف المنضوية في هذه المرافق. • وضع برنامج للتكوين المستمر لفائدة الجمعيات حاملة المشاريع بمعية عمالة المضيق الفنيدق والمديرية الإقليمية لوزارة الثقافة بتطوان والمجتمع المدني.
<u>مسرح لالة عائشة بالمضيق</u> • غياب برنامج ثقافي موحد منسق بين مؤسسة مسرح لالة عائشة بالمضيق والمديرية الإقليمية لوزارة الثقافة بتطوان وجماعة المضيق والمجتمع المدني بما يضمن التدبير الأنجع لهذا الفضاء. • غياب خطة تواصلية بين مؤسسة المسرح والمهتمين بالشأن الثقافي والفني بما يضمن تحقيق الإشعاع المطلوب للأنشطة المنظمة به.	• وضع برنامج دقيق لتنشيط فضاء مسرح لالة عائشة بالمضيق بتنسيق بين مؤسسة المسرح والمديرية الإقليمية لوزارة الثقافة بتطوان والنسيج الجمعوي المهتم بالشأن الثقافي والفني. • المساهمة في الترويج للأنشطة الثقافية والفنية المنظمة بالمسرح، بما يضمن استفادة المواطنين منها وتحقيق الإشعاع للمدينة. • الحصول بشكل دوري ومستمر على التقارير الخاصة بتدبير هذه المؤسسة، باعتبار أن الجماعة طرف فاعل ومهم في تدبير هذا الفضاء الثقافي بالمدينة.	• وضع أجندة سنوية لمختلف الأنشطة المنظمة بهذا الفضاء وتوسيع عرضها بما يتلاءم وخلق دينامية ثقافية وسياحية على طول فترات السنة.

<u>المهرجانات والتظاهرات الثقافية والفنية</u> • افتقار المضيق لمهرجانات ثقافية وفنية بمواعيد قارة. • غياب التنسيق بين الجماعة وبعض جمعيات المجتمع المدني في تنظيم تظاهراتها الثقافية والفنية. • ضعف الإشعاع في تنظيم بعض التظاهرات الثقافيةوالفنية. • توقف تنظيم مهرجان "العنصرة" بالمضيق. • غياب تظاهرات ثقافية وفنية وخاصة خلال فصلي الشتاء والخريف، مما يعيق تحقيق رواج سياحي واقتصادي بالمدينة. • غياب كتاب موثق لتاريخ مدينة المضيق يساهم في تحقيق إشعاعها وحضورها اللامادي وطنيا ودوليا. • غياب قاعة للسينما بمدينة المضيق. • غياب قاعة كبرى لاحتضان الملتقيات والمؤتمرات الثقافية والفكرية (سياحة المؤتمرات)	• وضع خريطة تتضمن مجمل المهرجانات والتظاهرات المنظمة بمدينة المضيق، حتى تتمكن الجماعة من المساهمة في تنظيمها وتحقيق الإشعاع لها وضمان توزيعها على مختلف فترات السنة بغية ضمان نجاحها وتحقيق رواج سياحي واقتصادي من إقامتها. • التعجيل بحل الإشكالات المرتبطة بتنظيم المهرجان الدولي "العنصرة" باعتباره مهرجانا متميزا يساهم في تحقيق تنمية ثقافية متميزة ورواجا مهما إضافة إلى الإشعاع الذي يترك باعتباره مهرجانا يعزز الاهتمام بالفلكلور المحلي وتثمين التراث اللامادي للمدينة. • تعزيز الدعم المقدم للجمعيات الجادة في تنظيم تظاهرات ثقافية وفنية بمواعيد قارة وخاصة المهرجان المتوسطي للشعر بالمضيق الذي بلغ دورته الرابعة، والعمل على ضمان التنظيم الأنجع المبني على الحكامة المالية والإشعاع محليا وطنيا ودوليا. • دعم أي مبادرة من شأنها أن تعجل بإصدار كتاب توثيقي لمدينة المضيق يحفظ ذاكرتها الشفوية ويشكل مرجعا تاريخيا للمدينة ومعالمها. • تحفيز القطاع الخاص على المساهمة في تشجيع الأنشطة السوسيوثقافية بالمدينة. • خلق شراكات مع مختلف الفاعلين وطنيا ودوليا لإقامة قاعة سينمائية بمدينة المضيق. • وضع شراكة تضم الجماعة إلى جانب وزارة الثقافة والسياحة ومجلس عمالة المضيق الفنيدق والقطاع	✓ تنظيم المهرجان الدولي "العنصرة" بمدينة المضيق. ✓ دعم إقامة مهرجانات أخرى بمدينة المضيق: • المهرجان المتوسطي للشعر. • الأسبوع الدولي البحري للمضيق. • ملتقى الكتاب. ✓ تخصيص قيمة مالية لإصدار الكتاب التوثيقي عن تاريخ ومعالم مدينة المضيق. ✓ تشييد قاعة سينمائية بمعية شركاء آخرين (وزارة الثقافة، المركز السينمائي المغربي، مجلس عمالة المضيق الفنيدق، القطاع الخاص،...)

	الخاص (المؤسسات الفندقية) لإقامة قاعة لاحتضان المؤتمرات الكبرى الوطنية والدولية.	
<u>دار الشباب</u> • غياب دار للشباب على الصعيد الترابي لمدينة المضيق. • غياب مخيم قار يحتضن إبداعات الشباب.	• التعجيل بإقامة دار للشباب بمواصفات جيدة لاحتضان أنشطة الشباب. • تخصيص أوعية عقارية جديدة (وفق ما يسمح به تصميم التهيئة الجديد) بمنطقة بوزغلال لتشييد مركز سوسيوثقافي للقرب خاص بالشباب.	• تشييد دار للشباب بمعية وزارة الشباب والرياضة والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية.
<u>منح الجمعيات الثقافية والفنية</u> • تشتت الدعم الموجه لفائدة الجمعيات الثقافية والفنية بالمضيق. • تقديم الدعم لجمعيات تنظم نفس الأنشطة وفي نفس الفترة الزمنية. • ضعف قيمة الدعم المالي الموجه لدعم الجمعيات الثقافية بالمدينة. • افتقار غالبية الجمعيات بالمضيق لبرنامج عمل واضح ودقيق، ولتصور مالي حول تدبير عملها ومساهمة شركائها ومدعميها.	• تعزيز العمل وفق استراتيجية تنبني على دعم المشاريع الثقافية والفنية المقدمة من طرف الجمعيات المحلية. • وضع دفاتر تحملات وعقد أهداف مع الجمعيات المحلية والانتقال من الدعم المباشر للجمعيات عبر المنح إلى اتفاقيات للشراكة تحدد التزامات الأطراف وتضمن تحقيق الشفافية في تنزيل المشاريع والأنشطة. • تنظيم أيام للتكوين وتقوية القدرات الخاصة بجمعيات المجتمع المدني وخاصة في مواضيع التدبير الإداري والمالي والبحث عن الشركاء وتقنيات التواصل. • الرفع من الدعم المخصص للجمعيات الثقافية والفنية في ميزانيات السنوات المقبلة.	• وضع دليل ودفاتر تحملات خاصة بتلقي الدعم العمومي لفائدة الجمعيات المحلية. • الانتقال من منطق الدعم المباشر عبر المنح المالية إلى دعم المشاريع الثقافية والفنية بمدينة المضيق. • الرفع من الدعم المقدم لفائدة الجمعيات الثقافية والفنيةبالمضيق.

محور التجارة والخدمات

المشاكـل المطروحـــة	الحلـــول المقترحـــة	الأولويـــات
انتشار ظاهرة التجارة الغير المنظمة.	✓ وضع تصور تشاركي لتنظيم القطاع التجاري بمعية المهنيين. ✓ تنظيم حملات دورية لإحصاء المحلات الغير مرخصة وتسوية وضعيتها القانونية طبقا للقوانين ذات الصلة وزجر المخالفين بمعية الشركاء في تدبير القطاع. ✓ المراقبة الدورية والمتواصلة لشروط الصحة والسلامة داخل المحلات التجارية والمقاهي والمطاعم والمركبات السياحية طبقا للاختصاصات الموكولة في مجال الشرطة الإدارية. ✓ تنظيم عملية السير والجولان وتيسير ولوج سيارات الأجرة الصغيرة لوسط المدينة بغية تحقيق رواج اقتصادي للمحلات وسط المدينة. ✓ تنظيم عملية الترخيصات الممنوحة للمعارض التجارية وخاصة في فصل الصيف. وجعلها فضاءات لعرض المنتوجات التقليدية والمجالية فقط.	✓ وضع نظام معلوماتي دقيق خاص بالأنشطة التجارية المزاولة بمدينة المضيق يحدد: • نوعية الأنشطة التجارية. • مكانها. • وضعيتها القانونية والمالية تجاه الجماعة. • نسبة اليد العاملة بها. • معايير مراقبتها. ✓ تفعيل نظام السير والجولان وسط المدينة. ✓ خلق فضاء لإقامة المعارض التجارية المرتبطة بالمنتوجات المجالية والصناعة التقليدية بمعية مصالح غرفة التجارة والصناعة والخدمات ومندوبية وزارة التجارة والصناعة وINDH.
انتشار ظاهرة الباعة الجائلين	✓ التعجيل بحل الإشكالات المتعلقة بسوق عين شوفو والسوق المركزي وسوق حي البوغاز، بمعية السلطات المحلية والإقليمية والأمنية. ✓ إعادة هيكلة وترميم سوق السمك القديم وهواء السوق المركزي وجعلهما مكانين نموذجيين لاستيعاب الباعة الجائلين، في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. ✓ تخصيص قطعة أرضية (وفق تصميم التهيئة الجديد لمدينة المضيق) وتخصيصها فضاء لاحتضان الباعة الجائلين. (بوزغلال).	✓ تسوية وضعية المحلات التجارية بالأسواق الجماعية وتطبيق المسطرة القانونية في حالة المخالفة. ✓ إعمال دفتر تحملات دقيق لتدبير الأسواق الجماعية. ✓ التعجيل بحل الإشكاليات المرتبطة بسوق عين شوفو والسوق المركزي وسوق واد المخازن.

		✓ إجراء عملية إحصاء دقيقة ونهائية للباعة الجائلين بمعية السلطات المحلية والأمنية. ✓ تخصيص قطعة أرضية بمنطقة بوزغلال لاحتضان أنشطة الباعة الجائلين وتنظيمهم وفق برنامج دقيق ومحدد متفق عليه ومرخص. ✓ إنجاز مشروع تهيئة سوق السمك القديم PWESTOS وهواء السوق المركزي لاحتضان الأنشطة التجارية واستيعاب نسبة من الباعة الجائلين في إطار INDH.
غزو تجارة التهريب	✓ التنسيق مع باقي المتدخلين لدعم ترويج المنتوجات المغربية في الأسواق المحلية. ✓ المتابعة الدقيقة لترويج المنتوجات المهربة ومراقبة الشروط الصحية لنقلها وتخزينها وعرضها ومدة صلاحياتها عبر لجان مختلطة للمراقبة.	• تفعيل لجان مختلطة لمراقبة صحة وجودة المنتوجات المعروضة للبيع للمواطنين
ضعف نجاعة تدبير الأسواق الجماعية	✓ وضع خطة موحدة ودفاتر تحملات بمعايير واضحة لتدبير الأسواق الجماعية. ✓ خلق فضاءات للاستقبال والترويج داخل الأسواق الجماعية (مقاهي، مطاعم، مواقف للسيارات،...) وتسهيل الولوج والحركية منها وإليها. ✓ تنفيذ المساطر القانونية للملزمين الماليين تجاه الجماعة داخل الأسواق الجماعية. ✓ توفير شروط النظافة والأمن داخل الأسواق الجماعية. ✓ تخصيص هواء سوق السمك بوسط المدينة لبناء محلات تجارية جديدة واستغلالها لاستيعاب نسبة أخرى من الباعة الجائلين.	• مباشرة المساطر القانونية الزجرية للمخالفين لبنود دفاتر تحملات تدبير الأسواق الجماعية. • إعمال خطة مندمجة مع باقي المتدخلين لحل إشكالية الباعة الجائلين. • صيانة الأسواق الجماعية وخلق أسواق جديدة.
غياب منطقة مخصصة لاحتضان الأنشطة التجارية والصناعية الخفيفة.	✓ تخصيص وعاء عقاري بمنطقة بوزغلال لاحتضان الأنشطة المهنية للصناعات الخفيفة (النجارة، الحدادة، ...) حفاظا على صحة وسلامة المواطنين وعلى الطابع السياحي والجمالي للمدينة.	• خلق منطقة تجارية بحي بوزغلال لإحتضان الأنشطة المهمنية والخدماتية.

ضعف مردودية بعض القطاعات الخدماتية	✓ تنظيم ملتقى المضيق التجاري لخلق رواج سوسيواقتصادي وسياحي للمدينة بمعية المتدخلين في تدبير القطاع وجمعيات المجتمع المدني. ✓ تنظيم أيام تحسيسية وتكوينية لفائدة التجار والعاملين في القطاع الخدماتي. تهم مجالات التسويق والإشهار والأداء الضريبي.	• برمجة أيام تكوينية لفائدة التجار والمهنيين بخصوص الأداء الضريبي.
غياب المصالح اللاممركزة لتدبيرهذا القطاع بالمدينة.	✓ الترافع من أجل التعجيل بخلق المصالح اللاممركزة للدولة داخل النفوذ الترابي لمدينة المضيق للمساهمة في حل الإشكاليات المرتبطة بتدبير هذا القطاع.	• مراسلة الجهات المركزية بخصوص خلق مندوبية للتجارة وملحقة لغرفة التجارة والصناعة بالمدينة
غياب رؤية واضحة من لدن كافة المتدخلين لتدبيرهذا القطاع.	✓ جعل القطاع التجاري والخدماتي قطاعا أفقيا بموازاة القطاعات الأخرى، وقاطرة لتنمية الاقتصاد المحلي عبر المساهمة في تشجيع المقاولة الصغرى والصغيرة جدا الخاصة بالشباب الفاعلين في هذا القطاع عبر: ✓ المساهمة في دعم المشاريع من خلال INDH ✓ التكوين والتأطير في خلق التعاونيات المهنية للشابات والشباب. ✓ تيسير مساطر تأسيس المقاولات الصغيرة بمعية باقي المتدخلين.	• تخصيص دعم مالي لفائدة الجمعيات والتعاونيات المهنية للشباب والشابات. • وضع مخطط للتكوين لفائدة الشباب والشابات حاملي المشاريع وتحفيزهم لولوج برنامج المقاول الذاتي.
غياب التنظيم والجمالية الموحدة داخل المدينة المتعلقة بالمحلات والمطاعم والمقاهي.	✓ تفعيل نظام العنونة الخاص بمدينة المضيق. ✓ تفعيل القرار المتعلق بجمالية المحلات والمباني بمدينة المضيق. ✓ وضع دفتر تحملات خاص برونق وجمالية المحلات التجارية في جميع الأحياء والأزقة بمدينة المضيق.	• إخراج نظام العنونة الجديد إلى حيز الوجود. • تنزيل المقررات التنظيمية الخاصة بتنظيم وجمالية المحلات والمباني بمدينة المضيق.
احتلال الملك العمومي	✓ وضع مقاربة تحسيسية بعدم احتلال الملك العمومي من طرف المحلات التجارية وإعمال	• التنسيق مع السلطات المحلية والإقليمية والأمنية

الجماعي من طرف أصحاب المحلات التجارية والمطاعم والمقاهي.	المساطر القانونية ذات الصلة في حال المخالفة. ✓ إلزام الملزمين بأداء رسوم احتلال الملك العمومي للأغراض التجارية واللوحات الإشهارية والستائر،... ✓ تشكيل خلية للإعداد الاستباقي لموسم الصيف تضم المصالح التقنية للجماعة، السلطات المحلية والإقليمية والأمنية، التنظيمات المهنية للتجار والحرفيين،...	لوضع مخطط للتحسيس بعدم احتلال الملك العمومي. • إعمال المساطر القانونية الخاصة باحتلال الملك العمومي.

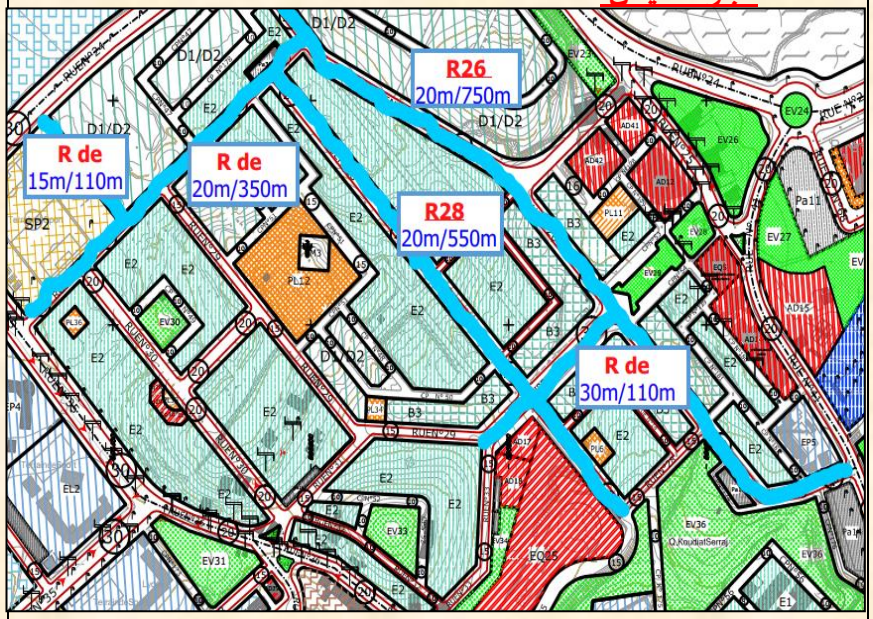
محور الصيد البحري

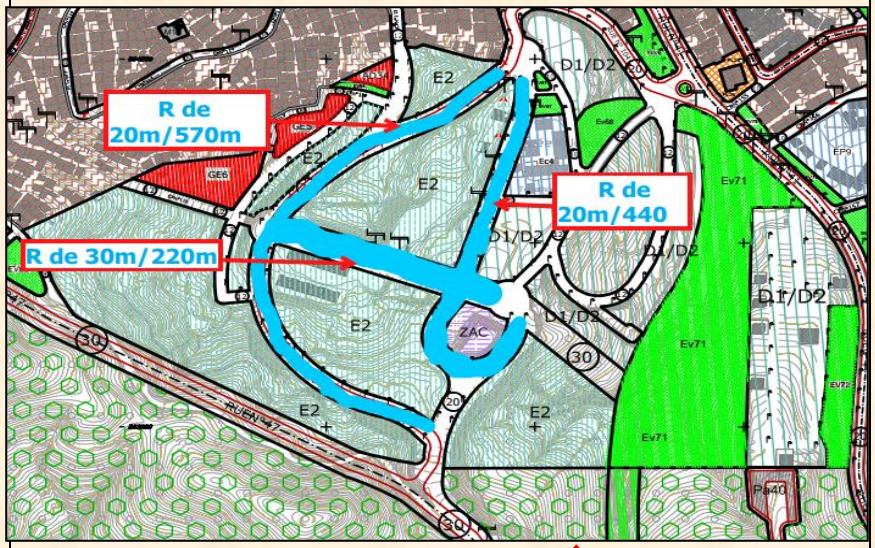
المشاكل المطروحة	الحلول المقترحة	الأولويات
عدم استخلاص الرسوم الخاصة ببيع منتوج السمك داخل ميناء المضيق.	• خلق آلية جماعية لمراقبة عملية بيع منتوج السمك داخل الميناء. • تشكيل خلية لمباشرة عملية المراقبة والاستخلاص داخل الميناء. • حث جميع المتدخلين لتنظيم عملية ترويج السمك وفق الضوابط القانونية ذات الصلة. (عملية الدلالة-السمسرة). • إعمال لجنة مختلطة لمراقبة دخول السمك إلى الميناء وترويجه ومحاربة كل أشكال الاحتكار والمضاربة في المنتوج السمكي.	• تشكيل خلية لمباشرة عملية المراقبة والاستخلاص داخل الميناء. • خلق آلية جماعية لمراقبة عملية بيع منتوج السمك داخل الميناء. • إعمال لجنة مختلطة لمراقبة دخول السمك إلى الميناء وترويجه ومحاربة كل أشكال الاحتكار والمضاربة في المنتوج السمكي.
غياب سوق الجملة الخاص بالسمك بمدينة المضيق.	التعجيل بخلق سوق الجملة للسمك بمدينة المضيق بمقاربة تشاركية مع مجلس عمالة المضيق الفنيدق وINDH	بناء سوق للسمك بالجملة بمدينة المضيق (منطقة بوزغلال)
سوء تنظيم المرافق داخل ميناء المضيق	وضع خطة محكمة لتنظيم المرافق داخل الميناء بمعية السلطات المحلية والإقليمية والأمنية والوكالة الوطنية للموانئ ومصالح وزارة الصيد البحري بالميناء إضافة إلى أصحاب المراكب والتجمعات المهنية.	وضع خطة محكمة لتنظيم المرافق داخل الميناء بمعية السلطات المحلية والإقليمية والأمنية والوكالة الوطنية للموانئ ومصالح وزارة الصيد البحري بالميناء إضافة إلى أصحاب المراكب والتجمعات المهنية.

سوء تنظيم محلات شي السردين.	• تنظيم المرافق والمحلات الخاصة بتقديم وجبات السردين. • وضع معايير للصحة والنظافة عبر دفاتر تحملات دقيقة قبل منح الرخص لأصحاب محلات شي السردين. • خلق فضاءات جديدة لتقديم وجبات السردين داخل منتزه كدية الطيفور وفق ضوابط صحية وأمنية جيدة. • توفير مواقف للسيارات والعربات أمام محلات شي السردين لتحسين الولوج إليها. • وضع خطة لترويج "سياحة السردين" وطنيا ومتوسطيا ودوليا. • جعل "سياحة السردين" علامة ومميزة للتنشيط السياحي بمدينة المضيق. عبر تنظيم أسبوع للتخليد والتعريف بهذا المنتوج.	• تنظيم المرافق والمحلات الخاصة بتقديم وجبات السردين عبر دفتر تحملات واضح وفعال. • جعل "سياحة السردين" علامة ومميزة للتنشيط السياحي بمدينة المضيق. عبر تنظيم أسبوع للتخليد والتعريف بهذا المنتوج.
هشاشة البنية الاجتماعية للعاملين بالميناء.	• خلق فضاء اجتماعي ترفيهي تكويني للعاملين بقطاع الصيد البحري داخل الميناء (دار البحار) بشراكة مع INDH. • تنظيم أنشطة اجتماعية لفائدة البحارة وذويهم.	إنجاز مشروع "دار البحار" في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية برسم سنة 2018.
انتشار ظاهرة الصيد الجائر للأسماك داخل النفوذ البحري للمدينة وعدم احترام فترة الراحة البيولوجية.	• الترافع لدى المصالح المركزية المسؤولة عن تدبير قطاع الصيد البحري لمراقبة عمليات الصيد داخل النفوذ البحري لمدينة المضيق. • إعمال آلية محلية بمعية المتدخلين في الميناء لزجر المخالفين لفترة الراحة البيولوجية للأسماك.	إعمال آلية محلية بمعية المتدخلين في الميناء لزجر المخالفين لفترة الراحة البيولوجية للأسماك.
انتشار سمك النيكرو المهدد لمعدات المراكب داخل الميناء. (الشباك)	• الترافع لدى المصالح المركزية لوزارة الصيد البحري لحل الإشكاليات المرتبطة بانتشار سمك النيكرو الفتاك بمعدات المراكب وخاصة الشباك. • وضع آليات للدعم الاجتماعي للبحارة في حالة وقوع أضرار بمقاربة	• وضع آليات للدعم الاجتماعي للبحارة(عبر دار البحار) في حالة وقوع أضرار بمقاربة تشاركية مع أصحاب المراكب والمصالح المختصة. • الترافع لدى المصالح المركزية لوزارة الصيد البحري

	تشاركية مع أصحاب المراكب والمصالح المختصة.	لحل الإشكاليات المرتبطة بانتشار سمك النيكرو الفتاك بمعدات المراكب وخاصة الشباك.
عدم قدرة مراكب الصيد التقليدي على المساهمة في التنشيط السياحي بالمدينة.	تحفيز تجمعات أصحاب مراكب الصيد التقليدي على المساهمة في التنشيط السياحي، عبر اتفاقيات أهداف واضحة. تنظيم أنشطة رياضية خاصة بالمراكب التقليدية (ركوب البحر) مساهمة جمعيات مراكب الصيد التقليدي في تنظيم مهرجان "العنصرة" الدولي لمدينة المضيق.	• جعل نشاط "ركوب البحر" الخاص بمراكب الصيد التقليدي ضمن فقرات المهرجان الدولي العنصرة.
غياب التكوين والتأطير للعاملين في قطاع الصيد البحري	خلق فضاءات للتكوين والتأطير لفائدة البحارة بشكل مستمر بدار البحار. تشجيع برمجة شعب تقنية متعلقة بمهن البحر لدى مؤسسة التكوين المهني بالمنطقة.	برمجة حصص للتكوين والتأطير بدار البحار. برمجة شعب تقنية متعلقة بالتكوين بمهن البحر بمعية مؤسسات التكوين المهني وإنعاش الشغل والكفاءات.
ضعف الأنشطة المهنية داخل الميناء وعدم قدرتها على تعزيز نسبة العاملين بها. (محلات بيع الثلج، المقاهي والمطاعم داخل الميناء، ..)	تشجيع الأنشطة المهنية داخل الميناء. (محلات الثلج، خياطة الشباك،...) توفير أكشاك نموذجية داخل الميناء للشباب أصحاب الشهادات وإدماجهم في المحيط السوسيومهني المحلي.	إنجاز أكشاك نموذجية داخل الميناء في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية لفائدة الشباب وتخصيصها لترويج السلع والمنتوجات داخل الميناء للمساهمة في الرواج الاقتصادي خلال الموسم السياحي. تشجيع الأنشطة المهنية المرتبطة بالبحر داخل الميناء.

محور البيئة و المساحات الخضراء

المشاكـل المطروحــة	الحلــول المقترحــة	الأولويــات	التكلفة التقديرية بالدرهم
- سوء اختيار بعض النباتات الملائمة لطبيعة مناخ المدينة، الشيء الذي يجعلها عرضة للإتلاف. - عدم توفر الجماعة على معطيات دقيقة حول مساحات و تصاميم بعض المناطق الخضراء بالمدينة. - عدم توفر الجماعة على تصاميم تحت أرضية لشبكة السقي. - استعمال المياه الصالحة للشرب لسقي بعض المساحات الخضراء المتواجدة بالمدينة، الشيء الذي يكلف الجماعة مبالغ طائلة. - نهج سياسة غير معقلنة في إنشاء بعض المساحات الخضراء كغرس العشب الأخضر بطريقة مبالغ فيها. - تعرض المساحات الخضراء إلى السرقة وتخريب ممتلكاتها، خاصة التجهيزات المتوفرة عليها.	- اختيار النباتات التي تتلائم وطبيعة المناخ. - انجاز دراسة و تشخيص مفصل حول وضعية المساحات الخضراء بالمدينة وذلك عن طريق تقني مكتب المناطق الخضراء التابع للجماعة أو عقد اتفاقية مع مكتب دراسات متخصص، من أجل تأمين تدبير جيد لهذه المساحات. - تعميم شبكة السقي بالمياه المعالجة بجميع تراب الجماعة. - ضرورة توفير حراسة دائمة لجميع المساحات الخضراء المتواجدة بالمدينة. - إنجاز دراسة بشراكة مع المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر وكذا الجمعيات النشيطة في المجال البيئي من أجل القيام بتهيئة	- تعميم شبكة السقي بالمياه المعالجة بجميع تراب الجماعة. - القيام بتشجير الشوارع التي لم تستفد من عملية التشجير، من بينها: ❖ تجزئة اليمن:  الطول الإجمالي للشوارع المتواجدة بتجزئة اليمن هو 1870 متر نوع الاشجار: citrus aurntium	التكلفة المالية اللازمة لتشجير شوارع تجزئة اليمن : - الطولالإجمالي للشوارع: 1870m - عدد الأشجار اللازمة:624 شجرة - ثمن الشجرة الواحدة هو: 400 درهم. - التكلفة المالية اللازمة:249.600 درهم

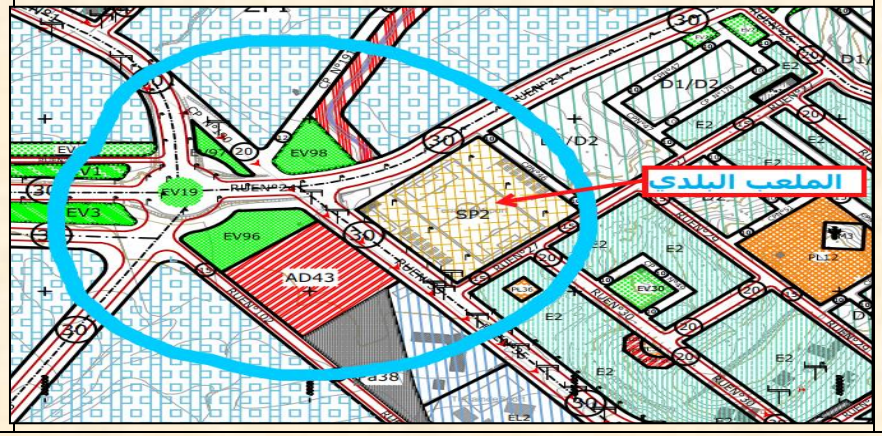
- غياب منتزهات ترفيهية عمومية بالمنطقة رغم طبيعتها الجبلية.	إحدى الغابات المتواجدة بالمنطقة قصد التخفيف من حدة الإكتظاظ خاصة خلال الموسم الصيفي.	❖ **تجزئة الجبل :**  ❖ **الطريق الدائرية الجديدة:** **الطول** :5 كلم تم تشجير 1.3كلم منها(المسافة المتبقية 3.7 كلم) **نوع الأشجار**:(platanus x acerifolia)	**التكلفة المالية اللازمة لتشجير شوارع تجزئة الجبل :** - الطولالإجمالي للشوارع: 1230m - عدد الأشجار اللازمة:410 شجرة - ثمن الشجرة الواحدة هو: 500درهم. - التكلفة المالية اللازمة:**205.000 درهم** **التكلفة المالية اللازمة لتشجير الطريق الدائرية الجديدة :** - طول الطريق المتبقي: 3700m - عدد الأشجار اللازمة:824 شجرة - ثمن الشجرة الواحدة هو: 700 درهم. - التكلفة المالية اللازمة :**800.576 درهم.**

❖ شارع الخوارزمي :

الطول : 1100متر

نوعالأشجار: **Brachychiton populeum**

- <u>انجاز بعض المساحات الخضراء التي جاء بها تصميم التهيئة،من بينها :</u>
  - المساحات الخضراء المجاورة للملعب البلدي وهي : **EV 97, EV 98 EV71 ، EV 96**



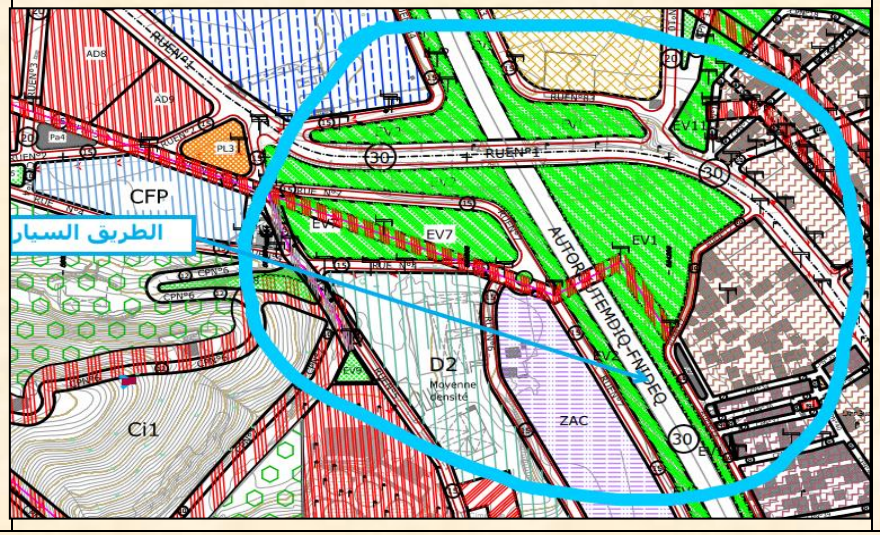
<u>التكلفة المالية اللازمة لتشجير شارع الخوارزمي :</u>

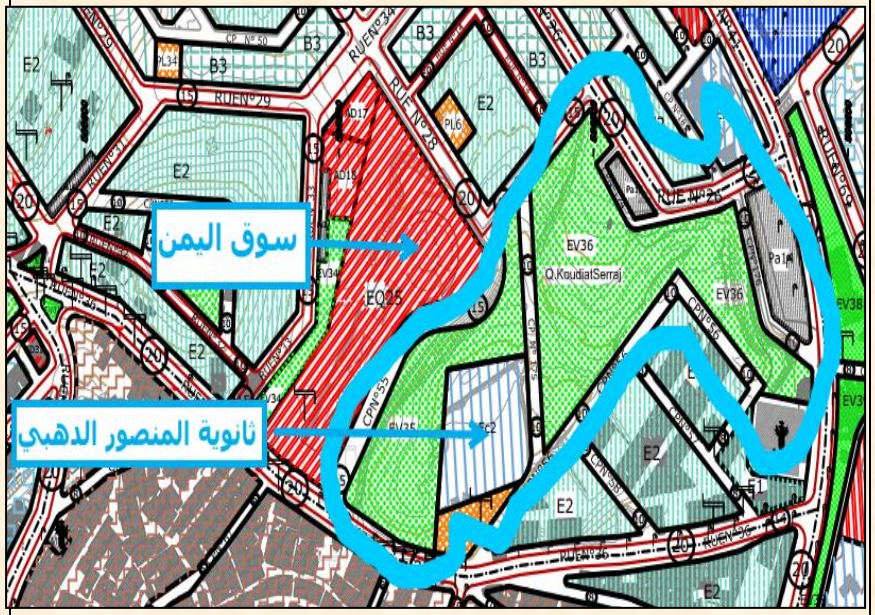
- **طولالشارع**: 1100 متر
- **عدد الأشجار اللازمة**:368 شجرة
- **ثمن الشجرة الواحدة هو**: 500 درهم.
- **التكلفة المالية اللازمة : <u>184.000</u> <u>درهم.</u>**

- مساحات خضراء قرب جماعة المضيق وهي EV 26وEV 29

- مساحات خضراء محيطة بالقنطرة المتواجدة بالطريق السيار وهي :

.EV 1 ,EV2 ,EV7



	• إتمام المساحة الخضراء المتواجدة بكدية السراج و إنجاز مساحات جديدة وهي EV34 و EV 35 و EV 36 .  		

محور الصحة

المشاكـــل المطروحـــــة	الحلـــــول المقترحـــــة	الأولويـــــات
- قلة الأطر الطبية المتخصصة على مستوى المندوبية الإقليمية للصحة بعمالة المضيق الفنيدق. - قلة المراكز الصحية وبنيات الاستقبال الصحي. - النقص في الخدمات الصحيةالمقدمةللساكنة . - غياب تخصصات طبية بالمراكز الصحية بالمضيق. طول مدة انتظار المواعيد الطبية المخصصة لمواطنين والمواطنات. - ضعف نجاعة نظام المساعدة الطبية "راميد". - ضعف مرافق الإستقبال والولوج إلى المؤسسات الصحية بالمدينة. - قلة الإمكانيات البشرية والمادية والإستشفائية خلال فصل الصيف.	- تعزيز التنسيق والتعاون بين جماعة المضيق والمندوبية الإقليمية للصحة بعمالة المضيق الفنيدق.(اتفاقية شراكة بين الجانبين تهدف إلى المساهمة في تحسين الخدمات الطبية لفائدة الساكنة) - التفكير في خلق مراكز صحية جديدة بالأحياء الآهلة بالسكان (بوزغلال نموذجا....)	- تزويد مستشفى محمد السادس بالأطر الصحية والتجهيزات الطبية اللازمة. - بناء مركز صحي بحي بوزغلال وحي عين شوفو. - تعزيز الخدمات الإستشفائية خلال فصل الصيف.

محور التعليم

المشاكـــــل المطروحـــــــة	الحلـــــــول المقترحـــــــة	الأولويـــــات
- قلة الأطر التربوية على مستوى المديرية الإقليمية للتربية الوطنية بعمالة المضيق الفنيدق. - قلة المؤسسات التربوية على مستوى المديرية الإقليمية . - صعوبة تهيئ الفضاءات الداخلية للمؤسسات التعليمية وواجهات المدارس، - تسهيل الولوج للمؤسسات التعليمية.. - تأهيل بعض المؤسسات التربوية. - قلة الدعم لتنظيم أنشطة ثقافية وفنية بالمؤسسات التعليمية.	- دعم بناء وحدات مدرسية بمرح الغريفة لتشجيع تلاميذ الدواوير المجاورة على التمدرس، وبناء المرافق الصحية بمدرسة ابن بطوطة. - إحداث مركز لرعاية الأطفال في وضعية إعاقة بالمضيق، وخلق أقسام مدمجة. توفير الدعم لتغطية مصاريف الأنشطة السنوية للمؤسسات التعليمية. - توفير وسيلة نقل تلاميذ مسلك الطعامة المندرجة في إطار الباكلوريا المهنية من مدرسة عبد الرحيم بوعبيد إلى معهد تمودا باي. - تفعيل تمثيلية أعضاء المجلس الجماعي داخل مجالس التدبير للمؤسسات التعليمية. - إشراك وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني في الاتفاقيات المتعلقة بمكتبات الأحياء.	- إحداث مركز للتكوين المهني على صعيد الجماعة الترابية. - إحداث ثانوية للتعليم الأصيل بمدينة المضيق. - إحداث مراكز الإنصات بالمؤسسات التعليمية.

محور التعاون الوطني

المشاكـــل المطروحـــــة	الحلـــــول المقترحـــــة	الأولويـــــات
- قلة العنصر البشري على مستوى المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني بعمالة المضيق الفنيدق. - غياب مراكز لاستقبال واحتضان الفئات الاجتماعية الأكثر هشاشة أو فقر.(النساء والأطفال في وضعية صعبة و المسنون بدون مورد وكذا الأشخاص في وضعية إعاقة) - قلة الخدمات الاجتماعية الموجهة أساسا لفائدة الفئات الأكثر احتياجا.	- تعزيز التنسيق بين جماعة المضيق والمندوبية الإقليمية للتعاون الوطني بعمالة المضيق الفنيدق. - تنظيم أبواب مفتوحة للتعريف بخدمات مندوبية التعاون الوطني ومجالات تدخلها. - العمل على تطوير مفهوم الخدمة عن بعد كحل بديل أمثل لتعويض الإيواء المؤسساتي . - تكريس أسس المقاربة الوقائية لفائدة الأشخاص المسنين بدون مورد. - الانفتاح على مبادرات المجتمع المدني بشأن انجاز مشاريع تهم تلك الفئات الاجتماعية وتقديم الدعم لها. - النهوض بالقطاع الاجتماعي والإنساني والتضامني و التربوي لفائدة الفئات المستهدفة. - التفكير في خلق مهن تتماشى والأشخاص في وضعية إعاقة والأطفال والنساء في وضعية صعبة.	- القيام بتشخيص تراي من أجل تحديد الأولويات الاجتماعية و تحديد الفئات الأكثر احتياجا. - تقديم خدمات المساعدة الاجتماعية لفائدة الفئات في وضعية صعبة أو هشاشة قصوى؛ - تخصيصفضاءات لاحتضان وايواءالفئات الأكثر هشاشة.(النساء ضحايا العنف.....). - توفير الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة وأخذها بعين الاعتبار في المقاربات والمشاريع المستقبلية.. - مواكبة وتتبع الفئات المستهدفة عن طريق التكوين والتأطير و تنمية القدرات. - المواكبة،التتبع والتقييم للمشاريع الاجتماعية من اجل تعزيز أسس الحكامة الجيدة؛ - تنظيم أيام للتكوين وتقوية القدرات الخاصة بجمعيات المجتمع المدني العاملة في مجال الرعاية الاجتماعية.

محور البنيات التحتية الأساسية

	المشاكل المطروحة	الحلول المقترحة	الأولويات
الإنارة العمومية	- توسع النفوذ الترابي للمدينة. - ضعف تغطية بعض الأحياء بشبكة الإنارة العمومية. - ضعف الصيانة الإعتيادية لمعدات الشبكة. - تعرض معدات الشبكة للإتلاف (سرقة الأسلاك والمصابيح، تضرر الأعمدة جراء حوادث السير). - ثقل فاتورة الإستهلاك على مالية الجماعة. - ضعف الإمكانيات المالية لتطوير تدبير هذا المرفق.	- خلق شركة التنمية المحلية الذي من شأنه تحقيق الأهدف التالية لتخفيف العبء على الموارد المالية والبشرية للجماعة. - الرفع من الإعتماد المالي المخصص لتدبير قطاع الإنارة العمومية (التوسيع،التجديد، الصيانة). - وضع استراتيجية للإستفادة من المؤهلات الطبيعية (الريحية والشمسية) التي تزخر بها المدينة واستغلالها في انتاج الطاقة الكهربائية . - وضع خطة لترشيد الإستهلاك عبر : * اقتناء مصابيح اقتصادية الإستهلاك * تقليص عدد المصابيح بشوارع المدينة. - وضع مخطط لتدبير المخاطر الخاصة بالقطاع. تقوية القدرات التدبيرية للموارد البشرية.	- جعل النجاعة الطاقية أولوية محلية عن طريق إحداث شركة التنمية المحلية. -السهر على تنزيل المقترحات المذكورة بشكل متوازي نظرا لتكاملها وترابطها.
الطرق و السير والجولان	- ازدحام الشوارع الرئيسية والملتقيات الطرقية، خاصة خلال عطل نهاية الأسبوع والموسم الصيفي. - ارتفاع حوادث السير خلال السنوات الأخيرة وتأثيرها على الممتلكات (إتلاف الطرق،الجدران الوقائية، الأعمدة الكهربائية والأشجار...). - عدم احترام بعض الراجلين للممرات والقناطر	- القيام بحملات تحسيسية و أنشطة تواصلية للتعريف بأهمية احترام قوانين السير، بتنسيق مع المصالح الأمنية وجمعيات المجتمع المدني. - الرفع من عدد القناطر والممرات بالمدينة لتسهيل عملية المرور. - تحسين البنيات التحتية الطرقية. - وضع استراتيجية وخطة عمل خاصة بالفترة الصيفية التي	- التعجيل باستكمال الطريق الدائرية الجديدة من مدارة ميريديانا إلى حي بوزغلالالتي جاءت بها وثيقة تصميم التهيئة

	المخصصة لهم أثناء عملية العبور. - ضعف الوعي بأهمية احترام قانون السير. - خصاص على مستوى وسائل النقل الحضري (الحافلات، سيارات الأجرة الصغيرة والكبيرة)، خاصة خلال أوقات الذروة. - تأثير انتشار ظاهرة الباعة الجائلين واحتلال الملك العمومي على انسيابية السير والجولان.	تعرف حركة سير مرتفعة بتنسيق مع مختلف المتدخلين. - شق طرق وممرات جديدة بناء على وثيقة تصميم التهيئة الجديد لتيسير الولوج إلى المدينة من جهة، وإلى الأحياء والأزقة من جهة أخرى.	
شبكة الكهرباء والماء الصالح للشرب والتطهير السائل	• ضعف البنية التحتية المتعلقة بشبكة الكهرباء والماء الصالح للشرب والتطهير السائل ببعض الأحياء. • ارتفاع تكلفة ربط المداشر البعيدة التابعة للجماعة بشبكة الماء والكهرباء(اشفادة، كدية السلة، وجبل زمزم). • عدم ربط بعض البقع الأرضية بشبكة الصرف الصحي بتجزئة اليمن. • خطورة ربط بعض المنازل بشبكة الماء والكهرباء والتطهير السائل جراء مشكل انجراف التربة. • تعرض قنوات الصرف الصحي والبالوعات للإنسداد نتيجة مخلفات البناء، الأشجار، والأتربة خاصة خلال فترة التساقطات المطرية.	- تنقية ونتظيف قنوات الصرف الصحي ومياه الأمطار المتواجدة ببعض النقط السوداء بالمدينة. - اتخاذ الإجراءات الزجرية اللازمة في حق أصحاب الأوراش، في حالة وضع مواد ومخلفات البناء قرب قنوات تصريف مياه الأمطار. - تقوية وتجديد شبكة الكهرباء والماء الصالح للشرب والتطهير السائل من طرف الشركة المفوض لها هذا القطاع بشكل دوري.	• تقوية وتجديد القنوات ببعض الأحياء والتجزئات السكنية بالمدينة. • تجميع مياه الامطار قصد معالجتها. • تشييد خزان زمزم بسعة 4000 م 3ووضع القنوات الرئيسية به. • تمديد سعة خزان المضيق 105و تقوية محطة الضخ به. • تقوية وتجديد شبكات ومراكزالتوزيع والتزويد التابعة للجماعة.

الورشات التشاركية مع الجمعيات

بعد تعيين أعضاء اللجان الموضوعاتية المكلفة بإعداد برنامج عمل الجماعة الممتد ما بين سنة 2018- 2023، باشرت لجنة الحكامة والديمقراطية التشاركية والتنشيط السوسيو ثقافي عملها بعقد سلسلة من اللقاءات والورشات مع جمعيات المجتمع المدني بالمدينة بخصوص إعداد برنامج عمل جماعة المضيق من أجل إعداد تشخيص تشاركي يهم مجالات اشتغال تلك الجمعيات وكذا مختلف اقتراحاتها وملاحظاتها بخصوص برنامج العمل خلال الفترة الممتدة ما بين 2018-2023

الورشة التشاركية مع جمعيات المجتمع المدني بمدينة المضيق (الأربعاء 01 مارس 2017 بدار الثقافة

تطرقت هذه الورشة للحديث حول مجموعة من النقاط المحددة للإطار المرجعي والقانوني الخاص بالديمقراطية التشاركية، وكذا التعرف على الخطوط العريضة لمحاور برنامج عمل الجماعة.

الورشة التشاركية مع الجمعيات النسائية (الجمعة 9 يونيو 2017) بقاعة الاجتماعات لجماعة المضيق

تضمنت هذه الورشة تقديم عرض حول:**"رهانات إدماج مقاربة النوع الاجتماعي ضمن برنامج عمل الجماعة"**من إعداد: ذ. رشيد الدردابي.

وقد تميزت هذه الورشة بمشاركة واسعة للجمعيات

النسائية وبنقاش غني وجاد لمختلف المشاركات حول مضامين العرض، كما قدمن مجموعة من الاقتراحات لتضمينها في برنامج عمل الجماعة،يمكن إجمالها فيما يلي :

الهدف	الإقتراحات والملتمسات
المساهمة في جودة التعليم والحد من الهدر المدرسي للفتيات وتشجيع ولوجهن لشعب علمية وتقنية وتأهيل النساء في وضعية هشاشة	▪ بناء داخليات في المؤسسات التعليمية وخاصة التقنية منها لفائدة الفتيات ▪ توفير وسائل النقل ▪ بناء وتهيئة المطاعم المدرسية ▪ تشجيع إبرام شراكات بين القطاع الخاص والمجتمع المدني ▪ الدعم المدرسي لفائدة أبناء وبنات الأسر المعوزة
تعميم الخدمات الصحية الأساسية لفائدة النساء	▪ تسهيل ولوج النساء للمراكز الاستشفائية ▪ إنشاء مركز للانكولوجيا بالمنطقة. ▪ تنظيم حملات تحسيسية في الصحة الإنجابية والصحة الجنسية في المداشر التابعة للجماعة.
الحد من ظاهرة العنف	▪ إنشاء مركز الاستماع أو تخصيص يومين من كل أسبوع للاستماع للنساء المعنفات. ▪ إنشاء مركز الإيواء ▪ إحدات صندوق التكافل الاجتماعي لفائدة النساء المعنفات ▪ تنظيم حملات تحسيسية حول معاناة النساء بمعبر باب سبتة المحتلة.
التخفيف من أعباء عمل الرعاية	▪ إنشاء مصابن عمومية محلية بأثمنة مناسبة ▪ إحدات دور حضانات اجتماعية بأثمنة جد رمزية وتعميمها في الأحياء الهامشية . ▪ إنشاء دور للمسنات وفق شروط إنسانية. ▪ تمكين ربات الأسر الفقيرة والمسنات من بطاقة التخفيض في النقل العمومي
تعزيز التنمية الثقافية بإشعاع ثقافة المساواة بالمدينة.	▪ التوجيه القانوني: عن طريق الرقم الأخضر، ندوات وأوراش تحسيسية ▪ دعم الأنشطة الثقافية للجمعيات المهتمة بالتنمية الثقافية ▪ تخصيص منح لأجود البحوث حول النوع الاجتماعي ▪ تنظيم ندوات فكرية و ورشات للتفكير حول اختصاصات الجماعة من زاوية النوع. ▪ تنظيم برنامج التكوين على المواطنة و المساواة :VIVRE DANS L'ÉGALITÉبالتنسيق مع الحركة النسائية للعمل به داخل المؤسسات التعليمية
المحور الاقتصادي	▪ دعم التعاونيات النسائية . ▪ خلق شراكات مع معهد الفندقة والسياحة من أجل تزويد النساء والفتيات في وضعية هشاشة بتكوين مهني يمكنهن من ولوج سوق العمل. ▪ دعم مشاريع المقاولات الصغرى . ▪ بلورة إجراءات تفضيلية لفائدة النساء عن طريق : القروض الصغرى، تخصيص مرافق تجارية، تنظيم معرض لفائدة المنتوجات النسائية. ▪ تنظيم دورات تكوينية في مجال الصدفيات لفائدة النساء.
السير والجولان	▪ إصلاح القناطر الموجودة بالمدينة بإدماج بعد النوع من أجل ضمان أمن المرور بالنسبة للنساء والفتيات. ▪ العمل على إنارة الأحياء الهامشية.

الورشة التشاركية مع الجمعيات الثقافية والبيئية (الجمعة 16يونيو 2017)بقاعة الاجتماعات لجماعة للمضيق

تضمنت هذه الورشة تقديم عرض حول:" **الأبعاد الثقافية والبيئية في برنامج عمل الجماعة** "

من إعداد: ذ. رشيد الدردابي.

وقد تميزت هذه الورشة بمشاركة واسعة لممثلي الجمعيات الثقافية والاجتماعية والبيئية المحلية وبنقاش غني ومثمر لمختلف المشاركات والمشاركين حول مضامين العرض، كما قدموا عددا من الاقتراحات الوجيهة انسجاما مع الأدوار المنوطة بجمعيات المجتمع المدني المتمثلة في المساهمة في بلورة الاقتراحات والبرامج المتعلقة بتدبير الشأن العام المحلي، يمكن إجمالها حسب المحاور التالية :

المحور	المقترحات
المحور الثقافي والفني	• ضرورة العناية والاهتمام بمؤسسة دار الثقافة كفضاء للمطالعة واحتضان الأنشطة. • تعزيز حضور الجماعة في تدبير مكتبات الأحياء المتواجدة بالمدينة، ووضع آليات واضحة وفعالة لتتبع وتقييم عملها مع ضرورة خلق مكتبات أخرى للقرب في باقي الأحياء. • الاستمرار في دعم المهرجانات والملتقيات واللقاءات الثقافية والتظاهرات الفنية والعمل على تطويرها حتى تساهم في تحقيق الإشعاع محليا، وطنيا ودوليا. • جعل البعد الثقافي المحلي والفلكلور الخاص بالمنطقة كتراث لامادي وجب تثمينه والمحافظة عليه والمساهمة في ترويجه إعلاميا على الصعيد الدولي. • إحياء المهرجان الدولي العنصرة، وجعله حدثا ثقافيا وفنيا يعزز حضور البعد الثقافي والفني المحلي. وتنظيم مهرجان سينمائي للفيلم القصير بمدينة المضيق. • خلق مهرجان للتبادل الثقافي بين مدن شمال المغرب والأندلس. • خلق فضاء للمعارض والصالونات المتخصصة في الفنون التشكيلية. • خلق نواة معهد موسيقي بالمدينة وتشجيع المنتوج الموسيقي والمواهب الموسيقية المحلية. • التفكير في بناء قاعة سينمائية بمدينة المضيق. • تشييد قاعة كبرى للمؤتمرات بالمدينة (بمنتجع مارينا اسمير). • تشجيع الكتاب والشعراء المحليين ودعمهم لنشر إبداعاتهم. • المساهمة في دعم الأنشطة الموجهة لتشجيع القراءة العمومية

المحور الإجتماعي	• إعطاء الأولوية وإيلاء الأهمية القصوى لبرامج ومشاريع التنمية الاجتماعية، وفي مقدمتها قضية التشغيل. • تقوية البنيات المساعدة على استفادة السكان من كل الخدمات والحقوق الاقتصادية والاجتماعية، في إطار تنمية متوازنة، • العمل على الإدماج الفعلي لبعد النوع الاجتماعي في برنامج عمل الجماعة. • الإدماج التدريجي للميزانية المستجيبة للنوع الاجتماعي ضمن برنامج عمل الجماعة. • تشييد دار للشباب نظرا للدور الكبير الذي يكتسيه هذا المرفق بالنسبة للشابات والشباب وجعله مركزا لاحتضان مواهبهم وصقل مهاراتهم. • توفير مراكز القرب لتقوية قدرات النساء. • إحداث مركز للأطفال المتخلى عنهم. • إحداث دار للمسنين والعجزة. • تشجيع الجمعيات العاملة في برامج محو الأمية. • دعم وتشجيع التظاهرات الخاصة بالأطفال والشباب في وضعية إعاقة.
المحور التربوي	• وضع إشارات مرور الأطفال بجانب المؤسسات التعليمية. • دعم الأنشطة والتظاهرات التي تنظمها المؤسسات التعليمية بمدينة المضيق. • خلق جائزة محلية للتفوق والتميز الدراسي، مما سيساهم في تشجيع وتحفيز التلميذات والتلاميذ بالمدينة على المثابرة والتحصيل. • تعزيز حضور الجماعة ضمن مجالس تدبير المؤسسات التعليمية بما يضمن تحقيق التواصل بين الجماعة والأسرة التعليمية ويساهم في معالجة الإشكالات المطروحة في تدبير هذا القطاع.
المحور البيئي	• اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة، ضمن أولويات برنامج عمل الجماعة، • حماية وتثمين وضمان استدامة الموارد الطبيعية المتبقية: كغابة كدية الطيفور وشاطئ المضيق.
محور التواصل	• تدعيم المشاركة المواطنة وتوسيع عمليات التشاور في كل السياسات العمومية المحلية، والعمل على هيكلتها في إطار مواثيق وهيآت جديدة للتشاور، إلى جانب هيأة المساواة وتكافؤ الفرص، كمجالس المشاركة المواطنة والشباب والأطفال ... • استمرار وتعزيز وتقوية برامج دعم النسيج الجمعوي المحلي من خلال التكوين والتأطير. • تطوير المقاربة التشاركية المنتهجة في مرحلة التشخيص وتوسيعها لتشمل باقي مراحل إعداد البرنامج.

▪ نتائج التشخيص التشاركي الخارجي وفق منهجية SWOT

قطاع السياحة	نقـــط القـــوة	- ساحل يمتد على طول النفوذ الترابي للمدينة، سبق أن حصل في عدة مرات على شارة **"اللواء الأزرق"** - بيئة غنية بغابات كثيفة ومواقع ذات أهمية إيكولوجية. - بنيات تحتية سياحية مهمة: فنادق مصنفة، مركبات سياحية، معدات الترفيه، مطاعم، ثلاث موانئ ترفيهية إلخ... - الموقع الجغرافي الإستراتيجي للمدينة (القرب من أوروبا، من طنجة ميد ومن تطوان شور). - التوفر على معاهد للتكوين في مهن السياحة والفندقة.
	نقـــط الضعـــف	- ضعف على مستوى تنوع المنتجات السياحية (سياحة موسمية بحرية). - هيمنة الإقامات السكنية المعدة للكراء، وآثارها المحدودة على مستوى تنمية الإقتصاد المحلي للمدينة. - ضعف التنشيط السياحي (منتزهات ترفيهية، أسواق تجارية كبرى، مهرجانات ثقافية وفلكلورية). - ضعف الإهتمام بالمنتوجات المجالية. - صعوبة السير والجولان وتنظيم المدينة خاصة خلال الموسم الصيفي.
	الفـــرص	- آفاق واعدة للإستثمار في القطاع السياحي. - مشاريع سياحية مهيكلة في طور الإنجاز على طول الساحل. - وجود موروث ثقافي وحضاري وخصوصية مجالية واعدة.
	التهديـــــدات	- تدهور الموارد الطبيعية والمؤهلات البيئية تحت تأثير الضغط المرتفع للتعمير. - تفاحل الأنشطة الإقتصادية غير القانونية (كراء الشقق، التجارة غير المهيكلة).

قطاع الصيد البحري	نقـــط القـــوة	- ميناء جيد يحتضن أنشطة بحرية وخدماتية. - سمعة ميناء المضيق بجهة طنجة تطوان الحسيمة. - مصدر مهم لتشغيل اليد العاملة المباشرة وغير المباشرة. - التوفر على مركز لتربية الأحياء البحرية.
	نقـــط الضعـــف	- هشاشة البنية الإجتماعية للعاملين بالقطاع . - ضعف التكوين لدى العاملين في هذا القطاع. - انتشار ظواهر مهددة للقطاع (الصيد الجائر، عدم احترام فترة الراحة البيولوجية، انشار سمك النيكرو، شروط العمل الخاصة بالبحارة...) - عدم التوفر على بنيات سوسيو مهنية للعاملين(دار البحارة، معهد التكوين في المهن البحرية...). - عدم قدرة الصيد التقليدي على المساهمة في إنعاش القطاع. - غياب سوق السمك بالجملة بالمدينة.
	الفـــرص	- تزايد الإهتمام بالقطاع - المخططات الوطنية الرامية إلى تحسين القطاع(HALIEUTIS،المغرب الأزرق)
	التهديـــــدات	- تراجع الموارد السمكية بالنفوذ البحري للمضيق. - تأثير سمك النيكرو على المعدات الخاصة بالصيد(الشباك...)

قطاع التجارة والخدمات	نقـــط القـــوة	- المساهمة في تشغيل نسبة مهمة من اليد العاملة. - التوفر على أسواق جماعية مهمة. - إرادة سياسية قوية لحل ظاهرة الباعة الجائلين.
	نقـــط الضعـــف	- ضعف نجاعة تدبير الأسواق الجماعية. - قلة الموارد المالية المحصلة من تدبير هذا القطاع (التملص من أداء واجبات كراء الممتلكات الجماعية). - ضغف التنسيق مع باقي الفاعلين لحل ظاهرة الباعة الجائلين.
	الفـــرص	- وجود دينامية مهمة في المجال السياحي مشجعة للنشاط الإقتصادي والخدماتي. - توفر أوعية عقارية وفقا لتصميم التهيئة الجديد تسمح بإقامة مناطق تجارية كبرى.
	التهديـــــدات	- القرب من منطقة حدودية باب سبتة (انتشار تجارة التهريب) - انتشار ظاهرة الباعة الجائلين يعيق التدبير الأنجع للأسواق الجماعية. - تعدد المتدخلين في تدبير هذا القطاع وغياب تصور مندمج لإنجاحه.

الجزء الثالث برنامج عمل الجماعة 2018-2023

الفصل الأول : استراتيجية التنمية وخطة العمل

لقد انتهجت جماعة المضيق في إعدادها لبرنامج العمل لسنوات 2018-2023 على منهجيات التحليل المعتمدة في مجال التخطيط الاستراتيجي، والمتمثلة في:

تحديد الرؤية ثم الرسالة ثم القيم ثم بعد ذلك المحاور الإستراتيجية ذات الأولوية،ثم بعد ذلك اعتماد البرامج الخاصة بكل محور استراتيجي، ثم اقتراح المشاريع الملائمة وإدراجها في البرامج المعتمدة.

1 –الرؤية، الرسالة والقيم

- الرؤية الاستراتيجية للجماعة

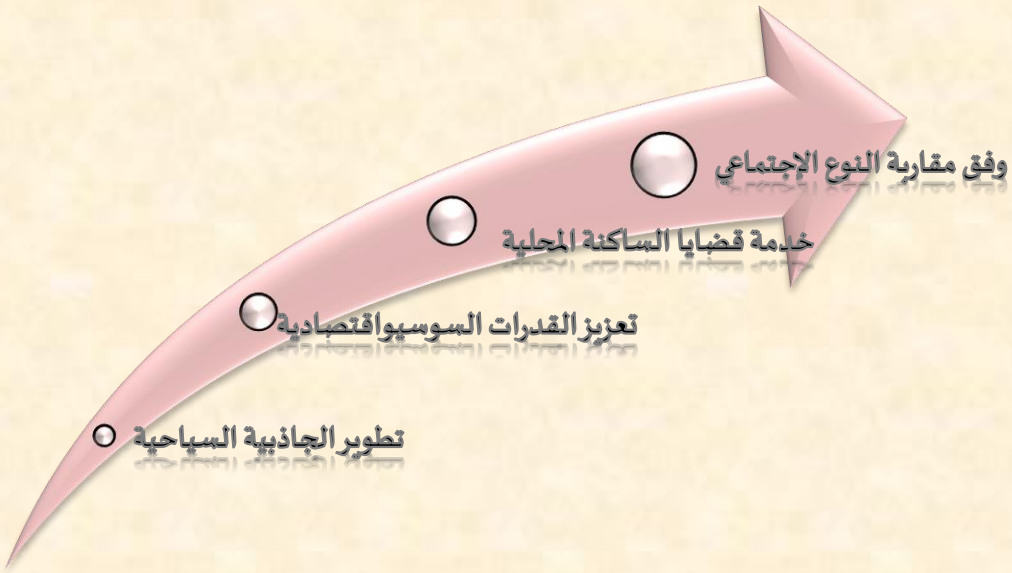
في الجزء الثاني من وثيقة برنامج عمل الجماعة قمنا بإعداد وثيقة الحالة الراهنة، وتحليل نتائج مختلف المعطيات التي تم تجميعها، انطلاقا من تشخيص واقعي تشاركي، والذي يعتبر القاعدة الأساسية لتحديد الرؤية الإستراتيجية في الجزء الثالث من هذه الوثيقة، وفي النهاية من المنطقي تقييم الموارد المالية اللازمة لإنجاز هذا البرنامج.

ولكون برنامج عمل الجماعة مخطط مندمج يشمل كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، فإن بلورة الرؤية والمحاور الإستراتيجية، وكذا مختلف المشاريع المنبثقة عنها لا بد من أن تكون متكاملة ومنسجمة مع التوجهات الواردة في المخططات الوطنية للدولة، والسياسات العمومية للحكومة، حتى تكمل كل منها الأخرى، سواء على المستوى الأفقي أو العمودي، فلا يمكن كذلك تصور نجاح فعال للمخططات الوطنية في غياب تضامن وانسجام وتكامل مع البرامج التنموية الجهوية، وبرامج تنمية العمالات والأقاليم وبرامج الجماعات.

وعلى هذا الأساس، وباعتبار الرؤية الإستراتيجية هي المستوى الأول في التخطيط الإستراتيجي التشاركي، وهي حلم المستقبل الذي يرسم طموحنا والمسار الذي سنعمل جميعا من أجل تحقيقه والوصول إليه في أفق سنة 2023؛

فإن جماعة المضيق قد حددت رؤيتها برسم برنامج عمل 2018-2023 على الشكل التالي:

"تسعى جماعة المضيق في أفق سنة 2023 إلى تطوير جاذبيتها السياحية وتعزيز قدراتها السوسيواقتصادية وخدمة قضايا الساكنة المحلية وفق مقاربة ترابية مندمجة ومستدامة مبنية على النوع الإجتماعي"



الهدف العام

تطوير القطاع السياحي وتعزيز قدرات الاقتصاد المحلي بما يضمن تحسين النسيج الاجتماعي للساكنة المحلية.

الرسالــة

وهي التزامات الجماعة في تحقيق رؤية المدينة، كما توضح بشكل مفصل، لمختلف المتدخلين، أهداف الجماعة والتزاماتها وقواعد اشتغالها وأهدافها العامة كما يلي:

تلتزم الجماعة ب :

- أن تعمل على تجويد خدمات القرب الجماعية، الإدارية منها والسوسيو ثقافية والترفيهية للساكنة وللزوار.
- أن تضمن لساكنتها العيش الكريم في بيئة نظيفة وبنية تحتية جيدة وتنقل سلس.
- أن تساهم في تطوير المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية والمحافظة عليها بالتنسيق مع باقي المتدخلين.
- أن تعمل على تثمين وتسويق المنتوج السياحي للمدينة، وجعلها محطة سياحية جذابة على المستوى الوطني والمتوسطي والدولي مستفيدة من موقعها الجغرافي وبنيات الاستقبال المتوفرة..
- أن تحترم مبادئ الشفافية والحكامة الجيدة والديمقراطية التشاركية.

وتعتبر هذه الرسالة بمثابة التزام جماعي لخدمة المدينة وساكنتها وزوارها بإشراك مختلف المتدخلين والفاعلين في الشأن العام المحلي وإعمال مبادئ الحكامة الجيدة ومقتضيات الشفافية والنزاهة والنجاعة والتدبير التشاركي والمندمج والمنفتح على الجميع من أجل تطوير التجهيزات والمرافق والخدمات الجماعية لتوفير أفضل شروط العيش الكريم لسكان المدينة وزوارها.

- القيـــم

القيم وهي أهم المبادئ والضوابط الأخلاقية التي تحكم عمل المنتخبين والموظفين بالجماعة معا للمرتفقين والمستفيدين من خدماتها.

أ .التميز

وهو أن نحترم المرتفقين فرادا وجماعات ونقدم لهم أجود الخدمات متمسكين بالمعايير الأخلاقية والتعامل بمرونة لتلبية احتياجات المواطنين وفقا للموارد المتاحة.

ب .المسؤولية

وهي تحمل المسؤولية في اتخاذ القرارات والأعمال الفردية والتنظيمية لتقديم خدمات فعالة وناجعة للمواطنين و الحرص على إنجازها على أحسن وجه.

ج .التواصل الفعال

وهي التواصل بكل شفافية ووضوح والإنصات والاستماع للمواطنين وتبادل وتقاسم المعلومات والانفتاح على الجميع.

د .احترام البيئة وتوفير السلامة

وهي العمل المشترك للحفاظ على الموارد الطبيعية والاقتصادية والجمالية المتوفرة وضمانها للأجيال القادمة، والسعي إلى توفير شروط السلامة للجميع.

2 – المحاور الإستراتيجية

لقد مكنت نتائج التشخيص التشاركي من تحديد التحديات الكبرى للتنمية بالجماعة وضبط أولوياتها وإبراز مؤهلاتها، ونقط القوة والضعف والفرص والتهديدات، مع ترتيبها حسب المبادئ الكبرى، واقتراح سبل للتنمية مع الأخذ بعين الإعتبار البعد الترابي ومقاربة النوع.

وبذلك تم تحديد الرؤية التنموية للجماعة على المدى القريب والمتوسط، كما تم استخراج المحاور الإستراتيجية التي تؤطر البرامج والعمليات والأنشطة والمشاريع التي سيتم إنجازها طيلة فترة البرنامج.

وقد تم **اعتماد المحاور الإستراتيجية وترتيبها** كما يلي :

- ✓ **المحور الأول : مواصلة تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية.**
- ✓ **المحور الثاني : التعمير- العقار- البيئة والتنمية المستدامة.**
- ✓ **المحور الثالث : التأهيل الإجتماعي المندمج والنهوض بالشأن الثقافي والرياضي**
- ✓ **المحور الرابع : تنمية الإقتصاد المحلي.**
- ✓ **المحور الخامس : تعزيز الحكامة وتحسين التواصل وتشجيع الشراكات .**

المحور الأول : مواصلة تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

لقد أناط القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، مهام تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين، وذلك بتنظيمها وتنسيقها وتتبعها، ولهذا الغرض تقوم الجماعة بإحداث وتدبير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب في ميادين الماء، الكهرباء والتطهير السائل والصلب، الإنارة العمومية، النقل الحضري، تشوير الطرق العمومية ووقوف العربات، وإحداث وصيانة المقابر...إلخ.

ولقد تم بذل مجهود جبار على مستوى برنامج التهيئة الحضرية لمدينة المضيق خلال فترة 2005-2009 و 2009-2012، حيث تم إنجاز بنيات تحتية مهمة غيرت وجهة المدينة وأعطتها دفعة قوية، بحيث أصبحت قبلة مفضلة لدى أغلب المغاربة لقضاء العطلة الصيفية.

ولتجسيد رؤية التنمية على المدى القريب والمتوسط، واستجابة لطموحات وانتظارات الساكنة وفقا لما تم التعبير عنه من طرف مختلف فعاليات المجتمع المدني، والساكنة المحلية، وممثلي المصالح اللاممركزة و الفاعلين الخواص...إلخ، تم انتقاء المشاريع ذات الأولوية في انسجام تام بين ماهو آني وماهو استراتيجي، وانسجاما مع تدخلات المصالح اللاممركزة وبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة، منها ماسيمول عن طريق التمويل الذاتي للجماعة، والباقي سيتم تعبئته بشراكة مع الفاعلين الآخرين.

تتضمن المشاريع المنبثقة عن هذا المحور ما يلي :

الرقم الترتيبي	القطاع	مشاريع البرنامج
01	الدراسات التقنية	اعداد الدراسات التقنية لمشاريع المحور
02	الطرق	بناء الطريق المداري – الشطر الثاني -
03		تقوية الطريق الوطنية رقم 16 على طول 18 كلم
04		تهيئة وإصلاح الطرق والممرات بمختلف أحياء المدينة
05		بناء طرق جديدة بالمناطق الجديدة المفتوحة للتعمير .
06		إحداث ساحات عمومية.
07	الإنارة العمومية	إحداث شركة التنمية المحلية للإنارة العمومية
08		تجديد شبكة الإنارة العمومية على طول الطريق الوطنية رقم16 على طول 18 كلم
09		توسيع شبكة الإنارة العمومية بالأحياء
10		تجديد شبكة الإنارة العمومية بشارع عبد الكريم الخطابيوتجزئة البحر.
11		تجديد شبكة الإنارة العمومية بكورنيش المضيق.
12		توحيد المصابيح الكهربائية.
13		اقتناء معدات التزيين.
14	قطاع النظافة	إعداد الدراسة التقنية لعقد التدبير المفوض لقطاع النظافة برسم الفترة 2019-2025
15		اقتناء العقار اللازم لبناء مركز لتحويل النفايات وتهيئته

16		تدبير عقد التدبير المفوض لقطاع النظافة برسم سنة 2018-2023
	الماء والكهرباء والتطهير السائل	قطاع الماء
17		تقوية وتجديد شبكات الماء الصالح للشرب بمختلف أحياء المدينة
18		بناء خزان بسعة 4000 متر مكعب
19		توسيع سعة خزان المضيق مع تقوية محطة الضخ
		قطاع التطهير السائل
20		تقوية وتجديد قنوات الصرف الصحي بمختلف أحياء المدينة
21		توسيع شبكة التطهير بالمناطق الجديدة المفتوحة للتعمير
		قطاع الكهرباء
22		تقوية وتجديد الشبكات ومراكز التوزيع بمختلف أحياء المدينة والشريط الساحلي
23		ربط الدواوير المجاورة بالكهرباء
24	السير والجولان	إعداد دراسة خاصة بمخطط السير والجولان
25		إحداث مواقف للسيارات.
26		تجديد وتقوية شبكة التشوير الأفقي والعمودي
27		تهيئة محطات لوقوف سيارات الأجرة وحافلات النقل العمومي بمختلف نقط المدينة
28		إعداد نظام العنونة وتنزيله
29	تدبير المرافق المحلية	صيانة المقبرة الاسلامية بحي الزاوية
30		اقتناء عقار وتهيئته لإحداث مقبرة بوزغلال
31		بناء ملحقة إدارية بحي بوزغلال
32		بناء الطابق الثاني للملحقة الادارية الثانية
33		توسيع مقر الجماعة
34		تأهيل وتجهيز المستودع الجماعي
35		تهيئة المحجز الجماعي
36		توسيع وتهيئة المجزرة الجماعية
37		تجهيز المكتب الصحي الجماعي بالوسائل اللوجيستيكية اللازمة

المحور الثاني :التعمير- العقار- البيئة والتنمية المستدامة

يحظى العقار والتعمير بأهمية وراهنية قصوى، حيث يلعب العقار دورا مهما في تحقيق التنمية بمختلف أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية، باعتباره الأساس والأرضية التي تنبني عليها السياسات العمومية، فتوفير الوعاء العقاري إحدى أهم الأولويات لإنجاز مشاريع برنامج عمل الجماعة.

غير أن الصعوبات القانونية و الإكراهات العملية المرتبطة بالعقار تجعل من الصعب الحديث عن سياسة تعميرية متكاملة، خاصة في ظل تعدد الأنظمة العقارية المشكلة للوعاء العقاري بالمدينة.

وفي هذا السياق، نسجل أن مشكل العقار خلق صعوبات ومتاعب كبيرة للجماعة على مستوى قطاع التعمير، باعتبار أن أزيد من 80% من العقار المتوفر بالنفوذ الترابي للجماعة تابع إما للملك الجماعي أو الملك الخاص للدولة.

ولتجاوز أزمة العلاقة بين العقار ومتطلبات التنمية في مجال التعمير بالمدينة، سيكون من الضروري نهج سياسة عقارية، تتوخى تحقيق الأهداف الإستراتيجية للدولة والجماعة، مع تبني رؤية استباقية لتوفير احتياطات عقارية إستراتيجية تمكن في المستقبل من إنجاز مشاريع التنمية الترابية.

وإذا كانت وثائق التعمير وخاصة تصميم التهيئة هي الأساس القانوني المعتمد في تنظيم المجال، فان العقار يبقى المجال الحضري الأهم لتنفيذ مقتضيات هذا التصميم.

ولعل ما يمكن التأكيد عليه هو أن برنامج عمل الجماعة جعل من بين أهدافه الأساسية:

- تحديد المواقع العقارية لإنشاء التجهيزات والمرافق الاجتماعية والاقتصادية والإدارية التي جاء بها برنامج التنمية الجهوية، برنامج تنمية العمالة وبرنامج عمل الجماعة.
- حل مشكل التسوية العقارية.
- حل مشكل الأحياء المنجزة فوق أراضي تابعة للملك الخاص للدولة.

وخلاصة القول فإن التعمير والعقار يعتبران الأدوات التي تضع الأسس الضرورية والمناخ الملائم من أجل التنمية الترابية، والتي تستدعي إصلاح قطاع العقار وحكامته باعتباره رافعة أساسية للتنمية ومدخلا حقيقيا للارتقاء بتنظيم المجال العمراني.

الرقم الترتيبي	القطاع	مشاريع البرنامج
38		إعداد الدراسات التقنية لمشاريع المحور
39	التعمير	مساهمة الجماعة في اتفاقية إعادة هيكلة تجزئة القدس بحي بوزغلال
40		إعداد تصميم التهيئة القطاعي لحي سانية الطريس.
41		تثمين و تحسين واجهة البنايات.
42	العقار	إعداد الدراسة التقنية الخاصة بملف التسوية العقارية الخاصة بالرسم العقاري.
43		اقتناء العقار اللازم لتنفيذ مشاريع برنامج عمل الجماعة.
44	البيئة والتنمية المستدامة	إصلاح وتهيئة المساحات الخضراء .
45		توسيع المناطق الخضراء.
46		تهيئة منتزه حضري بطريق سد أسمير .
47		إنجاز حزام أخضر وتشجير أرصفة الشوارع بالمدينة.
48		إحداث مستودعات الخدمة بالمناطق الخضراء
49		وضع علامات التشوير ولوحات الإعلانات الخاصة بالتحسيس والتربية على البيئة.

المحور الثالث : محور التأهيـــل الإجتماعـي المندمـج والنهوض بالشأن الثقافي والرياضي

يمثل تعزيز التنمية البشرية وإدماج الفئات الهشة محورا مركزيا ورئيسيا في برنامج عمل الجماعة، ويهدف بالأساس إلى تحقيق تنمية اجتماعية شاملة ومندمجة لفائدة ساكنة المدينة، من خلال :

- تقديم خدمة عمومية ومندمجة للشباب.
- تنمية ممارسة الرياضة من قبل فئة عريضة من العموم على مستوى الأحياء.
- تكوين مهني للشباب موجه لتحقيق فرص الشغل التي تخلقها القطاعات الثلاث الواعدة بالمدينة، المرتبطة بالسياحة، الصيد البحري والتجارة الداخلية، من خلال ملاءمة تكوين الشباب حاملي الشهادات مع فرص الشغل المتوفرة.
- مواصلة دعم الفئات الهشة والفقيرة والفئات ذات الإحتياجات الخاصة.
- تعزيز الإشعاع الثقافي والنهوض بالتراث الفني والإبداعي، وتثمين موارد التراث اللامادي.
- المحافظة على خصوصيات التراث المحلي وتنميته...إلخ.

ولتحقيق الأهداف المذكورة، تم انتقاء المشاريع ذات الأولوية في انسجام تام مع تدخلات باقي الفاعلين الآخرين المهتمين بالقطاع الإجتماعي، على الشكل التالي:

الرقم الترتيبي	القطاع	مشاريع البرنامج
50		إعداد الدراسات التقنية لمشاريع المحور
51	الشباب والرياضة	إحداث دور للشباب
52		إحداث ملاعب القرب مع صيانة القديمة لإدماج الشباب
53		تجهيز الملعب الرياضي
54		التنظيم السنوي للاسبوع الدولي للزوارق الشراعية
55		إحداث مركز للتكوين المهني بحي بوزغلال
56	الاجتماعي	إحداث مركز لتصفية الكلي وتجهيزه
57		إحداث مركز طب الادمان
58		اقتناء سيارتي إسعاف
59		إحداث مركز اجتماعي للإيواء (المسنين- الاطفال المتخلى عنهم-..)
60		تعزيز مساهمة الجماعة في اتفاقيات الشراكة لدعم الفئات الهشة والفقيرة والفئات ذات الاحتياجات الخاصة.
61		إحداث مركز لتقوية قدرات المرأة باليانس دارنا.
62		إحداث مركز صحي بحي بوزغلال
63		إحداث مركز صحي بحي عين شوفو
64		دعم المستشفى الإقليمي محمد السادس وباقي المراكز الصحية بالمدينة
65		مشروع إنجاز الولوجيات الخاصة بالاشخاص في وضعية إعاقة.
66		صيانة وتجهيز دار الجمعيات بالمضيق
67	الثقافي	إحداث وصيانة وتجهيز مكتبات الاحياء بالمدينة
68		تجهيز مكتبة دار الثقافة
69		التنظيم السنوي لمهرجان العنصرة
70		التنظيم السنوي لمهرجان الشعر
71		التنظيم السنوي للملتقى الدولي للكتاب والمؤلف
72		إحداث متحف للذاكرة الحية لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير

المحور الرابع : تنميــة الإقتصــاد المحلــي

يتناقض مستوى تنمية المدينة مع مؤهلاتها الهامة وطموحاتها كحاضرة قطبية جهوية على المتوسط، فالبنية الإقتصادية ضعيفة التنوع، حيث طغى عليها بشكل كبير قطاع سياحي ذو صبغة موسمية صارخة، بالإضافة إلى قطاع الصيد البحري والتجارة والتهريب وأنشطة أخرى غير مهيكلة.

فمدينة المضيق تشكل محطة سياحية موسمية يقصدها أساسا السياح المغاربة، وتحتضن خلال الفترة الصيفية أنشطة مرتبطة بالشاطئ، إلا أن أهم تيارات السياح تلجأ إلى الأشكال الإيوائية الأقل مردودية، خاصة كراء الشقق من السكان المحليين.

وهكذا وبالرغم من أن المدينة تستقبل عدد كبير من الزوار كل سنة، إلا أنها لا تستفيد كثيرا من هذا الإقبال، بحكم أنه نشاط غير دائم، كما يمارس ضغط على المرافق والتجهيزات القاعدية يصعب التحكم فيها كالماء الشروب والتطهير السائل والسير والجولان، إلخ.

لذلك جاء المحور الرابع من برنامج عمل الجماعة ليساهم في حل الإشكالات المرتبطة بالإقتصاد المحلي، وذلك بضرورة إعادة تنظيمه وتنميته وتشجيع الإستثمار وتنمية وتعزيز الطابع السياحي للمدينة، من خلال إنعاش وتطوير أشكال الشراكة وتشكيل شبكات بين مختلف الفاعلين، وذلك في أفق النهوض بالقطاعات الثلاث المشكلة للمنظومة الإقتصادية للمدينة، ألا وهي السياحة، الصيد البحري والتجارة الداخلية.

ويهدف البرنامج بشكل خاص إلى تحقيق النتائج التالية :

- تقوية العرض السياحي لساحل تمودابای كوجهة سياحية.
- تحسين الإستقبال والولوج إلى المواقع والأماكن السياحية.
- تأهيل وتنشيط مقومات الساحل.
- تثمين وتسويق العلامة الترابية "تمودابي".
- ....إلخ.

كما يهدف برنامج قطاع الصيد البحري إلى :

- تقوية البنيات التحتية للقطاع.
- تعزيز القدرات التدبيرية لشغيلة القطاع...إلخ.

كما أن برنامج تعزيز الأنشطة الإقتصادية الأخرى خاصة التجارة يهدف إلى :

- تعزيز وعصرنة البنيات التحتية التجارية والحرفية لتنمية التجارة الداخلية.
- تثمين المنتوجات التقليدية.
- ...إلخ.

ولتحقيق الأهداف المذكورة تم انتقاء المشاريع ذات الأولوية التالية :

الرقم الترتيبي	البرامج	مشاريع البرنامج
73		إعداد الدراسات التقنية لمشاريع المحور
		البرنامـج 5 : السياحة
74	تهيئة وتأهيل بنيات الاستقبال بالعرض الساحلي للمدينة	إعداد الدراسة التقنية الخاصة باستعمال وتدبير الشواطئ بمدينة المضيق (شاطئ المضيق، سانية الطريس، ريستينكا ، ألمينا)
75		إعادة تهيئة وتأهيل شاطئ المضيق
76		تهيئة وتأهيل شاطئ سانية الطريس
77		تهيئة وتأهيل شاطئ ريستينكا
78		تهيئة وتأهيل شاطئ ألمينا
79	تثمين المنتوج السياحي	إحداث فضاءات للترفيه
80		تهيئة المدارات السياحية
81		تنظيم تظاهرات بمواصفات عالمية
82		التشوير السياحي
83		ترويج وتسويق المدينة
		البرنامـج 6 : الصيد البحري
		مشاريع البرنامج
84		بناء سوق لبيع السمك بالتقسيط
85		بناء متحف بحري
86		تثمين منتوج شي السردين
87		**تقوية قدرات العنصر البشري (البحار)**
		البرنامـج : 7 دعم الأنشطة الاقتصادية الأخرى
		مشاريع البرنامج
88		إعادة تهيئة وتأهيل الأسواق الجماعية
89		إحداث سوقين نموذجيين لاحتضان الباعة الجائلين
90		إحداث منطقة الأنشطة الاقتصادية لاحتضان المقاولات الصغرى

المحور الخامس : تعزيز الحكامة وتحسين التواصل وتشجيع الشراكات

إن نجاح الجماعة في تنفيذ برنامج عملها، رهين بأهمية العنصر البشري المتوفر لديها باعتباره المنفذ لهذه السياسة المحلية.

لذلك اقترح برنامج عمل الجماعة استراتيجية للرفع من مستوى الإدارة الجماعية، من خلال رقمنة الإدارة الجماعية ووضع دليل للمهام والمساطر، وخلق مناخ جديد للتواصل الداخلي والخارجي...إلخ، بالإضافة إلى برنامج لقوية القدرات التدبيرية للعنصر البشري من خلال التكوين والتحفيز، بهدف استيعاب مختلف التقنيات الجديدة في التدبير، وخلق مناخ جيد لعمل الموظفين.

كما يحظى التعاون الدولي بأهمية خاصة لدى الجماعة، فإذا كانت المملكة المغربية نشيطة على المستوى الدولي، فإنه من المنطقي أن تنشط الجماعات بدورها وتقوي وجودها على المستوى الدولي، ذلك أن مسألة الإنخراط في برامج التعاون الدولي، تشكل قيمة مضافة وتجربة مهمة لتطوير العمل الجماعي، سواء على مستوى تسويق المؤهلات الطبيعية والإقتصادية المتوفرة، بهدف جلب الإستثمارات الأجنبية أو على مستوى تبادل التجارب والخبرات...إلخ.

رقم الترتيبي	القطاع	مشاريع البرنامج
91	البرنامج 8 تحديث وتأهيل وتجويد خدمات الإدارة الجماعية	رقمنة الإدارة الجماعية (نظام معلوماتي مندمج)
92		وضع دلائل المهام والمساطر
93		تأهيل وتنمية الموارد البشرية (التكوين-التحفيز-التدبير التوقعي)
94		تحديث تجهيزات الإدارة الجماعية (عتاد المكاتب-عتاد معلوماتي-إصلاح البنايات الإدارية – التشوير-بنيات الاستقبال-تدبير الشكايات...الخ)
95		تجهيز الأسطول
96	الرفع من فعالية ونجاعة التواصل والشراكة والتعاون الدولي	وضع استراتيجية للتواصل الداخلي والخارجي إطلاق النسخة الجديدة من الموقع الإلكتروني للجماعة إنجاز النشرة الإخبارية الداخلية للجماعة إنجاز شريط وثائقي تعريفي حول مدينة المضيق.....الخ
97		وضع استراتيجية وبرنامج عمل الجماعة في ميدان التعاون والشراكة

3- تكلفة برنامج عمل الجماعة

لقد تمكن الفريق التقني الجماعي بتنسيق مع عدد من الخبراء في الهندسة المدنية ومهندسين معماريين، ورؤساء مكاتب دراسات...إلخ، من تحديد التكلفة التقديرية لبرنامج عمل الجماعة، حسب المحاور والبرامج والمشاريع ذات الأولوية مع الشكل التالي:

المحور	البرنامج 1	المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	مساهمة الشركاء بالدرهم	ملاحظات
مواصلة تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	الطرق	إعداد الدراسات التقنيةلمشاريع المحور الأول	1 000 000.00	1 000 000.00	0.00	
		المجموع 1	**1 000 000.00**	**1 000 000.00**	**0.00**	
		بناء الطريق المداري – الشطر الثاني -	25 000 000.00	5 000 000.00	20 000 000.00	
		تقوية الطريق الوطنية رقم16 على طول 18 كلم	37 000 000.00	3 000 000.00	34 000 000.00	
		تهيئة وإصلاح الطرق والممرات بمختلف أحياء المدينة	12 000 000.00	3 000 000.00	9 000 000.00	
		بناء طرق جديدة بالمناطق الجديدة المفتوحة للتعمير	40 000 000.00	10 000 000.00	30 000 000.00	
		إحداث ساحات عمومية	2 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	
		المجموع 2	**116 000 000.00**	**22 000 000.00**	**94 000 000.00**	
	الإنارة العمومية	احداث شركة التنمية المحلية للإنارة العمومية	80 000 000.00	80 000 000.00	0.00	
		تجديد شبكة الانارة العمومية على طول الطريق الوطنية رقم16 على طول 18 كلم	16 000 000.00	2 000 000.00	14 000 000.00	
		توسيع شبكة الانارة العمومية بالأحياء	3 000 000.00	2 000 000.00	1 000 000.00	
		تجديد شبكة الانارة العمومية بشارع عبد الكريم الخطابي و تجزئة البحر	2 000 000.00	2 000 000.00	0.00	
		تجديد شبكة الانارة العمومية بكورنيش المضيق	6 500 000.00	2 000 000.00	4 500 000.00	
		توحيد المصابيح الكهربائية	7 000 000.00	2 000 000.00	5 000 000.00	
		اقتناء معدات التزيين	10 000 000.00	5 000 000.00	5 000 000.00	
		المجموع 3	**124 500 000.00**	**95 000 000.00**	**29 500 000.00**	
	قطاع النظافة	اعداد الدراسة التقنية لعقد التدبير المفوض لقطاع النظافة برسم الفترة 2019-2025	200 000.00	200 000.00	0.00	

		اقتناء العقار اللازم لبناء مركز لتحويل النفايات وتهيئته	10 000 000.00	5 000 000.00	5 000 000.00
		تدبير عقد التدبير المفوض لقطاع النظافة برسم سنة2018 -2023	90 000 000.00	90 000 000.00	0.00
		المجموع 4	**100 200 000.00**	**95 200 000.00**	**5 000 000.00**
	الماء والكهرباء والتطهير السائل	قطاع الماء			
		تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب بمختلف أحياء المدينة	18 000 000.00	-	18 000 000.00
		بناء خزان بسعة 4000 متر مكعب			
		توسيع سعة خزان المضيق مع تقوية محطة الضخ			
		قطاع التطهير السائل			
		تقوية وتجديد قنوات الصرف الصحي بمختلف أحياء المدينة	56 000 000.00	-	56 000 000.00
		توسيع شبكة التطهير بالمناطق الجديدة المفتوحة للتعمير			
		قطاع الكهرباء			
		تقويةوتجديد شبكة ومراكز التوزيع بمختلف أحياء المدينة والشريط الساحلي	16 000 000.00	-	16 000 000.00
		ربط الدواوير المجاورة بالكهرباء	1 000 000.00	450 000.00	550 000.00
		المجموع 5	**91 000 000.00**	**450 000.00**	**90 550 000.00**
	السير والجولان	إعداد دراسة خاصة بمخطط السير والجولان	300 000.00	300 000.00	0.00
		إحداث مواقف للسيارات	5 000 000.00	2 000 000.00	3 000 000.00
		تجديد وتقوية شبكة التشوير الأفقي والعمودي	500 000.00	200 000.00	300 000.00
		تهيئة محطات لوقوف سيارات الاجرة وحافلات النقل الحضري بمختلف نقط المدينة	1 500 000.00	1 500 000.00	0.00
		إعداد نظام العنونة وتنزيله	400 000.00	400 000.00	0.00
		المجموع 6	**7 700 000.00**	**4 400 000.00**	**3 300 000.00**
	تدبير	صيانة المقبرة الإسلامية بحي الزاوية	3 000 000.00	3 000 000.00	0.00
		اقتناء عقار وتهيئته لإحداث مقبرة بوزغلال	12 000 000.00	5 000 000.00	7 000 000.00
		بناء ملحقة إدارية بحي بوزغلال	1 000 000.00	1 000 000.00	0.00

	المرافق	بناء الطابق الثاني للملحقة الإدارية الثانية	800 000.00	800 000.00	0.00	
		توسيع مقر الجماعة	800 000.00	800 000.00	0.00	
	المحلية	تأهيل وتجهيز المستودع الجماعي	4 000 000.00	4 000 000.00	0.00	
		تهيئة المحجز الجماعي	1 000 000.00	1 000 000.00	0.00	
		توسيع وتهيئة المجزرة الجماعية	500 000.00	500 000.00	0.00	
		تجهيز المكتب الصحي الجماعي بالوسائل اللوجسيكية اللازمة	500 000.00	500 000.00	0.00	
	المجموع 7		23 600 000.00	16 600 000.00	7 000 000.00	
	المجموع العام 1+2+3+4+5+6+7		464 000 000.00	234 650 000.00	229 350 000.00	

التعمير - العقار – البيئة والتنمية المستدامة	البرنامج 2	إعداد الدراسات التقنيةلمشاريع المحور الثاني	200 000.00	200 000.00	0.00	
		المجموع 1	200 000.00	200 000.00	0.00	
	1.التعمير	مساهمة الجماعة في اتفاقية اعادة هيكلة تجزئة القدس بحي بوزغلال	700 000.00	700 000.00	0.00	
		اعداد تصميم التهيئة القطاعي لحي سانية الطريس	200 000.00	0.00	200 000.00	
		تثمين و تحسين واجهة البنايات	6 000 000.00	1 000 000.00	5 000 000.00	
		اعداد الدراسة التقنية الخاص بملف التسوية العقارية	8 000 000.00	5 000 000.00	3 000 000.00	
	2.العقار	اقتناء العقار اللازم لتنفيذ مشاريع برنامج عمل الجماعة	30 000 000.00	30 000 000.00	0.00	
		المجموع 2	44 900 000.00	36 700 000.00	8 200 000.00	
	البرنامج 3	اصلاح وتهيئة المساحات الخضراء	25 000 000.00	18 000 000.00	7 000 000.00	
		توسيع المناطق الخضراء	30 000 000.00	2 000 000.00	28 000 000.00	
	البيئة والتنمية المستدامة	تهيئة منتزه حضري بطريق سد اسمير	3 000 000.00	500 000.00	2 500 000.00	
		انجاز حزام أخضر وتشجير أرصفة الشوارع بالمدينة	3 000 000.00	1 500 000.00	1 500 000.00	
		احداث مستودعات الخدمة بالمناطق الخضراء	800 000.00	800 000.00	0.00	

		وضع علامات التشوير ولوحات الاعلانات الخاصة بالتحسيس والتربية على البيئة.	500 000.00	200 000.00	300 000.00
	المجموع3		62 300 000.00	23 000 000.00	39 300 000.00
	المجمـــوع العـــــام 1+2+3		107 400 000.00	59 900 000.00	47 500 000.00
	البرنامج 4	إعداد الدراسات التقنيةلمشاريع المحور الثالث	1 000 000.00	500 000.00	500 000.00
		المجموع 1	1 000 000.00	500 000.00	500 000.00
محور التأهيل الإجتماعي المندمج والنهوض بالشأن الثقافي والرياضي	الشباب والرياضة	احداث دور للشباب	4 000 000.00	1 000 000.00	3 000 000.00
		احداث ملاعب القرب مع صيانة القديمة لإدماج الشباب	3 200 000.00	1 000 000.00	2 200 000.00
		تجهيز الملعب الرياضي	1 000 000.00	1 000 000.00	0.00
		التنظيم السنوي للاسبوع الدولي للزوارق الشراعية	50 000.00	50 000.00	0.00
		احداث مركز للتكوين المهني بحي بوزغلال	6 000 000.00	500 000.00	5 500 000.00
		المجموع 2	14 250 000.00	3 550 000.00	10 700 000.00
	الإجتماعي	احداث مركز لتصفية الكلي وتجهيزه	3 000 000.00	1 000 000.00	2 000 000.00
		احداث مركز طب الادمان	3 000 000.00	1 000 000.00	2 000 000.00
		اقتناء سيارتي اسعاف	1 000 000.00	500 000.00	500 000.00
		احداث مركز اجتماعي للإيواء (المسنين- الاطفال المتخلى عنهم-..)	3 500 000.00	500 000.00	3 000 000.00
		تعزيز مساهمة الجماعة في اتفاقية الشراكة لدعم الفئات الهشة والفقيرة والفئات ذات الاحتياجات الخاصة	2 000 000.00	2 000 000.00	0.00
		احداث مركز لتقوية قدرات المرأة باليانس دارنا	2 500 000.00	500 000.00	2 000 000.00
		مشروع انجاز الولوجيات الخاصة بالاشخاص في وضعية اعاقة بمختلف المرافق بالمدينة	600 000.00	300 000.00	300 000.00
		اصلاح وتجهيز دار الجمعيات بالمضيق	150 000.00	55 000.00	95 000.00
		إحداث مركز صحي بحي بوزغلال	1 700 000.00	0.00	1 700 000.00

		إحداث مركز صحي بحي عين شوفو	2 000 000.00	0.00	2 000 000.00
		دعم المستشفى الإقليمي محمد السادس وباقي المراكز الصحية بالمدينة	3 000 000.00	3 000 000.00	0.00
		المجموع 3	22 450 000.00	8 855 000.00	13 595 000.00
	الثقافي	احداث وصيانة وتجهيز مكتبات الاحياء بالمدينة	1 500 000.00	500 000.00	1 000 000.00
		تجهيز مكتبة دار الثقافة	100 000.00	100 000.00	0.00
		التنظيم السنوي لمهرجان العنصرة	12 000 000.00	2 400 000.00	9 600 000.00
		مساهمة الجماعة في التنظيم السنوي لمهرجان الشعر	800 000.00	400 000.00	400 000.00
		مساهمة الجماعة في التنظيم السنوي للملتقى الدولي للكتاب والمؤلف	120 000.00	120 000.00	0.00
		مساهمة الجماعة في احداث متحف للذاكرة الحية لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير	200 000.00	200 000.00	0.00
		المجموع 4	14 720 000.00	3 720 000.00	11 000 000.00
		المجموع العام 1+2+3+4	52 420 000.00	16 625 000.00	35 795 000.00

تنمية الإقتصاد المحلي	البرنامج 5	تهيئة وتأهيل بنيات الإستقبال بالعرض الساحلي للمدينة	إعداد الدراسات التقنيةلمشاريع المحور الرابع	1 000 000.00	500 000.00	500 000.00
			المجموع 1	1 000 000.00	500 000.00	500 000.00
	السياحة		اعداد الدراسة التقنية الخاصة باستعمال وتدبير الشواطئ بمدينة المضيق (شاطئ المضيق، سانية الطريس، مارينا سمير . ريستينكا ، ألمينا)	300 000.00	300 000.00	0.00
			اعادة تهيئة وتأهيل شاطئ المضيق	5 000 000.00	1 000 000.00	4 000 000.00
			تهيئة وتأهيل شاطئ سانية الطريس	25 000 000.00	2 500 000.00	22 500 000.00
			تهيئة وتأهيل شاطئ ريستينكا	20 000 000.00	2 000 000.00	18 000 000.00
			تهيئة وتأهيل شاطئ ألمينا	6 000 000.00	600 000.00	5 400 000.00
		تثمين المنتوج	احداث فضاءات للترفيه	4 000 000.00	600 000.00	3 400 000.00
			تهيئة المدارات السياحية	1 000 000.00	0.00	1 000 000.00

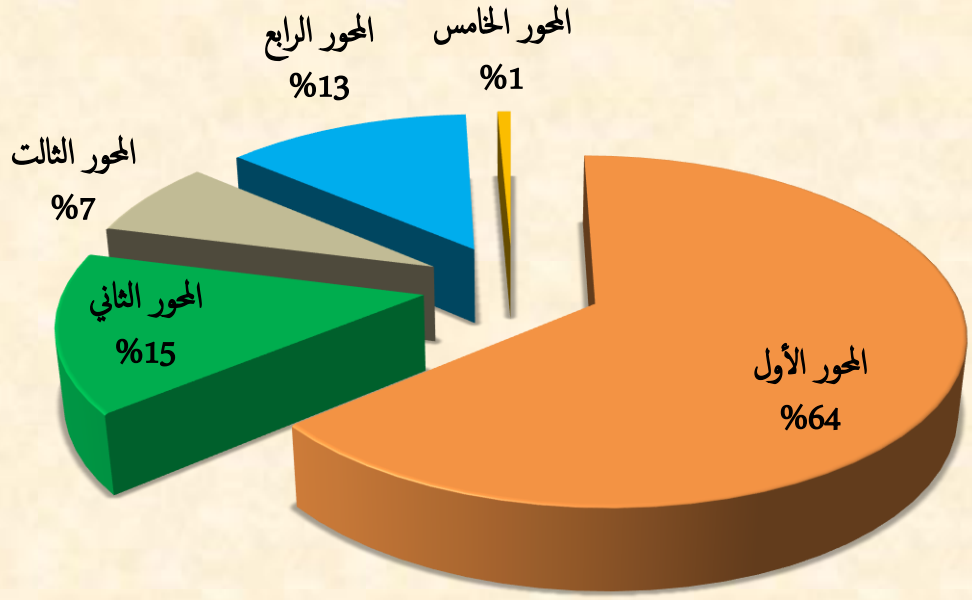
		السياحي	تنظيم تظاهرات بمواصفات عالمية	5 000 000.00	500 000.00	4 500 000.00
			التشوير السياحي	500 000.00	500 000.00	0.00
			ترويج وتسويق المدينة	500 000.00	200 000.00	300 000.00
			المجموع 2	67 300 000.00	8 200 000.00	59 100 000.00
	البرنامج 6 الصيد البحري		بناء سوق لبيع للسمك بالتقسيط	1 200 000.00	1 200 000.00	0.00
			بناء متحف بحري	1 000 000.00	200 000.00	800 000.00
			تثمين منتوج شي السردين	1 000 000.00	200 000.00	800 000.00
			تقوية قدرات العنصر البشري	300 000.00	100 000.00	200 000.00
			المجموع 3	3 500 000.00	1 700 000.00	1 800 000.00
	البرنامج 7 دعم الأنشطة الإقتصادية الأخرى		اعادة تهيئة وتأهيل الاسواق الجماعية	2 000 000.00	2 000 000.00	0.00
			احداث سوقين نموذجيين لاحتضان الباعة الجائلين	4 000 000.00	1 000 000.00	3 000 000.00
			احداث منطقة الانشطة الاقتصادية لاحتضان المقاولات الصغرى	15 000 000.00	5 000 000.00	10 000 000.00
	المجموع 4			21 000 000.00	8 000 000.00	13 000 000.00
	المجموع العام 1+2+3+4			92 800 000.00	18 400 000.00	74 400 000.00

تعزيز الحكامة وتشجيع الشراكات والتواصل	البرنامج 8 تحديث وتأهيل وتجويد خدمات الإدارة الجماعية	رقمنة الادارة الجماعية (نظام معلوماتي مندمج)	1 200 000.00	1 200 000.00	0.00	
		وضع دلائل المهام والمساطر	100 000.00	100 000.00	0.00	
		تأهيل وتنمية الموارد البشرية (التكوين-التحفيز-التدبير التوقعي)	300 000.00	300 000.00	0.00	
		تحديث تجهيزات الادارة الجماعية (عتاد المكاتب-عتاد معلوماتي-اصلاح البنايات الادارية –التشوير-بنيات الاستقبال-تدبير الشكايات...الخ)	1 500 000.00	1 500 000.00	0.00	
		تجهيز الاسطول	800 000.00	800 000.00	0.00	
	الرفع من فعالية ونجاعة التواصل والشراكة والتعاون الدولي	وضع استراتيجية التواصل الداخلي والخارجي	300 000.00	300 000.00	0.00	
		وضع استراتيجية وبرنامج عمل الجماعة في ميدان التعاون والشراكة	300 000.00	300 000.00	0.00	
		مجموع مشاريع المحور	**4 500 000.00**	**4 500 000.00**	**0.00**	

وتتوزع تكلفة المحاور الخمسة كما يلي :

رقم المحور	المحور	الميزانية الإجمالية	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	عدد المشاريع
1	مواصلة تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	464 000 000.00	234 650 000.00	229 350 000.00	37
2	التعمير- العقار- البيئة والتنمية المستدامة	107 400 000.00	59 900 000.00	47 500 000.00	12
3	التأهيل الإجتماعي المندمج	52 420 000.00	16 625 000.00	35 795 000.00	23
4	تنمية الإقتصاد المحلي	92 800 000.00	18 400 000.00	74 400 000.00	18
5	تعزيز الحكامة وتحسين التواصل وتشجيع الشراكات	4 500 000.00	4 500 000.00	-	07
	المجموع	721 120 000.00	334 075 000.00	387 045 000.00	97

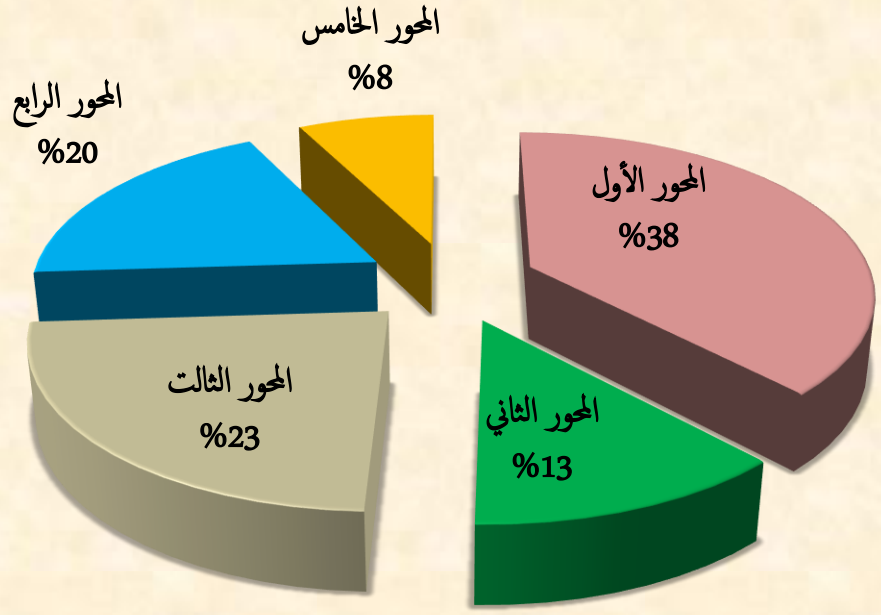
مبيان توزيع نسبة تكلفة المحاور



كما تتوزع حسب البرامج الثمانية كما يلي :

رقم المحور	المحور	البرنامج	الميزانية الإجمالية	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	عدد المشاريع
1	مواصلة تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات	التهيئة والتأهيل الحضري	464 000 000.00	234 650 000.00	229 350 000.00	37
2	التعمير- العقار- البيئة والتنمية المستدامة	التعمير والعقار	44 900 000.00	36 700 000.00	8 200 000.00	06
3		البيئة والتنمية المستدامة	62 500 000.00	23 200 000.00	39 300 000.00	06
4	التأهيل الإجتماعي المندمج	التأهيل الاجتماعي المندمج والنهوض بالشان الثقافي والرياضي	52 420 000.00	16 625 000.00	35 795 000.00	23
5	تنمية الإقتصاد المحلي	السياحة	68 300 000.00	8 700 000.00	59 600 000.00	11
6		الصيد البحري	3 500 000.00	1 700 000.00	1 800 000.00	04
7		دعم الأنشطة الإقتصادية الأخرى	21 000 000.00	8 000 000.00	13 000 000.00	03
8	تعزيز الحكامة وتحسين التواصل وتشجيع الشراكات	تحديث وتأهيل وتجويد خدمات الإدارة الجماعية والرفع من فعالية ونجاعة التواصل والشراكة والتعاون الدولي	4 500 000.00	4 500 000.00	-	07
	المجموع		721 120 000.00	334 075 000.00	387 045 000.00	97

مبيان توزيع المشاريع حسب المحاور



4 - المشاريع والأنشطة ذات الأولوية للجماعة للفترة 2018-2020 :

لقد حرص الفريق التقني المكلف بالإعداد، طبقا لمقتضيات المادة السادسة (6) من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه، والتي تنص على ضرورة تحديد المشاريع ذات الأولوية بالنسبة للجماعة، بعد التعرف على الإمكانيات الماليةالمتوفرة، والتي يمكن تعبئتها خلال سنوات إنجاز البرنامج.

وقد تم تحديد منظومة الأولويات التنموية للجماعة بعد مشاورات واسعة داخل مكونات المجلس، وكذا وفقا لما تم التعبير عنه خلال جلسات العمل الموسعة مع المصالح اللاممركزة للدولة، وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع،وفعاليات المجتمع المدني.

وهكذا تم تحديد الإطار المنطقي الإستراتيجي للثلاث سنوات الأولى على الشكل التالي :

المحور الأول : مواصلة تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

البرنامج	المشروع	الكلفة الإجمالية للمشروع برسم الفترة 2018-2020	التركيبة المالية		الشركاء	البرمجة السنوية مساهمة الجماعة			البرمجة السنوية مساهمة الشركاء		
			مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء		2018	2019	2020	2018	2019	2020
الطرق	- إعداد الدراسات التقنية لمشاريع المحور	1 000 000.00	1 000 000.00	0.00	-	400 000.00	400 000.00	200 000.00	-	-	-
	المجموع 1	1 000 000.00	1 000 000.00	0.00		400 000.00	400 000.00	200 000.00	-	-	-
	- بناء الطريق المداري – الشطر الثاني -	25 000 000.00	5 000 000.00	20 000 000.00	-المديرية العامة -الجهة -وكالة الشمال -اخر	2 000 000.00	1 000 000.00	2 000 000.00	-	12000 000.00	8000 000.00
	- تقوية الطريق الوطنية رقم 16 على طول 18 كلم	37 000 000.00	3 000 000.00	34 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	-	17000 000.00	17000 000.00
	- تهيئة وإصلاح الطرق والممرات بمختلف أحياء المدينة	12 000 000.00	3 000 000.00	9 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	1 600 000.00	400 000.00	1 000 000.00	-	6 000 000.00	3 000 000.00
	- بناء طرق جديدة بالمناطق الجديدة المفتوحة للتعمير	20 000 000.00	2 000 000.00	18 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	1 000 000.00	-	1 000 000.00	-	9 000 000.00	9 000 000.00
	المجموع 2	94 000 000.00	13 000 000.00	81 000 000.00		5 600 000.00	2 400 000.00	5 000 000.00	-	44 000 000.00	37 000 000.00
الإنارة	- إحداث شركة التنمية المحلية للإنارة العمومية.	30 000 000.00	30 000 000.00	-		-	15 000 000.00	15 000 000.00	-	-	-
	- تجديد شبكو الإنارة العمومية على طول الطريق الوطنية رقم 16 على طول 18 كلم	12 000 000.00	2 000 000.00	10 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	-	1 000 000.00	1 000 000.00	-	5 000 000.00	5 000 000.00

العمومية	- توسيع شبكة الإنارة العمومية بالأحياء	3 000 000.00	2 000 000.00	1 000 000.00	المديرية العامة -اخر	-	1 000 000.00	1 000 000.00	-	-	1 000 000.00
	- تجديد شبكة الإنارة العمومية بشارع عبد الكريم الخطابي وتجزئة البحر.	2 000 000.00	2 000 000.00	-	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	-	1 000 000.00	1 000 000.00	-	-	-
	- تجديد شبكة الإنارة العمومية بكورنيش المضيق.	6 500 000.00	2 000 000.00	4 500 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	-	2 000 000.00	-	-	4 500 000.00	-
	- توحيد المصابيح الكهربائية.	5 000 000.00	1 000 000.00	4 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	-	500 000.00	500 000.00	-	2 000 000.00	2 000 000.00
	- اقتناء معدات التزيين.	10 000 000.00	5 000 000.00	5 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	1 500 000.00	1 500 000.00	2 000 000.00	1 500 000.00	2 000 000.00	1 500 000.00
	المجموع 3	68 500 000.00	44 000 000.00	24 500 000.00		1 500 000.00	20 000 000.00	22 500 000.00	1 500 000.00	13 500 000.00	9 500 000.00
قطاع النظافة	- إعداد الدراسة التقنية لعقد التدبير المفوض لقطاع النظافة برسم الفترة 2019-2025.	200 000.00	200 000.00			200 000.00	-	-	-	-	-
	- اقتناء العقار اللازم لبناء مركز لتحويلا النفايات وتهيئته.	10 000 000.00	3 000 000.00	7 000 000.00	-القطاع الخاص -المديرية العامة		3 000 000.00	-	-	-	7 000 000.00
	- تدبير عقد التدبير المفوض لقطاع النظافة برسم سنة 2018-2023.	45 000 000.00	45 000 000.00	-		15 000 000.00	15 000 000.00	15 000 000.00	-	-	-
	المجموع 4	55 200 000.00	48 200 000.00	7 000 000.00		15 200 000.00	18 000 000.00	15 000 000.00	-	-	7 000 000.00
	- تقوية تجديد شبكة الماء الصالح للشرب بمختلف أحياء المدينة.	12 000 000.00		12 000 000.00	شركة امانديس	-	-	-	4 000 000.00	4 000 000.00	4 000 000.00

الماء والكهرباء والتطهير السائل	بناء خزان بسعة 4000 متر مكعب.										
	- توسيع سعة خزان المضيق مع تقوية محطة الضخ										
	- قطاع التطهير السائل										
	- تقوية وتجديد قنوات الصرف الصحي بمختلف أحياء المدينة	32 000 000.00	-	32 000 000.00	شركة امانديس	-	-	-	10 000 000.00	12 000 000.00	10 000 000.00
	- توسيع شبكة التطهير بالمناطق الجديدة المفتوحة للتعمير.										
	- قطاع الكهرباء										
	- تقوية وتجديد شبكة ومراكز التوزيع بمختلف أحياء المدينة والشريط الساحلي.	10 000 000.00		10 000 000.00	شركة امانديس				4 000 000.00	4 000 000.00	2 000 000.00
	- ربط الدواوير المجاورة بالكهرباء	1 000 000.00	450 000.00	550 000.00	-المديرية العامة -مجلس العمالة.	450 000.00		550 000.00	-	-	550 000.00
	المجموع 5	55 000 000.00	450 000.00	54 550 000.00		450 000.00		16 550 000.00	18 000 000.00	20 000 000.00	16 550 000.00
السير والجولان	- إعداد دراسة خاصة بمخطط السير والجولان	300 000.00	300 000.00	-		-	300 000.00	-	-	-	-
	- إحداث مواقف للسيارات.	3 000 000.00	1 000 000.00	2 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -القطاع الخاص -اخر	-	1 000 000.00			2 000 000.00	
	- تجديد وتقوية شبكة التشوير الأفقي والعمودي.	500 000.00	200 000.00	300 000.00	-مجلس العمالة	200 000.00	-	300 000.00	-	-	-
	- تهيئة محطات لوقوف سيارات اللأجرة وحافلات النقل الحضري بمختلف نقط المدينة.	1 500 000.00	1 500 000.00	-	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	-	800 000.00	700 000.00	-	-	-

	- إعداد نظام العنونة وتنزيله.	400 000.00	400 000.00	-		200 000.00	200 000.00	-	-	-	-
	المجموع 6	5 700 000.00	3 400 000.00	2 300 000.00		400 000.00	2 300 000.00	700 000.00	300 000.00	2 000 000.00	
تدبير المرافق المحلية	- صيانة المقبرة الإسلامية بحي الزاوية	2 000 000.00	2 000 000.00	-		900 000.00	-	1 100 000.00	-	-	-
	- اقتناء عقار وتهيئته لإحداث مقبرة بوزغلال	12 000 000.00	2 000 000.00	10 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	-	1 000 000.00	1 000 000.00	-	5 000 000.00	5 000 000.00
	- بناء ملحقة إدارية بحي بوزغلال	1 000 000.00	1 000 000.00	-				1 000 000.00	-	-	-
	- تأهيل وتجهيز المستودع الجماعي	2 000 000.00	2 000 000.00	-		1 500 000.00	500 000.00	-	-	-	-
	- تهيئة المحجز الجماعي	1 000 000.00	1 000 000.00	-		-	-	1 000 000.00	-	-	-
	- توسيع وتهيئة المجزرة الجماعية .	500 000.00	500 000.00	-		-	500 000.00	-	-	-	-
	- تجهيز المكتب الصحي الجماعي بالوسائل اللوجسيكية اللازمة	500 000.00	500 000.00	-		-	-	500 000.00	-	-	-
	المجموع 7	19 000 000.00	9 000 000.00	10 000 000.00		2 400 000.00	2 000 000.00	4 600 000.00	-	5 000 000.00	5 000 000.00
	تكلفة المحور الأول برسم الفترة 2018 - 2020	298 400 000,00	119 050 000,00	179 350 000,00		31 550 000,00	40 500 000,00	47 000 000,00	18 350 000,00	84 500 000,00	76 500 000,00

المحور الثاني : التعمير- العقار- البيئة والتنمية المستدامة

البرنامج	المشروع	الكلفة الإجمالية للمشروع برسم الفترة 2018-2020	التركيبة المالية		الشركاء	البرمجة السنوية مساهمة الجماعة			البرمجة السنوية مساهمة الشركاء		
			مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء		2018	2019	2020	2018	2019	2020
	اعداد الدراسات التقنية الخاصة بمشاريع المحور	200 000.00	200 000.00	-		-	200 000.00	-	-	-	-
	المجموع 1	200 000.00	200 000.00	-		-	200 000.00	-	-	-	-
التعمير	- مساهمة الجماعة في اتفاقية اعادة هيكلة تجزئة القدس بحي بوزغلال	700 000.00	700 000.00	-		-	700 000.00	-	-		-
	- اعداد تصميم التهيئة القطاعي لحي سانية الطريس	200 000.00	-	200 000.00	الوكالة الحضرية	-	-	-	-	200 000.00	-
	- تثمين و تحسين واجهة البنايات	6 000 000.00	1 000 000.00	5 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	700 000.00	300 000.00	-	1 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00
	المجموع 2	6 900 000.00	1 700 000.00	5 200 000.00		700 000.00	1 000 000.00	-	1 000 000.00	2 200 000.00	2 000 000.00
العقار	- اعداد الدراسة التقنية الخاص بملف التسوية العقارية	8 000 000.00	5 000 000.00	3 000 000.00	المديرية العامة -اخر	-	-	5 000 000.00	-	3 000 000.00	-
	- اقتناء العقار اللازم لتنفيذ مشاريع برنامج عمل	10 000 000.00	10 000 000.00	-		1 400 000.00	3 600 000.00	5 000 000.00	-	-	-

	الجماعة										
	المجموع 3	18 000 000.00	15 000 000.00	3 000 000.00		1 400 000.00	3 600 000.00	10 000 000.00	-	3 000 000.00	-
البيئة والتنمية المستدامة	- اصلاح وتهيئة المساحات الخضراء	12 000 000.00	9 000 000.00	3 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -اخر	3 000 000.00	3 000 000.00	3 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00
	- توسيع المساحات الخضراء	11 000 000.00	1 000 000.00	10 000 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -مجلس الجهة -اخر	-	500 000.00	500 000.00	2 000 000.00	4 000 000.00	4 000 000.00
	- انجاز حزام أخضر وتشجير أرصفة الشوارع بالمدينة	3 000 000.00	1 500 000.00	1 500 000.00	المديرية العامة -وكالة الشمال -مجلس الجهة -اخر	200 000.00	700 000.00	600 000.00	-	-	1 500 000.00
	وضع علامات التشوير ولوحات الاعلانات الخاصة بالتحسيس والتربية على البيئة.	500 000.00	200 000.00	300 000.00	-مجلس الجهة -اخر	-	100 000.00	100 000.00	-	-	300 000.00
	المجموع 4	26 500 000.00	11 700 000.00	14 800 000.00		3 200 000.00	4 300 000.00	4 200 000.00	3 000 000.00	5 000 000.00	6 800 000.00
	تكلفة المحور الثاني برسم الفترة 2018 - 2020	51 600 000,00	28 600 000,00	23 000 000,00		5 300 000,00	9 100 000,00	14 200 000,00	4 000 000,00	10 000 000,00	8 800 000,00

المحور الثالث : التأهيل الإجتماعي المندمج والنهوض بالشأن الثقافي والرياضي

البرنامج	المشروع	الكلفة الإجمالية للمشروع	التركيبة المالية		الشركاء	البرمجة السنوية مساهمة الجماعة			البرمجة السنوية مساهمة الشركاء		
			مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء		2018	2019	2020	2018	2019	2020
	اعداد الدراسات التقنية الخاصة بمشاريع المحور	600 000.00	400 000.00	200 000.00		-	200 000.00	200 000.00	-	200 000.00	-
	المجموع 1	600 000.00	400 000.00	200 000.00		-	200 000.00	200 000.00	-	200 000.00	-
	احداث ملاعب القرب مع صيانة القديمة لإدماج الشباب	1 600 000.00	600 000.00	1 000 000.00	المديرية العامة -المبادرة الوطنية -مجلس الجهة -مندوبية الشباب والرياضة -اخر	-	600 000.00	-	600 000.00	400 000.00	-
	تجهيز الملعب الرياضي	1 000 000.00	1 000 000.00	-		-	500 000.00	500 000.00	-	-	-
	التنظيم السنوي للاسبوع الدولي للزوارق الشراعية	150 000.00	150 000.00	-		50 000.00	50 000.00	50 000.00	-	-	-
	المجموع 2	2 750 000.00	1 750 000.00	1 000 000.00		50 000.00	1 150 000.00	550 000.00	600 000.00	400 000.00	-
الإجتماعي	احداث مركز لتصفية الكلي وتجهيزه	3 000 000.00	1 000 000.00	2 000 000.00	المديرية العامة -المبادرة الوطنية -مجلس الجهة -مجلس العمالة -مندوبية الصحة -مؤسسة محمد الخامس للتضامن -المجتمع المدني -اخر	-	-	1 000 000.00	-	-	2 000 000.00
	احداث مركز طب الادمان	3 000 000.00	1 000 000.00	2 000 000.00	المديرية العامة -المبادرة الوطنية -مجلس الجهة	-	1 000 000.00	-	-	2 000 000.00	

						-مجلس العمالة -مندوبية الصحة -مؤسسة محمد الخامس للتضامن -المجتمع المدني -اخر					
	اقتناء سيارتي اسعاف	1 000 000.00	500 000.00	500 000.00	-	مجلس الجهة	500 000.00	500 000.00	-	500 000.00	-	-
	اصلاح وتجهيز دار الجمعيات بالمضيق	150 000.00	55 000.00	95 000.00	55 000.00	المبادرة الوطنية	95 000.00	-	-	95 000.00	-	-
	تعزيز مساهمة الجماعة في اتفاقية الشراكة لدعم الفئات الهشة والفقيرة والفئات ذات الاحتياجات الخاصة	1 200 000.00	1 200 000.00	-	400 000.00		400 000.00	400 000.00	400 000.00	-	-	-
	مشروع انجاز الولوجيات الخاصة بالاشخاص في وضعية اعاقة	600 000.00	300 000.00	300 000.00	-	مجلس العمالة	150 000.00	150 000.00	-	-	300 000.00	-
	إحداث مركز صحي بحي بوزغلال	1 700 000.00	-	1 700 000.00	-	مندوبية الصحة	-	-	-	1 700 000.00	-	-
	إحداث مركز صحي بحي عين شوفو	2 000 000.00	-	2 000 000.00	-	مندوبية الصحة	-	-	-	-	-	2 000 000.00
	دعم المستشفى الإقليمي محمد السادس وباقي المراكز صحية بالمدينة	1 500 000.00	1 500 000.00	-	500 000.00		500 000.00	500 000.00	500 000.00	-	-	-
	المجموع 3	14 150 000.00	5 555 000.00	8 595 000.00	955 000.00		2 550 000.00	2 050 000.00	2 295 000.00	2 300 000.00	4 000 000.00	
الثقافي	احداث وصيانة وتجهيز مكتبات الاحياء بالمدينة	500 000.00	200 000.00	300 000.00	100 000.00	المبادرة الوطنية اخر	100 000.00	100 000.00	-	300 000.00	-	
	تجهيز مكتبة دار الثقافة	100 000.00	100 000.00	-	-		-	100 000.00	-	-	-	
	التنظيم السنوي لمهرجان العنصرة	6 000 000.00	800 000.00	5 200 000.00	-	المديرية العامة مجلس الجهة مجلس العمالة وكالة الشمال مندوبية السياحة مديرية الثقافة المجتمع المدني آخر	400 000.00	400 000.00	-	2 600 000.00	2 600 000.00	2 600 000.00
	مساهمة الجماعة في التنظيم السنوي لمهرجان الشعر	400 000.00	150 000.00	250 000.00	50 000.00	جمعية العمل الثقافي آخر	50 000.00	50 000.00	80 000.00	80 000.00	80 000.00	90 000.00

	مساهمة الجماعة في التنظيم السنوي للملتقى الدولي للكتاب والمؤلف	60 000.00	60 000.00	-		-	30 000.00	30 000.00	-	-	-
	مساهمة الجماعة في احداث متحف للذاكرة الحية لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير	200 000.00	200 000.00	-		200 000.00	-	-	-	-	-
	المجموع 4	7 260 000.00	1 510 000.00	5 750 000.00		350 000.00	580 000.00	580 000.00	80 000.00	2 980 000.00	2 690 000.00
	تكلفة المحور الثالث برسم الفترة 2018 - 2020	24 760 000,00	9 215 000,00	15 545 000,00		1 355 000,00	3 380 000,00	4 480 000,00	2 975 000,00	5 880 000,00	6 690 000,00

المحور الرابع : تنمية الإقتصاد المحلي

البرنامج	المشروع	الكلفة الإجمالية للمشروع	التركيبة المالية		الشركاء	البرمجة السنوية مساهمة الجماعة			البرمجة السنوية مساهمة الشركاء		
			مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء		2018	2019	2020	2018	2019	2020
	اعداد الدراسات التقنية الخاصة بمشاريع المحور	700 000.00	300 000.00	400 000.00		-	150 000.00	150 000.00	200 000.00	200 000.00	-
	المجموع 1	700 000.00	300 000.00	400 000.00		-	150 000.00	150 000.00	200 000.00	200 000.00	-
السياحة	اعداد الدراسة التقنية الخاصة باستعمال وتدبير الشواطئ بمدينة المضيق (شاطئ المضيق، سانية الطريس، مارينا سمير . ريستينكا ، ألمينا)	300 000.00	300 000.00	-		300 000.00	-	-	-	-	-
	- اعادة تهيئة وتأهيل شاطئ المضيق	5 000 000.00	1 000 000.00	4 000 000.00	المديرية العامة مجلس الجهة	-	1 000 000.00	-	-	4 000 000.00	-

	- تهيئة وتأهيل شاطئ سانية الطريس	25 000 000.00	2 500 000.00	22 500 000.00	وكالة الشمال مندوبية السياحة	-	-	2 500 000.00	-	12 500 000.00	10 000 000.00
	- احداث فضاءات للترفيه	2 000 000.00	600 000.00	1 400 000.00	مجلس العمالة	-	-	600 000.00	-	-	1 400 000.00
	- التشوير السياحي	500 000.00	200 000.00	300 000.00	القطاع الخاص	-	200 000.00	-	-	300 000.00	-
	- ترويج وتسويق المدينة	500 000.00	200 000.00	300 000.00	غرفة التجارة والصناعة المجتمع المدني اخر	-	200 000.00	-	-	300 000.00	-
	المجموع 2	33 300 000.00	4 800 000.00	28 500 000.00		300 000.00	1 400 000.00	3 100 000.00	-	17 100 000.00	11 400 000.00
الصيد البحري	- تثمين منتوج شي السردين	1 000 000.00	200 000.00	800 000.00	مندوبية الصيد غرفة التجارة والصناعة	-	100 000.00	100 000.00	-	500 000.00	500 000.00
	- تقوية قدرات العنصر البشري	300 000.00	100 000.00	200 000.00	وكالة الشمال اخر	-	50 000.00	50 000.00	-	100 000.00	100 000.00
	المجموع 3	1 300 000.00	300 000.00	1 000 000.00		-	150 000.00	150 000.00	-	600 000.00	600 000.00
دعم الأنشطة الإقتصادية الأخرى	- اعادة تهيئة وتأهيل الاسواق الجماعية	1 000 000.00	1 000 000.00	-		200 000.00	400 000.00	400 000.00	-	-	-
	- احداث سوقين نموذجيين لاحتضان الباعة الجائلين	4 000 000.00	1 000 000.00	3 000 000.00	المديرية العامة مجلس الجهة وكالة الشمال غرفة التجارة والصناعة اخر	-	500 000.00	500 000.00	-	1 500 000.00	1 500 000.00

	المجموع 4	5 000 000.00	2 000 000.00	3 000 000.00		200 000.00	900 000.00	900 000.00	-	1 500 000.00	1 500 000.00
	تكلفة المحور الرابع برسم الفترة 2018 - 2020	40 300 000,00	7 400 000,00	32 900 000,00		500 000 000,00	4 300 000,00	2 600 000,00	200 000,00	13 500 000,00	19 400 000,00

المحور الخامس : تعزيز الحكامة وتحسين التواصل وتشجيع الشراكات

البرنامج	المشروع	الكلفة الإجمالية للمشروع	التركيبة المالية		الشركاء	البرمجة السنوية مساهمة الجماعة			البرمجة السنوية مساهمة الشركاء		
			مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء		2018	2019	2020	2018	2019	2020
تحديث وتأهيل وتجويد خدمات الإدارة الجماعية	- رقمنة الادارة الجماعية (نظام معلوماتي مندمج)	800 000.00	800 000.00	-		100 000.00	300 000.00	400 000.00	-	-	-
	- وضع دلائل المهام والمساطر	100 000.00	100 000.00	-	المديرية العامة	-	100 000.00	-	-	-	-
	- تأهيل وتنمية الموارد البشرية (التكوين-التحفيز-التدبير التوقعي)	150 000.00	150 000.00	-	مجلس الجهة	50 000.00	50 000.00	50 000.00	-	-	-
	- تحديث تجهيزات الادارة الجماعية (عتاد المكاتب-عتاد معلوماتي-اصلاح البنايات الادارية –التشوير-بنيات الاستقبال-تدبير الشكايات...الخ)	750 000.00	750 000.00	-	وكالة الشمال اخر	250 000.00	250 000.00	250 000.00	-	-	-
	- تجهيز الاسطول	400 000.00	400 000.00	-		200 000.00	-	200 000.00	-	-	-
	المجموع 1	2 200 000.00	2 200 000.00	-		600 000.00	700 000.00	900 000.00	-	-	-
الرفع من فعالية ونجاعة التواصل والشراكة والتعاون الدولي	وضع استراتيجية التواصل الداخلي والخارجي	300 000.00	300 000.00	-		-	150 000.00	150 000.00	-	-	-
	وضع استراتيجية وبرنامج عمل الجماعة في ميدان التعاون والشراكة	300 000.00	300 000.00	-		-	150 000.00	150 000.00	-	-	-
	المجموع 2	600 000.00	600 000.00	-		-	300 000.00	300 000.00	-	-	-
	تكلفة المحور الخامس برسم الفترة 2018 - 2020	2 800 000,00	2 800 000,00			600 000,00	1 000 000,00	1 200 000,00			

5 - مصادر تمويل البرنامج

مكنت عملية الانسجام والإلتقائية التي تم الحرص عليها من طرف الفريق المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة، من تحديد المشاكل والمشاريع المشتركة بين مختلف المتدخلين في المجال الترابي للجماعة، وكذا من تحديد الشكل المؤسساتي المحتمل للشراكة والتعاون، حيث مكنت هذه العملية من وضع ترتيب الأولويات التنموية للجماعة، انطلاقا من سياسات واستراتيجيات باقي المتدخلين في مجال الخدمات، خاصة البرامج التنموية الجهوية، برامج INDH ، برنامج تنمية العمالة، كما مكنت جلسات العمل المنعقدة مع مختلف المتدخلين من معرفة الردود الصريحة حول تأكيد تمويل هذه المشاريع، وكذا برنامج المرافعة والتواصل الذي يتعين على الجماعة بلورته من أجل الحصول على الدعم المالي اللازم لإنجاز المشاريع المتبقية.

وهكذا سيتم تمويل برنامج عمل الجماعة على الشكل التالي:

أ- التمويل الذاتي

لقد مكنت عملية تقييم الموارد والنفقات من تحديد ما يمكن للجماعة القيام به من مشاريع، وما يجب عليها أن تقوم بالبحث عنه مع باقي الشركاء، وذلك على الشكل التالي :(فترة 2018-2020)

برنامج تنمية الموارد المالية الذي وضعته الجماعة منذ سنة 2016 بالتنسيق مع باقي المتدخلين سيمكن من تعبئة موارد مالية مهمة خلال فترة إنجاز البرنامج.

- الجزء الأول من الميزانية : المرتبط بالتسيير سيوفر مبلغ مالي قدره 94مليون درهم
- فائض مداخيل الجزء الأول من الميزانية الموجه للتجهيز بالإضافة إلى إمدادات التجهيز ، سيوفر مبلغ مالي قدره : 58 مليون درهم

برنامج الباقي استخلاصه

بلغ مبلغ الباقي استخلاصه إلى حدود 31 دجنبر 2017 ما مجموعه 108 مليون درهم .

وسيمكن برنامج تنمية الموارد المالية الذي سبقت الإشارة إليه من تعبئة مبلغ مالي مهم لتعبئة مساهمة الجماعة خلال الفترة 2018-2020.

التدبير المفوض لقطاع الماء والكهرباء والتطهير السائل

ستمكن التعديلات على عقد التدبير المفوض لمصالح التطهير السائل وتوزيع الماء الصالح للشرب والكهرباء من تمويل المشاريع المدرجة في المحور الأول، البرنامج الأول المتعلق بالقطاعات الثلاث المذكورة، والمقدرة بمبلغ 54 مليون درهم.

القروض

في حالة عدم القدرة على تعبئة الموارد المالية المشار إليها أعلاه، أو صعوبة ضبط مساهمة الشركاء، ستعمل الجماعة على توفير السيولة اللازمة من خلال قرض من صندوق التجهيز الجماعي أو عن طريق التمويل البنكي.

ب- الشركاء

تم تحديد مساهمة الشركاء برسم الفترة 2018-2020 في مبلغ مالي قدره 196 مليون درهم، وستعمل الجماعة على وضع استراتيجية للمرافعة وتعبئة الموارد الخاصة بالشركاء، وقد بدأت هذه العملية فعليا من خلال تأكيد أغلبية الشركاء المساهمة في المشاريع التي تم اقتراحها.

ومن بين أهم المشاركين معنا في هذا البرنامج :

- المديرية العامة للجماعات المحلية.
- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.
- مجلس جهة طنجة – تطوان – الحسيمة.
- مجلس عمالة المضيق الفنيدق.
- وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال.
- غرفة التجارة والصناعة والخدمات
- مندوبية الصيد البحري.
- مكتب التكوين المهني و إنعاش الشغل.
- مديرية الشباب والرياضة.
- مندوبية التعاون الوطني.
- المديرية الإقليمية للسياحة.
- المندوبية الاقليمية للصحة
- المديرية الإقليمية للتعليم
- المجتمع المدني
- القطاع الخاص
- أخرون.....

الفصل الثاني: تقييم موارد ونفقات الجماعة

يهدف هذا الجزء من التشخيص إلى تحليل الوضعية المالية للجماعة اعتمادا على وثائقها المختلفة.

إن المدخل إلى تحليل أية محاسبة كيفما كانت يقتضي جمع البيانات المالية وحصرها وتصنيفها وتوجيهها عبر أبواب وعرضها في صورة قوائم مالية تلخص نتيجة أعمال الجماعة عن فترة معينة، وذلك من أجل تحليل البيانات لتصبح قابلة لاستخراج المعلومات التي تساعد أصحاب القرار في تخطيطهم المستقبلي.

وعليه فإن عملية تحليل البيانات المالية مهمة وضرورية، إذ تعتبر جزءا سابقا لتقييم السياسات المالية، وتوفير أسس اتخاذ القرارات للتعرف على إمكانيات النمو والتطور والتعرف على نقط الضعف حتى يمكن تجنبها، وعلى نقط القوة حتى يتم استغلالها وتعزيزها.

لذلك فقد اعتمدنا في هذا التقرير مقاربة يسهل معها قراءة مالية الجماعة بطريقة سلسة مع تفادي التعقيد في المعلومات، بحيث يسهل على المواطن والمتتبع للشأن العام المحلي الوقوف على الواقع الحقيقي لمالية جماعة المضيق خلال الفترة الممتدة بين سنوات 2011 و 2016.

وفي هذا الإطار تم تناول الجانب التشخيصي لمالية جماعة المضيق من خلال تحليل دقيق للمداخيل والنفقات كل على حدة قبل الوصول إلى المرحلة الأخيرة التي تبين مكامن القوة والضعف .

I. تقييم الموارد واستعمالها برسم الفترة 2011-2016

تتشكل موارد جماعة المضيق بالإضافة إلى أموال القروض والحسابات الخصوصية من الموارد الآتية:

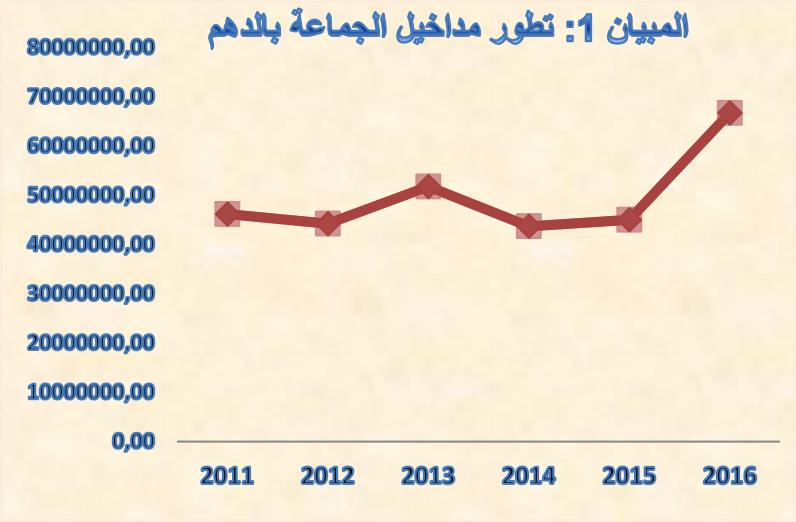
- مبالغ مالية محصلة مباشرة من طرف الجماعة من الرسوم الذاتية.
- مبالغ مالية محولة للجماعة من طرف مصالح الخزينة: الرسوم المحلية.
- مبالغ محولة للجماعة المتأتية من حصتها من منتوج الضريبة على القيمة المضافة.
- مبالغ محولة للجماعة من طرف مؤسسات أخرى (المكتب الوطني للصيد البحري- إدارة المياه والغابات).

1- تطور المداخيل الإجمالية

لقد تطورت مداخيل الجماعة خلال الست سنوات الأخيرة على الشكل التالي :

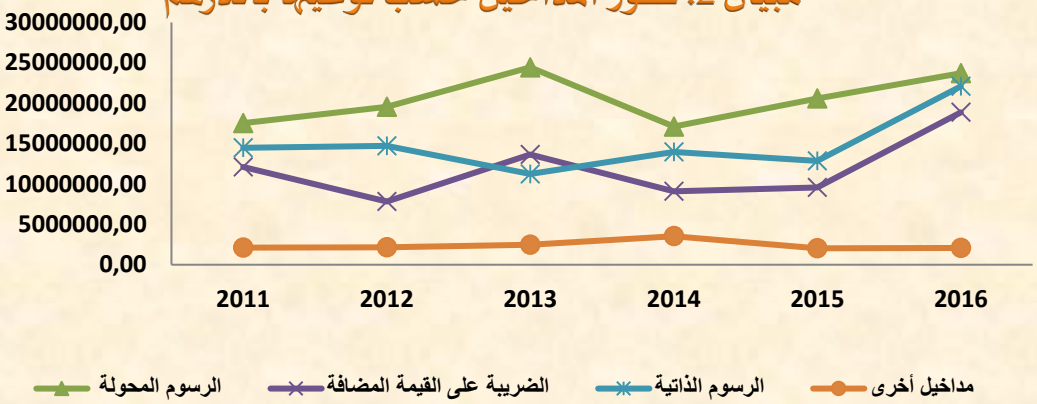
نوع المداخيل	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
الرسوم المحولة	17 530 414,55	19 568 327,99	24 445 701,25	17 114 058,32	20 572 516,63	23 702 324,17	26 600 252,95
الضريبة على القيمة المضافة	12 090 000,00	7 828 000,00	13 648 000,00	9 099 000,00	9 569 000,00	18 869 000,00	17 715 220,00
الرسوم الذاتية	14 468 580,29	14 712 719,27	11 241 301,66	13 952 691,60	12 859 373,70	22 092 634,87	15 699 493,83
مداخيل أخرى	2 104 523,74	2 163 240,21	2 460 308,09	3 528 252,32	2 035 083,49	2 065 879,00	2 046 999,20
مجموع المداخيل	46 193 518,58	44 272 287,47	51 795 311,00	43 694 002,24	45 035 973,82	66 729 838,04	62 061 965,98

ملحوظة: تتشكل المداخيل الأخرى من التحويلات الخاصة بالرسم المفروض على مداخيل وكلاء أسواق السمك ومحصول المنتوج الغابوي.



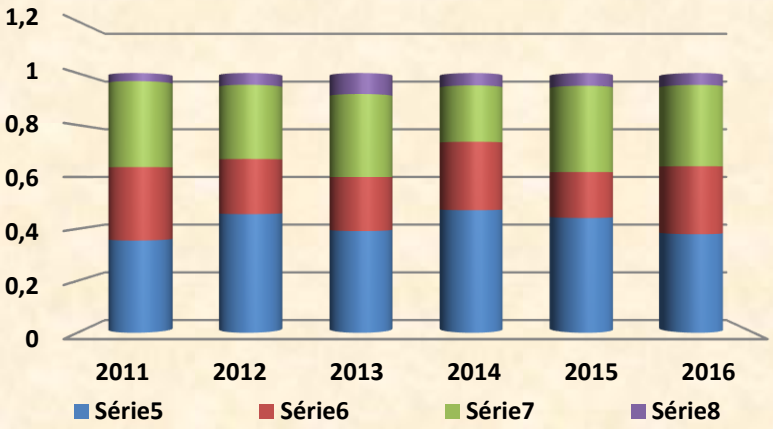
من خلال المبيان يلاحظ أن المداخيل السنوية للجماعة انتقلت من 46.1 مليون درهم إلى 66.7 مليون درهم، أي ان معدل التطور السنوي للمداخيل خلال فترة 2011 إلى 2016 سجل متوسطا قدره % 2.19 ، علما أن هذا التطور تذبذب من سنة لأخرى ليصل في سنة 2016 إلى معدل % 48 +. كما يلاحظ أنه وباستثناء سنوات 2011 و 2013 اللواتي استفادت خلالها الجماعة من دعم استثنائي من الضريبة على القيمة المضافة، فإن معدل المداخيل السنوي لم يكن ليتجاوز مبلغ 45 مليون درهم سنويا، لكن سنة 2016 وبفعل المجهود الضريبي المبذول وكذا السياسة الجبائية التي اعتمدتها الجماعة عبر برنامج لتنمية الموارد المالية، تمكنت الجماعة من تجاوز هذا المعدل ليصل إلى 57 مليون درهم.

مبيان 2: تطور المداخيل حسب نوعيتها بالدرهم



من خلال هذا المبيان يتضح أن هناك تفاوت نسبي للمداخيل المحولة مقارنة بالمداخيل الذاتية، ويعزى هذا التفاوت لكون جماعة المضيق تفتقر لمداخيل الأملاك، وتعتمد فقط في مداخيلها على العائدات الضريبية.

مبيان 3: نسبة تطور المداخيل حسب نوعيتها



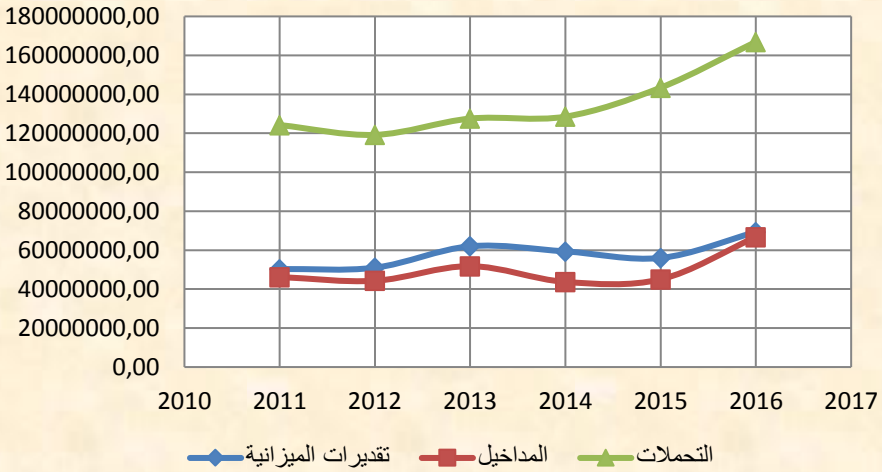
خلال سنة 2016 حصل بعض التوازن بين مداخيل الرسوم المحولة ومداخيل الرسوم الذاتية وذلك راجع للعمل الجيد الذي تقوم به الجماعة على مستوى تحسين الموارد المالية، عبر إرساء برامج لتوسعة وتحيين المادة الضريبية بالمدينة وكذا حملات التحصيل التي باشرتها بمعية السلطات المحلية، وكذا مصالح وزارة المالية، وهذا العمل ستكون له نتائج هامة خلال السنوات المقبلة، حيث لم يتعدى معدل التحصيل خلال الست سنوات الأخيرة 38 %من مجموع التحملات وهذا لا محالة سيكون له تأثير في ارتفاع مبالغ الباقي استخلاصه.

2- قياس القدرة التوقعية للجماعة ونجاعة أدائها في التحصيل

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
تقديرات الميزانية	50300300,00	51000000,00	62000000,00	59360000,00	56000000,00	69300000,00
المداخيل	46193518,74	44272287,47	51795311,00	43694002,24	45035973,82	66729838,04
التحملات	124220813,93	119187851,29	127548195,39	128542135,25	143425473,93	166931409,67
	37,10%	37,10%	41,00%	40,00%	31,40%	40,00%

من خلال هذا المبيان يتضح أن المساحة التي تفرق بين تقديرات الميزانية والمداخيل المحققة تبقى متقاربة، عرفت بعض الإتساع سنة 2014 لكنها عادت لتلتئم سنة 2016، وذلك راجع للمجهود الضريبي المبذول من طرف الجماعة وسياستها الناجعة على مستوى التحصيل وكذا العمل على مستوى توسيع وتحيين الوعاء الضريبي، لكن على مستوى المقارنة بين المداخيل المحققة والتحملات فإنه يتضح بالملموس الهوة الكبيرة بينهما، وهذا يعكس ضعف التحصيل مقارنة بالإمكانات المتاحة على مستوى الوعاء الضريبي.

مبيان 4: مقارنة تطور تقديرات الميزانية والمداخيل المحققة

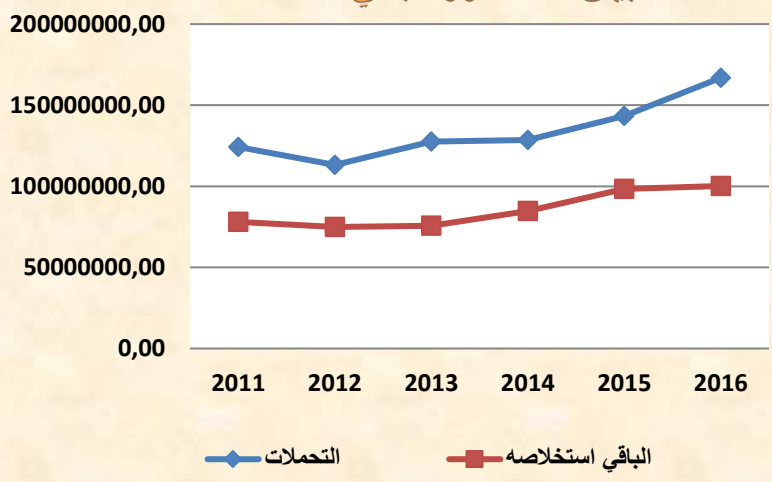


3- تطور الباقي استخلاصه

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
التحملات	124220813,93	113187851,29	127548195,39	128542135,23	143425473,93	166931409,67
الباقي استخلاصه	78027295,35	74915543,82	75752884,39	84848133,05	98355322,44	100201571,63
النسب المئوية	62,80%	62,80%	59,40%	66%	68,60%	60%

من خلال المبيان يتضح ان نمو التحملات يتم بوثيرة أسرع من تطور الباقي استخلاصه، وهذا يتطلب بذل مجهودات كبيرة على مستوى التحصيل لأنه سيؤثر لا محالة في السنوات المقبلة على تضخم مبلغ الباقي استخلاصه، هذا الأخير الذي تطور بدوره بنسبة % 28.5 بين سنتي 2011-2016.

مبيان 5 : تطور الباقي استخلاصه

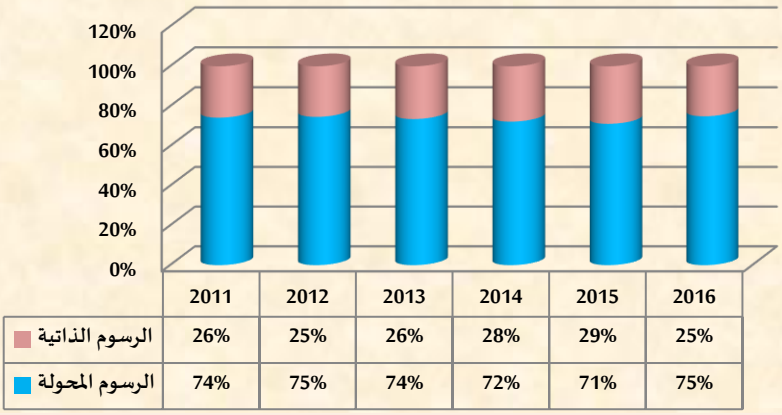


بنية الباقي استخلاصه

نوع الرسوم	2011	2012	2013	2014	2015	2016
الرسوم المحولة	57970904,60	55993168,23	55790966,46	61314511,08	69989530,78	75172796,79
الرسوم الذاتية	20056390,75	18922375,59	19961917,93	23533621,97	28399969,33	25028774,84
المجموع	78027295,35	74915543,82	75752884,39	84848133,05	98389500,11	100201571,63

يلاحظ من خلال المبيان أن النسبة الكبرى من الباقي استخلاصه تتشكل من الرسوم المحلية والتي تتجاوز 70% من مجموع ما يجب استخلاصه،في حين تشكل نسبة الرسوم الذاتية 30% مع إمكانية تخفيف هذه النسبة لكونها مشكلة في غالبيتها من واجبات الإحتلال، والرسم على الأراضي الحضرية غير المبنية.

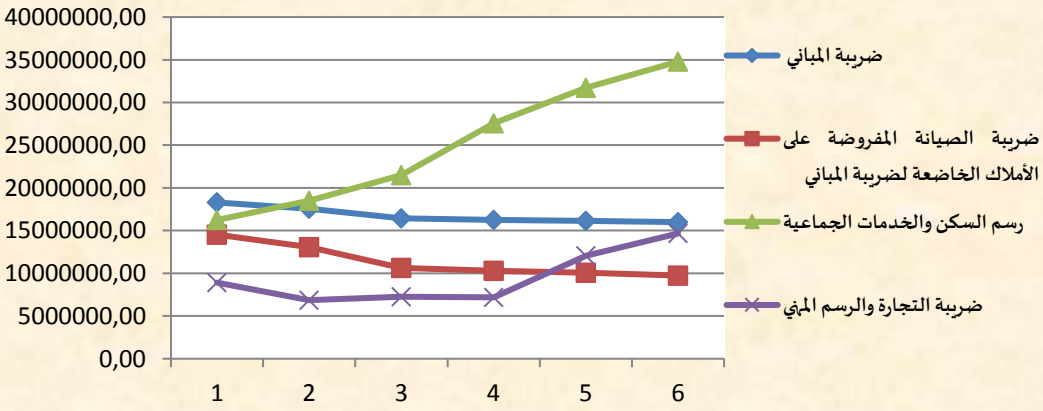
مبيان 6 : نسب تشكيل الباقي استخلاصه



أهم الفصول المشكلة للباقي استخلاصه بالنسبة للرسوم المحولة

الرسوم	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ضريبة المباني	18291885,26	17579559,55	16421525,38	16257745,11	16142650,24	15990734,38
ضريبة الصيانة المفروضة على أملاك ضريبة المباني	14522680,66	13073634,39	10643405,22	10299466,57	10057767,29	9738743,98
رسم السكن والخدمات الجماعية	16242127,45	18483098,78	21476358,36	27582179,62	31717088,12	34783814,35
ضريبة التجارة والرسم المهني	8914211,23	6856875,51	7249677,50	7175119,78	12072025,13	14659504,08
المجموع	57970904,60	55993168,23	55790966,46	61314511,08	69989530,78	75172796,79

مبيان 7: تطور تراكم الباقي استخلاصه بالنسبة للرسوم المحولة



يلاحظ من خلال المبيان أن هناك نمو متسارع للباقي استخلاصه الخاص بالرسم على السكن والخدمات الجماعية منذ سنة 2013 لتصل

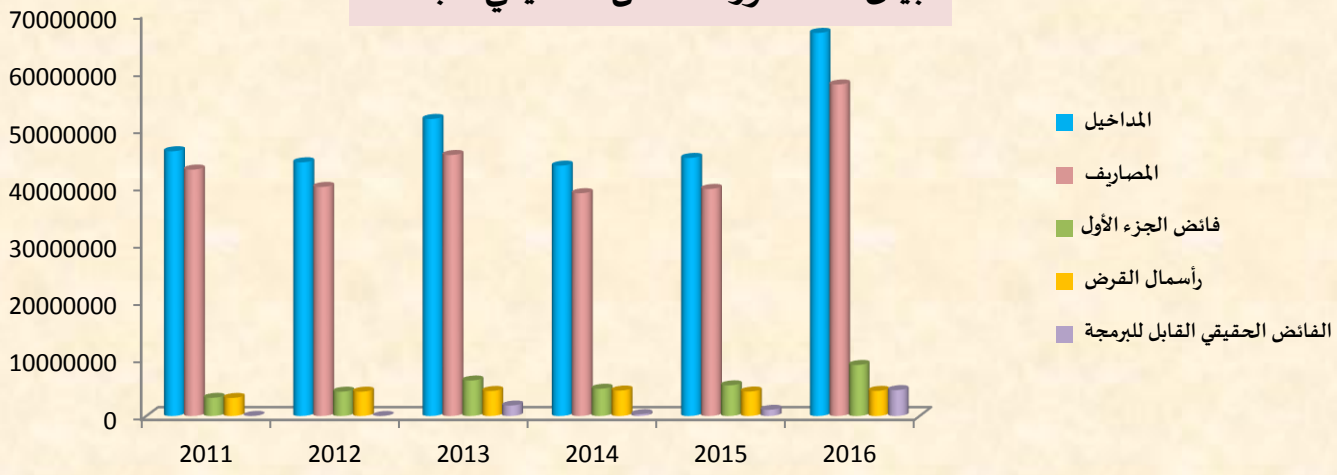
سنة 2016 إلى أعلى مستوياته، وكذلك هناك تطور في تراكم الباقي استخلاصه بالنسبة للرسم المهني، في حين تبقى مبالغ الباقي استخلاصه بالنسبة لضريبة المباني وضريبة الصيانة مستقرة.

الفائض الحقيقي للجماعة

منذ سنة 2010 لم تعد الجماعة تسجل فوائض حقيقية يمكن أن تساعد الجماعة على برمجة مشاريع جديدة في المدينة، وذلك بسبب ارتفاع النفقات الإجبارية، حيث أصبحت مالية الجماعة تعرف بعض الحرج، بحيث أنه ومنذ اعتماد برامج تأهيل المدينة سنة 2005 على مختلف المستويات، كان لهذه البرامج تأثير مباشر على مالية جماعة المضيق، فبالإضافة للقروض التي اعتمدتها الجماعة لتمويل حصتها في هذه المشاريع والبرامج ستنضاف فيما بعد فواتير الصيانة الخاصة بهذه المشاريع (إنارة عمومية، مناطق خضراء...).

السنوات	المداخيل	المصاريف	فائض الجزء الأول	رأسمال القرض	الفائض الحقيقي القابل للبرمجة
2011	46193518,58	43 004 789,28	3 188 749,30	3 173 300,00	15 449,30
2012	44272287,47	40 001 965,56	4 270 321,91	4 270 321,91	0
2013	51795311	45 539 419,59	6 225 891,49	4 393 213,64	1 832 677,85
2014	43694002,24	38 910 490,68	4 783 511,56	4 464 967,68	318 543,88
2015	45 035 973,82	39 654 129,70	5 381 844,12	4 292 389,52	1 089 454,60
2016	66 729 838,04	57 774 076,67	8 955 761,37	4 409 569,25	4 546 192,12

مبيان 14: تطور الفائض الحقيقي للجماعة



بالنسبة للفوائض الحقيقية المسجلة خلال هذه السنوات، فهي فوائض ضعيفة استعملتها الجماعة في تغطية حاجيات أقسام الجماعة من المعدات التقنية والعتاد المكتبي والمعلوماتي، والواقع الحقيقي هو أن جماعة المضيق لديها عجز مالي وصل مع نهاية سنة 2016 إلى 37.013.896.14- الذي يشكل متأخرات الأداء الخاصة بالشركات المفوض لها تدبير قطاع النظافة والماء والكهرباء.

4. خلاصات متعلقة بالمداخيل

1- انتقلت المداخيل السنوية للجماعة من 46.1 مليون درهم سنة 2011 إلى 66.7 مليون درهم سنة 2016 أي بمعدل التطور السنوي بين سنة 2011 و 2015 سجل متوسط قدره 2.19 % ، علما أن هذا التطور تذبذب من سنة إلى أخرى، ليصل سنة 2016 إلى معدل % 48 كمعدل تطور.

2- باستثناء سنوات 2011 و 2013 اللواتي استفادت خلالهما الجماعة من دعم استثنائي من الضريبة على القيمة المضافة، فإن معدل المداخيل السنوي خلال الست سنوات الأخيرة لم يكن ليتجاوز مبلغ 45 مليون درهم، لكن سنة 2016 وبفعل المجهود الضريبي المبذول وكذا البرامج المعتمدة من أجل تجاوز هذا المعدل وصل مبلغ المداخيل 57 مليون درهم.

3- هناك تقارب بين تقديرات الميزانية والمداخيل المحققة، هذا التقارب عرف بعض التباعد سنة 2014، لكن عاد ليلتئم سنة 2016 بفعل المجهود الضريبي المبذول من طرف الجماعة وبمعية باقي المتدخلين وبفعل سياستها الناجعة على مستوى التحصيل وكذا على مستوى توسيع وتحسين الوعاء الضريبي، وهذا الأخير ستكون له نتائج في السنوات القليلة القادمة.

4- اتساع الهوة بين نسبة نمو التحملات والمداخيل المحققة وهذا يعكس ضعف في الأداء على مستوى التحصيل مقارنة مع الإمكانيات التي يتيحها الوعاء الجبائي، بحيث لم تتعدى النسبة المتوسطة للتحصيل بين 2011 و 2016 نسبة 36.6%.

5- تطور الباقي استخلاصه يتم بنفس وتيرة نمو التحملات عن المداخيل مما يعكس محدودية القدرة على الحد من تطور مبلغه، بحيث انتقل من مبلغ 78 مليون درهم ليصل سنة 2016 إلى ما قدره 100.2 مليون درهم أي متوسط نمو وصل إلى 28.5 %.

6- تشكل الرسوم المحولة ما يفوق 70 % من مجموع الباقي استخلاصه، مع تسجيل إمكانية التخفيف من نسبة الرسوم الذاتية لأنها مشكلة في غالبيتها من واجبات الأملاك الجماعية وكذا الرسم على الأراضي الحضرية غير المبنية.

7- اعتماد الجماعة في مداخيلها على المدخول الجبائي وافتقارها لمداخيل الأملاك.

8- ضعف حصة الجماعة من المبالغ المتأتية من الضريبة على القيمة المضافة والتي لا تتجاوز نسبتها 23 %.

▪ توقعات تعبئة الموارد المالية برسم الفترة 2018-2023

مكنت عملية تقييم موارد ونفقات الجماعة برسم الفترة 2011-2016، بالاضافة إلى برنامج تنمية الموارد المالية للجماعة الذي وضعته سنة 2016 بالاضافة الى تقرير المفتشية العامة للإدارة الترابية التي قامت بعملية تدقيق لمداخيل الجماعة سنة 2015 من إعطاء فكرة واضحة عن تطور المداخيل الجماعية برسم الفترة 2018-2023

فمن جهة، هناك مجموعة من المستجدات من شأنها الرفع من هذه المداخيل، أهمها صدور القانون 82.17 القاضي بإلغاء غرامات التأخير وصوائر التحصيل الخاصة بالرسوم التي صدر بشأنها أمر بالتحصيل قبل فاتح يناير 2016 ومن شأن هذه العملية أن توفر مبالغ استثنائية برسم سنة 2018 .

ومن جهة اخرى، فإن برنامج تنمية الموارد المالية الذي وضعته الجماعة سنة 2016، سيعطي نتائجه أكثر خلال السنوات المقبلة بفعل العمل الكبير على مستوى توسيع الوعاء الصريبي، وإجراءات المراقبة الجبائية ، ..الخ

كما أن دخول تصميم التهيئة حيز التنفيذ في 26 أكتوبر2017، وفتح مناطق جديدة للتعمير ، من شأنه أن يرفع من المداخيل المرتبطة بالتعمير خاصة الرسم على الأراضي الحضرية غير المبنية، الرسم على عمليات البناء والرسم على عمليات التجزئة.

وهكذا فإن تقرير تقييم الموارد التقديرية برسم فترة 2018-2023 ، مكن من استخلاص النتائج التالية :

نوع المداخيل	2018	2019	2020	2021	2022	2023
الرسوم المحولة	37 000 000,00	32 000 000,00	35 000 000,00	37 000 000,00	40 000 000,00	40 000 000,00
الضريبة على القيمة المضافة	13 569 000,00	17 569 000,00	17 569 000,00	17 569 000,00	17 569 000,00	17 569 000,00
الرسوم الذاتية	25 000 000,00	26 500 000,00	28 500 000,00	30 000 000,00	32 000 000,00	34 000 000,00
مداخيل أخرى	2 500 000,00	2 700 000,00	2 600 000,00	2 800 000,00	3 000 000,00	3 200 000,00
مجموع المداخيل	78 069 000,00	78 769 000,00	83 669 000,00	87 369 000,00	92 569 000,00	94 769 000,00

تقييم كلفة الخدمات التي قدمتها الجماعة برسم الفترة 2011-2016

بالرجوع إلى مصاريف التسيير في ميزانية الجماعة حسب التبويب المعتمد، ومن أجل تحليل تطور هذه النفقات فقد تم تقسيمها إلى خمسة أقسام :

1- **مصاريف المجلس** : وتشمل التعويضات ومصاريف النقل والتنقل والتأمين ومصاريف الأعياد الوطنية والإحتفالات الرسمية وتنظيم الندوات والمناظرات والتداريب.

2- **الإدارة الجماعية** : وتشمل مصاريف الموظفين ومصاريف تسيير الإدارة والأكرية ومصاريف الماء والكهرباء والهاتف والمستودع الجماعي والصيانة الإعتيادية.

3- **صندوق التجهيز الجماعي** : ويشمل مجموع القروض والفوائد المؤداة من قبل الجماعة لفائدة صندوق التجهيز الجماعي.

4- **شؤون المدينة** : وتتكون من مصاريف التدبير المفوض لقطاع النظافة ومصاريف استهلاك الماء والكهرباء والإنارة العمومية ومصاريف صيانة المناطق الخضراء وصيانة الإنارة العمومية والتشوير وحفظ الصحة ومصاريف أخرى مختلفة.

5- **دعم الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية**: وتشمل دعم الجمعيات العاملة في مجال الشؤون الثقافية والإجتماعية والرياضية والهبات والإعانات ومصاريف أخرى مختلفة.

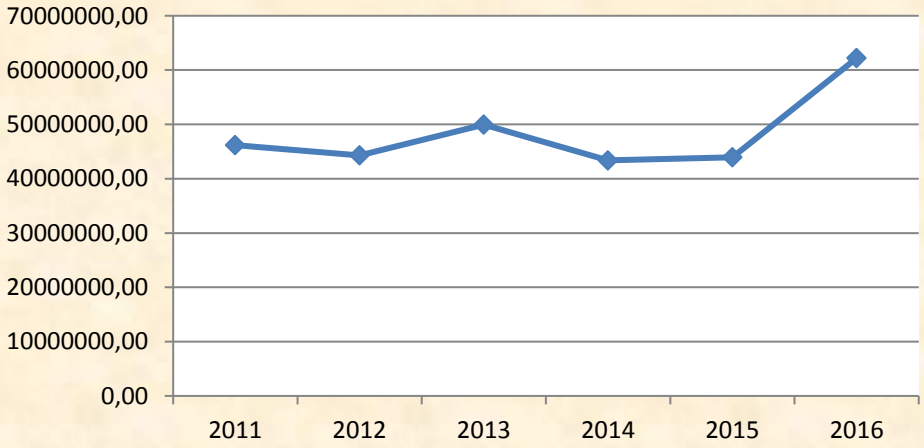
5 - بنية تطور المصاريف لدى الجماعة

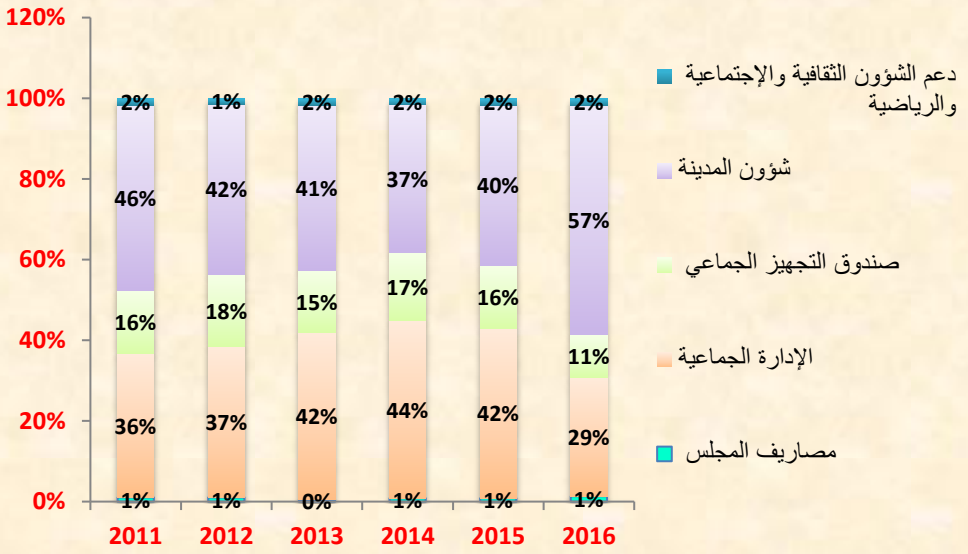
تتشكل مصاريف التسيير للجماعة من خمسة أقسام وهي كالتالي :

نوع المصاريف	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
مصاريف المجلس	475 640,50	451 534,70	209 730,00	352 985,00	363 379,32	827 721,60	989 888,00
الإدارة الجماعية	16 486 846,93	16 583 982,03	20 735 404,21	19 100 719,79	18 550 061,05	18 306 229,88	17 800 000,00
صندوق التجهيز الجماعي	7 248 155,35	7 907 337,70	7 708 162,53	7 343 482,47	6 847 507,19	6 653 320,91	7 248 155,35
شؤون المدينة	21 179 451,70	18 698 280,54	20 467 312,49	15 893 638,00	17 406 476,26	35 338 594,78	27 894 774,03
دعم الشؤون الثقافية والإجتماعية والرياضية	787 974,80	631 152,50	842 024,00	684 632,49	776 095,40	1 057 778,75	1 500 000,00
دفعات							
المجموع	46 178 069,28	44 272 287,47	49 962 633,23	43 375 458,41	43 946 519,22	62 183 645,92	57 432 817,38

يلاحظ أن نمو المصاريف ظل مستقرا ما عدا سنة 2013 الذي عرف تطورا ملحوظا مقارنة بسنتي 2011 و 2012 بما نسبته 14.5 % ، كما نلاحظ أن المصاريف انتقلت من مبلغ 46.1 مليون درهم لتصل إلى 62.1 مليون درهم سنة 2016، والملاحظ أن مصاريف الجماعة إذا ما أجرينا مقارنة بين كل من مبياني تطور المداخيل والمصاريف نجدهما في الظاهر ينموان بنفس الوتيرة، لكن في الواقع نجد أن المصاريف تنمو بسرعة أكبر وذلك بسبب تفاقم المصاريف الإجبارية للجماعة، والتي شكلت ما يفوق 90 % من مجموع المصاريف وبالتالي فإن الجماعة تعتمد معادلة معكوسة في محاسبتها، بحيث تقوم بصرف اعتماداتها الخاصة بالنفقات الإجبارية كلما سمحت المداخيل المحققة بذلك.

المبيان 8 : تطور المصاريف السنوية





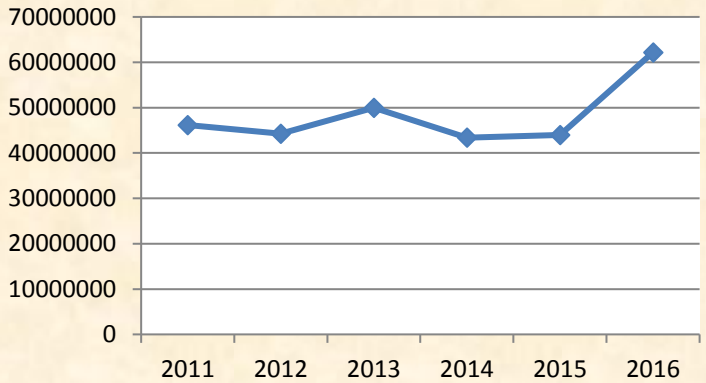
يلاحظ من خلال هذا المبيان أنه خلال سنة 2015 تطور المصاريف حسب أنواعها بقي مستقرا، لكن في السنة الأخيرة عرفت هذه المصاريف تحولا على مستوى التركيبة، حيث تقلصت مصاريف الإدارة الجماعية وذلك لحساب مصاريف شؤون المدينة هذا يبين أنه كلما ارتفع حجم المداخيل كلما خفت نسبة مصاريف الموظفين من حجم المصاريف، وتمكنت الجماعة من سداد مستحقات الشركات المفوض لها تدبير قطاع النظافة والماء والكهرباء، والتي يبقى أداء مستحقاتها رهين بالمداخيل المحققة، هذا ما تسبب في تراكم متاخرات الأداء تجاه هذه الشركات والتي وصلت في نهاية سنة 2016 إلى 37.013.896.14 درهم.

	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
مصاريف الموظفين	13830681,53	33,5%	14038687,49	34,2%	17967796,67	39,3%	16647660,59	42%	16339523,72	40,6%	15975008,82	28%
استهلاك الماء والكهرباء	8900000	21,5%	9900000,00	24%	5900000	12,9%	6000000	15,2%	4600000	11,5%	11850000	21,1%
مستحقات شركة التدبير المفوض للنظافة	8359491,97	20,2%	6448665,86	15,8%	11136213,54	24,4%	7147651,16	18%	10023119,61	2,5%	19067536,63	33,8%
القروض	7248155,43	17,5%	7927337,70	19,3%	7708162,53	16,9%	7343482,47	18,5%	6847507,19	17%	6653320,91	11,8%
صيانة المناطق الخضراء	2993928	7,3%	2781741,00	6,7%	2972955	6,5%	2499882	6,3%	2244272	5,8%	2782236	4,9%
الأحكام القضائية	0		0,00				0		47883,7	0,1%	0	
مجموع (النفقات الإجبارية)	41332256,93	89,5%	41096432,05	93%	45685127,74	91,4%	39638676,22	91,4%	40202306,22	91,4%	56328102,36	90,6%
مجموع مصاريف التسيير	46178069,28		44272287,47		49962633,23		43375458,41		43946519,22		62183645,92	
باقي المصاريف		10,5%		7%		8,6%		8,6%		8,6%		9,4%

تشكل المصاريف الإجبارية ما يفوق 90 % من مجموع مصاريف التسيير .

تشكل مصاريف الموظفين ما معدله 32.8 % من مجموع المصاريف وهو معدل مرتفع نسبيا مقارنة بالمعدل الوطني الذي لا يمكن أن يتجاوز 30 % من مجموع المصاريف.

مبيان 10: تطور المصاريف الإجبارية للجماعة



عدم استقرار المبالغ المؤداة لشركات التدبير المفوض لقطاع النظافة والماء والكهرباء وذلك لإرتباطه بالمداخيل المحققة الشيء الذي أدى إلى تراكم متأخرات الأداء بالنسبة لهذه الشركات.

6- خلاصات متعلقة بالنفقات

1- هناك نمو مضطرد في حجم النفقات خلال السنوات الست الأخيرة بالرغم من عدم ظهوره في الجداول والمبيانات الخاصة بتطور حجم النفقات.

2- من خلال تفكيك وتحليل المصاريف يتضح أن حجم النفقات يتطور بتطور حجم المداخيل، حيث أنه كلما حققت الجماعة نمو وتيرة المداخيل كلما استطاعت الوفاء بالتزاماتها وتمكنت من سداد مستحقات الشركات المفوض لها تدبير قطاع النظافة والماء والكهرباء.

3- تعرف نفقات الجماعة عدم استقرار حيث نجدها أحيانا ترتفع بشكل مفاجئ وأحيانا أخرى تنخفض، ويبقى المعدل السنوي للست سنوات الأخيرة هو 48 مليون درهم، وقد ساهم في ارتفاع هذا المعدل مصاريف السنة الأخيرة وكذا مصاريف سنة 2013 التي كانت سنة استثنائية، حيث استفادت من خلالها الجماعة من مرسوم الإعفاءات الخاص بالزيادات والغرامات بالإضافة إلى استفادتها من دعم استثنائي من الضريبة على القيمة المضافة.

4- يلاحظ أن تطور حجم المصاريف حسب نوعيتها بقي مستقرا إلا أنه خلال سنة 2016 عرفت مصاريف الإدارة الجماعية تقلصا لحساب مصاريف شؤون المدينة (مصاريف التدبير المفوض لقطاع النظافة والماء والكهرباء والمناطق الخضراء).

5- كما يمكن تسجيل ارتفاع مصاريف الموظفين بحيث يشكل نسبة 32.8 % من مجموع المصاريف خلال الست سنوات الأخيرة، وهو ما يمكن اعتباره معدلا نسبيا مرتفعا إذا ما اعتمدنا على المعدل الوطني الذي لا يتجاوز 30 %.

6- ارتفاع نسبة المصاريف الإجبارية، إذ تفوق ما معدله 91 % من مجموع المصاريف خلال الست سنوات الأخيرة، وتبقى ما نسبته 9 % لباقي المصاريف.

7- وجود عجز مالي غير ظاهر مشكل من متأخرات الأداء الخاصة بالشركات المفوض لها قطاع النظافة والماء والكهرباء والذي يصل مبلغه إلى 37.013.896.14- .

7 - توقعات كلفة الخدمات التي ستقدمها الجماعة برسم ميزانية التسيير خلال فترة 2018 – 2023.

من خلال دراسة بنية تطور مصاريف التسيير برسم الفترة 2011-2016 يلاحظ بأنه خلال سنتي 2016 و 2017 ارتفعت المصاريف بشكل كبير نتيجة تحقيق مداخيل إضافية مكنت الجماعة من أداء مبلغ مهم من متأخرات عقد التدبير المفوض لقطاع الماء والكهرباء وعقد التدبير المفوض لقطاع النظافة.

وانطلاقا من ذلك فإن فترة 2018-2023 ستعرف بعض الاستقرار على مستوى المصاريف إذا أخذنا بعين الاعتبار المعطيات السالفة الذكر ، سيكون هناك ارتفاع نسبي فقط على مستوى عقد التدبير المفوض لقطاع النظافة الجديد سنة 2019.

وهكذا فإنه من المتوقع أن تكون مصاريف الجزء الأول من الميزانية على الشكل التالي :

نوع المصاريف	2018	2019	2020	2021	2022	2023
مصاريف المجلس	1 000 000,00	827 721,60	827 721,60	827 721,60	827 721,60	827 721,60
الإدارة الجماعية	18 200 000,00	18 500 000,00	19 000 000,00	19 500 000,00	20 000 000,00	21 000 000,00
صندوق التجهيز الجماعي	6 740 355,37	7 000 000,00	5 500 000,00	5 500 000,00	-	
شؤون المدينة	38 000 000,00	32 000 000,00	34 000 000,00	36 000 000,00	38 000 000,00	40 000 000,00
دعم الشؤون الثقافية والإجتماعية والرياضية	1 600 000,00	1 800 000,00	2 000 000,00	2 200 000,00	2 400 000,00	2 800 000,00
دفعات						
المجموع	65 540 355,37	60 127 721,60	61 327 721,60	64 027 721,60	61 227 721,60	64 629 744,60

- تطور الجزء الأول من الميزانية برسم سنوات 2017-2022

السنوات	المداخيل	المصاريف	فائض الجزء الأول	ملاحظات
2017	62 061 965,98	57 432 817,38	4 629 148,60	
2018	78 069 000,00	60 127 721,60	17 941 278,40	
2019	78 769 000,00	61 327 721,60	17 441 278,40	
2020	83 669 000,00	64 027 721,60	19 641 278,40	
2021	87 369 000,00	61 227 721,60	26 141 278,40	
2022	92 569 000,00	64 629 744,60	27 939 255,40	
2023	94 769 000,00	64 629 744,60	30 139 255,40	

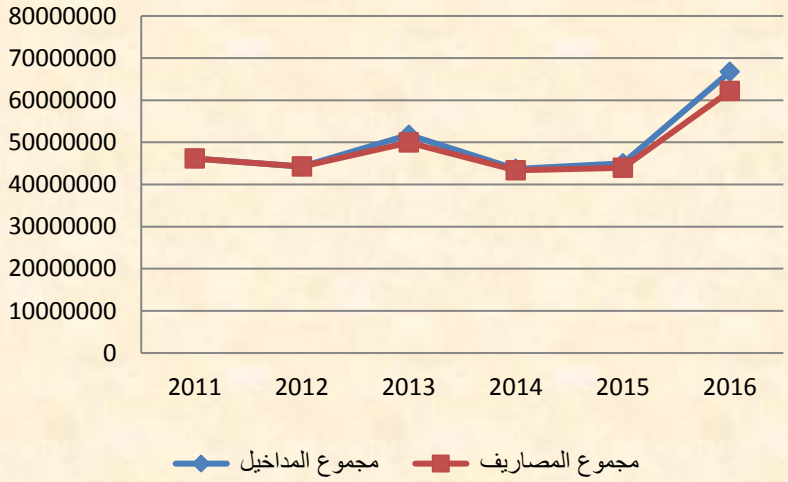
II. الصحة المالية للجماعة

إن تحليل مالية الجماعة يقتضي مقارنة تطور المداخيل والمصاريف واحتساب الفائض الحقيقي وقياس بعض مؤشرات المالية الأساسية.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
مجموع المداخيل	46193518,58	44272287,47	51795311	43694002,24	45035973,82	66729838,04
مجموع المصاريف	46178069,28	44272287,47	49962633,23	43375458,41	43946519,22	62183645,92

يلاحظ من خلال هذا المبيان بأن مصاريف الجماعة تنمو بنفس وتيرة نمو المداخيل ما عدا في السنة الاخيرة التي عرفت فيها المداخيل نموا طفيفا بالمقارنة مع المصاريف، لكن هذا المبيان هو فقط ترجمة للأرقام المتأتية من الحسابات الإدارية والتي تحاول فيه الجماعة ضمان الموازنة المحاسباتية، لكن الواقع هو أن حجم المصاريف ينمو بسرعة أكبر من المداخيل وهذا يتبين في مبلغ متأخرات الأداء اتجاه الشركات المفوض لها تدبير قطاع النظافة والماء والكهرباء والذي يتزايد سنة بعد سنة أمام محدودية مداخيل الجماعة بالرغم من تضخم الباقي استخلاصه، وهذه المتأخرات وصل مبلغها في نهاية سنة 2015 إلى 37.013.896.14 درهم.

مبيان 11 : مقارنة بين مصاريف ومداخيل الجماعة بالدرهم

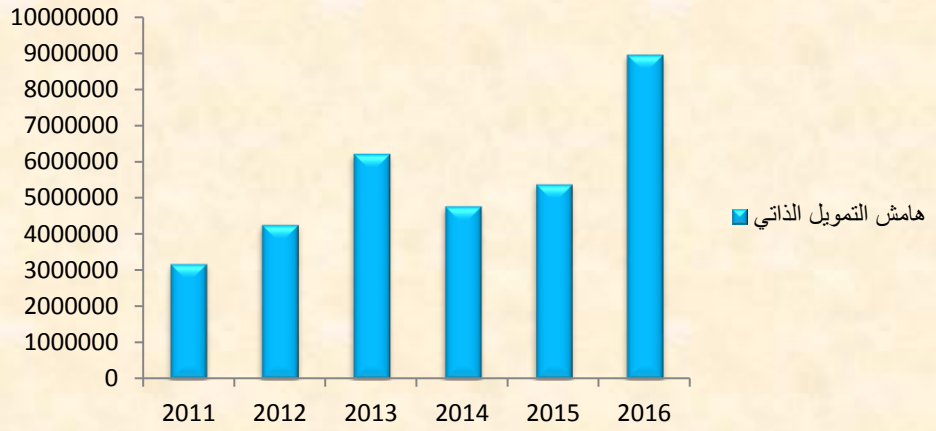


1- مؤشرات الصحة المالية للجماعة

لقياس الصحة المالية للجماعة تم اعتماد عدد من المؤشرات الأساسية التي تقيس مدى توفر الميزانية لما يكفي من إمكانية القيام بالإستثمارات.

	نوع المؤشر	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1	مداخيل التسيير	46193518,58	44272287,47	51795311.00	43694002,24	45035973,82	66729838,04
2	مصاريف التسيير	43004769,28	40001965,56	45539419,60	38910490,68	39654129,70	57774076,67
3	هامش التمويل الذاتي	3188749,30	4270321,91	6225891,49	4783511,56	5381844,12	8955761,37
4	مصاريف ذاتية للإستثمار	27938529,26	27651465,56	15833550,30	12256173,29	11285099,07	9219488,19
5	قدرة التمويل الذاتي	31127278,56	31921787,47	22059441,80	17039684,85	16666943,19	18175249,56
6	مصادر الإستثمار الخارجي	-	-	-	-	-	-
7	الفائض السابق المبرمج	3173300.00	4270321,91	4393213,64	4464967,68	4436055,92	4409569,25
8	القدرة على الإستثمار	27953978,56	27651465,56	1766228,12	12574717,17	12230887,27	13765680,31
9	استثمارات السنة	9485087,32	14498876,52	11475022,40	7009863,74	7711178,61	7116354,08
10	المال المتوفر	18468891,24	13152589,04	6191205,69	5564853,43	4519708,66	6649326,23

مبيان 12: تطور هامش التمويل الذاتي



يتضح من خلال هذين المبيانين أن هناك تناقض على مستوى مؤشرات القدرة على التمويل والقدرة على الإستثمار والمال المتوفر، في حين هناك تطور بسيط على مستوى هامش التمويل الذاتي.

كل هذا يعزى إلى ارتفاع المصاريف الإجبارية للجماعة ومحدودية نمو نسبة المداخيل،

الشيء الذي لم تستطع معه الجماعة تحقيق فوائض تساعدها في تحقيق استثمارات جديدة، بالرغم من التحسن الذي يلاحظ سنة 2016، هذا ناهيك عن تفاقم متأخرات الأداء الخاصة بالشركات المفوض لها تدبير قطاع النظافة والماء والكهرباء.

الفصل الثالث : برنامج التنفيذ والتتبع والتقييم

تقديم

تعتبر عملية تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة، جزء لا يتجزأ من العملية ككل، إذ يسمح التتبع بالحكم على مدى تقدم إنجاز المشاريع المدرجة في البرنامج، وحسن تدبير الأنشطة و الأعمال، وتقدير مدى تحقق النتائج والأهداف المتوقعة، وكذلك التأكد من تنفيذ برنامج العمل المسطر، والقيام بالتعديلات الضرورية قصد ملاءمة الموارد مع الأنشطة المبرمجة لبلوغ النتائج المنتظرة.

كما أن تتبع برنامج عمل الجماعة يهدف إلى تقييم تقدم تنفيذ المشاريع من جوانب متعددة (التكلفة، الآجال، النتائج.....)، واتخاذ القرارات المتعلقة بكل مشروع في طور الإنجاز، أو إعادة تقييم الموارد أو تعديل الأنشطة المقترحة، أو الترخيص بمواصلة النشاط.

ولتسهيل عملية التتبع والتقييم، يتم وضع نظام معلوماتي جماعي، تدخل فيه المحاور الإستراتيجية، والبرامج والأهداف الخاصة لكل محور، وجميع المشاريع، وذلك من أجل تتبع وتقييم الوصول إلى تحقيق هذه الأهداف.

وسيمكن هذا النظام المعلوماتي من إصدار تقييم للبرنامج على مستويات متعددة، إذ بإمكان الجماعة أن تحصل على تقييم يشمل المشاريع التي توجد في طور الإنجاز والبرمجة المقترحة بشكل مفصل على مستوى كل محور، وكل برنامج، وهو الشيء الذي سيمكن الجماعة من تقييم مخططها التنموي بشكل فعال، وكذا من تقييم العدالة المجالية من خلال المشاريع المخصصة لكل حي على حدة.

1- آليات التتبع والتقييم

- **لجنة قيادة للتتبع وتنفيذ المشروع تضم:**

- رئيس المجلس الجماعي.
- مكتب المجلس الجماعي.
- مدير المصالح.
- رؤساء اللجان الدائمة.
- رؤساء الاقسام.
- ثلاث (3) ممثلين عن هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالجماعة (تعقد اجتماعين في السنة على الأقل)

- لجنة تقنية خاصة بكل محور تضم:

- رئيس اللجنة الدائمة التي لها علاقة بالمحور.
- نائب الرئيس المفوض له في القطاع.
- ممثلين عن هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالجماعة.
- ممثلين عن المصالح التقنية للجماعة المعنية
- ممثلين عن الشركاء المساهمين.

(اجتماع دوري كل ثلاث 3 أشهر) لإعداد تقارير فصلية متعلقة بتتبع إنجاز المشاريع وتنفيذ برنامج العمل.

- عقد اجتماع سنوي تحت رئاسة السيد العامل: يضم المجلس: المصالح اللاممركزة، الشركاء، هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالجماعة لتقييم تنفيذ البرنامج.
- مناقشة التقرير السنوي من طرف اللجان الدائمة والمجلس.

2- مؤشرات التتبع والتقييم

من أجل تسهيل عملية المراقبة والتتبع تم اختيار مؤشرات رئيسية ودالة، لقياس مدى تحقق المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة وهي:

- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية المبرمجة.
- نسبة احترام الجدولة الزمنية.
- نسبة احترام البرمجة المالية.
- قياس درجة انخراط الشركاء في البرنامج.
- درجة وقع وتأثير المشروع على المستفيدين

وقد تم تحديد نسبة 85% كمؤشر إيجابي على تنفيذ مخطط العمل للثلاث سنوات الأولى.

الملاحـــــق:

- بطاقات تقنية لمشاريع برنامج العمل.
- جداول خاصة باللقاءات التشاورية.
- مذكرة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
- صور لبعض اللقاءات.
- صورة جماعية للفريق التقني.

1 - بطاقة تقنية حول اللقاء الإخباري التشاوري لانطلاق إعداد برنامج العمل

الموضوع	المكان	الزمان	المشاركون	الخلاصات والتوصيات
اللقاء الإخباري التشاوري لانطلاق إعداد برنامج عمل جماعة المضيق 2017-2022	مسرح لالة عائشة بالمضيق	12 يناير 2017	• عامل عمالة المضيق الفنيدق. • مجلس عمالة المضيق الفنيدق • رجال السلطة المحلية. • رؤساء الجماعات الترابية بالعمالة. • رؤساء المصالح اللاممركزة للدولة. • المنتخبون. • الفاعلون الاقتصاديون بالمنطقة. • جمعيات المجتمع المدني. • ممثلي وسائل الإعلام.	• الأهمية الكبيرة التي يكتسيها إعداد مشروع برنامج عمل جماعة المضيق. • دعوة المصالح اللاممركزة للدولة والفاعلين الاقتصاديين والمجتمع المدني إلى المساهمة في إنجاز برنامج عمل الجماعة. • ضرورة الانطلاق من تقييم البرامج والمخططات السابقة المنجزة على الصعيد الترابي لمدينة المضيق، قبل الشروع في إعداد برنامج العمل. • أهمية إنجاز تشخيص تشاركي مندمج لبلوغ صورة واضحة حول الحالة الراهنة لمدينة المضيق. • ضرورة إعمال مقاربة تشاركية مع باقي الفاعلين واستحضار بعد الالتقائية مع باقي البرامج التنموية المنجزة بمختلف المستويات الترابية إقليميا وجهويا.

2- جدول بالورشات التشاورية المنعقدة مع المصالح اللامركزة للدولة

الورشات	تاريخ الورشة
ورشة مع المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني بعمالة المضيق الفنيدق	16 مارس 2017
ورشة مع المديرية الإقليمية للتربية الوطنية بعمالة المضيق الفنيدق	21 فبراير 2017
ورشة مع المديرية الإقليمية للشباب والرياضة بعمالة المضيق الفنيدق	22 فبراير 2017
ورشة مع المندوبية الإقليمية للثقافة بتطوان	27 فبراير 2017
ورشة مع وكالة العمران البوغاز بتطوان	3 ابريل 2017
ورشة مع المندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية بعمالة المضيق الفنيدق.	20 فبراير 2017
ورشة مع المندوبية الإقليمية للتكوين المهني بتطوان	7 ابريل 2017
ورشة مع وكالة التنمية الاجتماعية بطنجة.	13 ابريل 2017
ورشة مع المندوبية الإقليمية للسياحة بتطوان	8 فبراير 2017
ورشة مع الوكالة الوطنية للموانئ بالمضيق	21 فبراير 2017
ورشة مع المكتب الوطني للصيد البحري بالمضيق	21 فبراير 2017
ورشة مع مندوبية أملاك الدولة بتطوان	21 فبراير 2017

3 – جدول خاص بالورشات التشاورية المنعقدة مع النسيج الجمعوي بالمضيق

طبيعة الورشة	موضوع الورشة	تاريخ الورشة
ورشة تشاركية مفتوحة مع جمعيات المجتمع المدني بالمضيق.	- تقديم عام حول الديمقراطية التشاركية: الاعتبارات،المفهوم، والمرتكزات. - الإطار الدستوري للديمقراطية التشاركية بالمغرب. - المداخل التشاركية على المستوى المحلي:الآليات والعرائض – قراءة في برنامج عمل الجماعة: منهجية العمل وآليات تدعيم المشاركة - لماذا التركيز على المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي؟ مناقشة العرض وتساؤلات واقتراحات الحاضرين	الأربعاء 01 مارس 2017 بدار الثقافة
ورشةتشاركيةمع الجمعيات النسائية.	عرض حول: " رهانات إدماج مقاربة النوع الاجتماعي ضمن برنامج عمل الجماعة " من إعداد: ذ. رشيد الدردابي. محاور العرض: - الإطار الدستوريوالقانوني للمساواة والديمقراطية التشاركية بالمغرب. - لماذا التركيز على المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي؟ مناقشة العرض وتساؤلات واقتراحات الحاضرين:	الجمعة 9 يونيو 2017 بقاعة الاجتماعات للجماعة.
ورشة تشاركية مع الجمعيات الثقافية والبيئية.	عرض حول: " الأبعاد الثقافية والبيئية في برنامج عمل الجماعة «من إعداد: ذ. رشيد الدردابي. محاور العرض: 1- الإطار العام لإعداد برنامج عمل الجماعة 2- اختصاصات الجماعة في المجالات الثقافية والبيئية مناقشة العرض وتساؤلات واقتراحات الحاضرين:	الجمعة 16 يونيو 2017 بقاعة الاجتماعات للجماعة

4- جدول اجتماعات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

- إحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ،والمصادقة عليها من قبل المجلس الجماعي يوم 17 اكتوبر 2016.
- تنصيب أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع لجماعة المضيق يوم 30 نونبر 2016 .
- اجتماع أعضاء هيئة المساواةوتكافؤ الفرص لمناقشة مشروع النظام الداخلي للهيئة والمصادقة عليه يوم 8 دجنبر 2016
- تنظيم لقاء تواصلي بين أعضاء المجلس الجماعي واللجان الدائمة، وأعضاء هيأة المساواة، يوم 29 دجنبر 2016 تم تنشيطه من طرف أستاذ جامعي متخصص في تدبير الشأن المحلي.
- اجتماع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرصيوم 3 يناير 2017
- اجتماع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرصيوم 26 يناير 2017
- اجتماع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرصيوم 8 فبراير 2017
- اجتماع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرصيوم 11 اكتوبر 2017
- اجتماع أعضاء هيئة المساواةوتكافؤ الفرص يوم 25 اكتوبر 2017 .
- اجتماع أعضاء هيئة المساواةوتكافؤ الفرص يوم 8 يناير 2018
- اجتماع أعضاء هيئة المساواةوتكافؤ الفرص يوم 24 يناير 2018
- اجتماع أعضاء هيئة المساواةوتكافؤ الفرص يوم 5 فبراير 2018

كما عرفت مرحلة التشخيص التشاركي مع مختلف المصالح الخارجية للدولة والجمعيات المحلية حضورا وازنا وفعالا لأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص من خلال المشاركة في كل اللقاءات والورشات التشاركية المنعقدة.

1- مذكرة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

المضيق في: 02/2018/05

إلى السيد: رئيس الجماعة الترابية للمضيق

الموضوع: مذكرة تتضمن الرأي الاستشاري لاقتراحات الهيئة بخصوص برنامج عمل الجماعة الترابية للمضيق

إن الهيئة الاستشارية للمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي بجماعة المضيق، وهي تعتز بمشاركتها المعتبرة في مرحلة التشخيص الترابي الممهدة لبلورة وثيقة برنامج عمل الجماعة2018-2023،من خلال حضور عضوات وأعضاء الهيئة في اللجنة التقنية، وفي كل الاجتماعات مع المصالح الخارجية.

وبعد اطلاع الهيئة على محاور مشروع برنامج عمل الجماعة، وإحاطتها علما بالصلاحيات والاختصاصات المنوطة بالجماعة، والمنصوص عليها في القانون التنظيمي 113-14، سواء الاختصاصات الذاتية المتعلقة بتقديم

خدمات القرب للمواطنات والمواطنين، إحداث وتدبير المرافق العمومية الجماعية، التعمير والبناء وإعداد التراب والتعاون والشراكة؛ ثم الاختصاصات المشتركة مع الدولة المرتبطة بتنمية الاقتصاد المحلي، المحافظة على التراث وتنميته، المساهمة في إحداث التجهيزات الجماعية في الميادين الاجتماعية والثقافية والرياضية، ثم تدبير الساحل وتهيئة الشواطئ...

تتشرف بأن تتقدم إليكم بهذا الرأي الاستشاري، والذي سيتضمن مجموعة من الملاحظات والمقترحات والتوصيات، المتعلقة سواء بشكل ومنهجية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، أو بمضامينه ومحاوره الأساسية، انطلاقا من الحيثيات الدستورية والقانونية والمؤسساتية المؤطرة لعمل الهيئة وأدوارها الاستشارية، ثم اعتبارا لكون برنامج عمل الجماعة، يجب أن يشكل تلك الوثيقة المرجعية، المطالبة بجعل الجماعة الترابية وحدة مجالية منسجمة، تساهم في القضاء على التميز والفوارق بين الرجال والنساء، وتراعي حاجيات جميع الفآت الاجتماعية لضمان الإنصاف والمساواة والتنمية المستدامة.

الحيثيات والمرجعيات المؤطرة لإصدار هذا الرأي الاستشاري:

تفعيلا **لالتزامات المغرب الدولية**، المنطلقة من مصادقته منذ سنة 1993 على اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، ورفعه للعديد من التحفظات على المعاهدة سنة 2011[1]، ثم انخراطه الحثيث في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ، التي تشكل حاليا برنامج التعاون الدولي في مجال التنمية في أفق 2030، وتتكون من 17 هدفا رئيسا، من بينها الهدف الخامس، الذي يؤكد على تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين النساء والفتيات، مع الإدماج الأفقي لمقاربة النوع الاجتماعي في كل الأهداف الأخرى.

وإعمالا **للمقتضيات الدستورية**، التي نصت على وضع آليات تشاركية للحوار والتشاور على مستوى الجماعات الترابية، لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها، ثم أكدت على ضرورة تمتع الرجل والمرأة، على قدم المساواة، بالحقوق والحريات المدنية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية، الواردة في الدستور، وكذا في الاتفاقيات والمواثيق الدولية التي صادق عليها المغرب، كما هو واضح في الفصول 12، 139 و19 من الدستور المغربي.

واستنادا إلى الإطار القانوني والمؤسساتي "لهيأة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي" المنصوص عليه في **القانون التنظيمي113-14 المتعلق بالجماعات**، وفي المرسوم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة، ولاسيما المادة 7 منه؛ والتي أكدت على ضرورة إعداد برنامج عمل الجماعة وفق منهج تشاركي، **يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع**[2] ،مع إجراء مشاورات مع الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

وتنزيلا لأهداف وإجراءات **الخطة الحكومية للمساواة في أفق المناصفة "إكرام 2"** المعتمدة خلال المجلس الحكومي المنعقد في 3 غشت 2017 ، والتي ستمتد خلال الفترة 2017-2021، انطلاقا من تقييم حصيلة الخطة الحكومية للمساواة "إكرام 1"، التي وضعتها الحكومة المغربية كإطار لتحقيق التقائية المبادرات المتخذة للنهوض بالمساواة بين الجنسين، وإدماج حقوق النساء في السياسات العمومية وبرامج التنمية، وسيتم العمل على تفعيل مختلف المجالات ذات الأولوية والمحاور الموضوعاتية والعرضانية للنسخة الثانية من الخطة، من خلال تكريس إدماج بعد النوع على مستوى الجماعات الترابية.

واستلهاما لأهداف وتدابير **خطة العمل الوطنية في مجال الديموقراطية وحقوق الإنسان** 2018-2021 ،التي تم تحيينها واعتمادها من طرف المجلس الحكومي خلال دجنبر الأخير، والتي جعلت من أهدافها الاستراتيجية، ضرورة إدماج مبادئ حقوق الإنسان ومقاربة النوع في السياسات الحكومية وفي مختلف الخطط والبرامج التنموية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في إطار التنسيق والالتقائية بغاية المساهمة في تحسين ظروف عيش الأفراد والجماعات وتحقيق التنمية البشرية

1 الجريدة الرسمية المغربية–عدد: 5974 الصادر في فاتح شتنبر 2011

[2] ظهير شريف رقم 1.15.85 صادر في 7 يوليوز 2015 بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات .

المستدامة ومحاربة الفقر والتهميش والإقصاء الاجتماعي؛ كما أكدت على تفعيل مبادئ المساواة والمناصفة وتكافؤ الفرص، من خلال تدابير تشريعية ومؤسساتية، تعمل على تفعيل مقاربة النوع في كافة المجالس المنتخبة وطنيا وجهويا ومحليا[3].

ثم ارتكازا على **الإطار المرجعي لمفهوم مقاربة النوع الاجتماعي** كما حددته الأمم المتحدة، وتبنته مختلف القوانين والخطط الوطنية، والهادف إلى تقييم انخراط النساء والرجال في كل نشاط تم التخطيط له، سواء على مستوى التشريعات أو الإجراءات أو البرامج في كل المجالات وعلى كل المستويات، بالشكل الذي يمكن من إدماج انشغالات وتجارب النساء والرجال في تصور وتنفيذ وتقييم الإجراءات والبرامج في كل المجالات السياسية والاقتصادية والمجتمعية، لكي يستفيد الرجال والنساء بشكل متساو، وحتى لا تتضاعف اللامساواة الحالية"[4]، من خلال إعطاء الأولوية للمجالات والقضايا التالية، ذات التأثير القوي على التحليل المرتكز على النوع الاجتماعي:

- ضمان المشاركة الكاملة والمستدامة للنساء في التربية والتكوين؛
- وضع سياسة للصحة الإنجابية وتحسين مؤشرات الصحة للنساء؛
- التمكين وضمان مشاركة عادلة ومستدامة للنساء في التنمية الاقتصادية؛
- مكافحة جميع أشكال التمييز والعنف ضد النساء؛
- ضمان المشاركة السياسية للنساء والولوج إلى مراكز اتخاذ القرار؛
- ضمان مشاركة جميع الفآت والأعمار والوضعيات المختلفة: ذوي وذوات الإعاقة، الشباب، الأطفال، المسنون

فإن الهيئة الاستشارية للمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي بجماعة المضيق، تتقدم إلى رآسة ومجلس الجماعة الترابية للمضيق بالملاحظات المتعلقة بمنهجية الإعداد وشكل ومضمون الوثيقة، إضافة إلى مجموعة من المقترحات والتوصيات، والتي تم تصنيفها وفقا للمحاور الخمس المعتمدة في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.

<u>الملاحظات والمقترحات المتعلقة بمنهجية إعداد برنامج العمل ورؤيته الإستراتيجية:</u>

- مع التأكيد على أهمية استعمال وتفصيل المعطيات حسب الجنس، في التحليل الكمي للوضعية السوسيوديموغرافية لجماعة المضيق خصوصا، فقد لاحظنا غياب المؤشرات الدالة على النوع الاجتماعي في معظم محاور المشروع، خاصة وأن مؤشرات النوع الاجتماعي تعتبر أداة ناجعة لقياس وكشف الاختلالات والفجوات، انطلاقا من التكامل بين المقاربتين الكمية والنوعية في تحليل النوع الاجتماعي، مما يسمح ببلورة استراتيجيات وبرامج ومشاريع لتحسين ظروف عيش المرأة وتقليص اللامساواة في مختلف الميادين، من خلال إدماج عرضاني للنوع الاجتماعي في كل المحاور والبرامج والمشاريع، وفي إعداد وتحليل الميزانية المحلية، في إطار ميزانية مستجيبة للنوع الاجتماعي، تستهدف تحسين وتوجيه عمليات الاستهداف، وفق

[3]المملكة المغربية– وزارة الدولة المكلفة بحقوق الإنسان 2017 :" خطة العمل الوطنية في مجال الديموقراطية وحقوق الإنسان" دجنبر 2017.

[4]الجمعية العامة للأمم المتحدة–الدورة 52: " تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي 1997 " https://www.unodc.org/documents

حاجيات الساكنة من رجال ونساء وشباب وشيوخ وأطفال وذوي الإعاقة، مع مراعاة التفاوتات، وتسهيل ولوج كل تلك الفآت للفرص والخدمات الاجتماعية، على مستوى الصحة والتعليم والشغل، وكل الحاجيات الأساسية الضرورية.

- على مستوى الرؤية الاستراتيجية: بالنظر لأهمية ومكانة المرأة المعترف بها بشكل متزايد في كل مناحي التنمية ، وطنيا ومحليا، حيث تمثل 48.43 % من ساكنة جماعة المضيق، ثم تفعيلا للتنصيص المتكرر على ضرورة إدماج مقاربة النوع الاجتماعي في كل المرجعيات والقوانين المسطرة أعلاه، فإننا نقترح تعزيز تلك الرؤية الاستراتيجية بإضافة مقاربة النوع الاجتماعي لتصبح كما يلي:

"تسعى جماعة المضيق في أفق 2022 إلى تطوير جاذبيتها السياحية وتعزيز قدراتها السوسيواقتصادية وخدمة قضايا الساكنة المحلية، في إطار تنمية ترابية مندمجة ومستدامة ، مبنية على مقاربة النوع الاجتماعي"

المحور الأول: مواصلة تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية:

تثمينا للمكتسبات المحققة على مستوى البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية بمدينة المضيق، وفي مجال التهيئة والتأهيل الحضري، خاصة بعد المصادقة مؤخرا على تصميم التهيئة لمدينة المضيق، والذي ينبغي أن تتلاءم مقتضياته مع برنامج عمل الجماعة، إلى جانب ضرورة شموله لكل المجال الترابي للمدينة، ومراعاة الأبعاد البيئية المنصوص عليها قانونا، تحقيقا لتلك التنمية الترابية المندمجة.

ومن أجل بناء جماعي تشاركي **لمدينة آمنة، والجة ودامجة**، تراعي حاجيات جميع الفآت الاجتماعية، وتتجاوز العجز الكبير في مجال الولوجيات لكل مرافق المدينة، فإننا نقدم المقترحات التالية:

- توفير الولوجيات والحماية والأمن، لكل الفآت الاجتماعية، وخاصة النساء والأطفال والأشخاص في وضعية إعاقة، من أجل ولوج آمن وسلس لكل المرافق العمومية كالإدارات والمنتزهات والحدائق والمناطق الخضراء، وتوفير الممرات الطرقية للأشخاص في وضعية إعاقة حركية وبصرية.
- اعتماد شبكة فعالة للنقل الجماعي، وإعادة النظر في دفتر تحملات النقل الحضري بين الجماعات الترابية والشركة المفوض لها تدبير هذا القطاع، من أجل إدماج مقاربة النوع الإجتماعي، وضمان احترام التزامات دفتر التحملات.
- إحداث مرافق النقل العمومي في جميع الأحياء، وضمان وسائل النقل لكل الفآت الاجتماعية، مع تمكين النساء والشباب والطلبة من بطاقة التخفيض في النقل العمومي.
- إحداث محطة طرقية مناسبة بالمدينة، وتوفير الإنارة والإجراءات الأمنية لحماية النساء من التحرش والعنف والسرقة أثناء التنقل.
- وضع مقرر تنظيمي لتنظيم المدينة، وحركة السير والجولان بشكل خاص خلال فصل الصيف، مع إحداث إدارة محلية للتنسيق والتواصل مع جميع المصالح الإدارية لإنجاح الموسم السياحي الصيفي.
- إحداث محطات للقرب بالنسبة لسيارات الاجرة الكبيرة مع تحديد واضح لأثمنة التنقل.
- إلزام سيارات الأجرة الصغيرة بتركيب العدادات، مع تقنين التعرفة من طرف السلطات المسؤولة.
- إحداث مراكز لأمن القرب مع التركيز على الأحياء الهامشية.
- إعادة هيكلة التشوير المروري على مستوى المدينة كلها.

المحور الثاني:العقار- التعمير –البيئة والتنمية المستدامة:

انطلاقا من التزامات المغرب الدولية المتعلقة بحماية البيئة ومواجهة التغيرات المناخية، وتأسيسا على مقتضيات الفصل 31 من الدستور، والذي يحمل الدولة والجماعات الترابية، مسؤولية العمل على تعبئة كل الوسائل المتاحة، لتيسير أسباب استفادة المواطنات والمواطنين من العديد من الحقوق، ومن أبرزها العيش في بيئة سليمة والتنمية المستدامة، وإعمالا للمقتضيات الملزمة للقانون الإطار رقم 12. 99 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة،وارتباطا باختصاصات الجماعة في القانون التنظيمي 14.113 ، والمتعلقة بإحداث وصيانة المنتزهات الطبيعية، والمحافظة على البيئة، والمساهمة في المحافظة على المواقع الطبيعية، فإن أبرز مقترحات الهيئة المتعلقة بتبني تعمير مندمج يراعي حاجيات وأدوار النوع الاجتماعي تتمثل فيما يلي:

- إعداد سياسات وبرامج عمومية محلية بمعايير جديدة في التهيئة الحضرية والعمرانية، تدمج بعد النوع وحاجيات جميع الأفراد والفآت في كل مخططات التعمير، وتعمل على توسيع المشاركة والحوار والتشاور مع جميع الهيآت والمنظمات المدنية، وتستحضرالأبعاد البيئية، وفقا لمقتضيات القانون الإطار 12-99.
- العمل على حماية الساحل والشواطئ والبحيرات والغابات والمواقع الطبيعية الموجودة داخل تراب الجماعة، وتهيئتها وتوفير الممرات المناسبة للولوج إليها من طرف جميع فآت الساكنة دون تمييز.
- إعادة النظر في دفاتر تحملات التدبير المفوض مع شركات أمانديس وشركة النظافة، بشكل يساهم في تجويد هذه الخدمات الاجتماعية، ويراعي أوضاع الفآت الاجتماعية الهشة والفقيرة عند الأداء.
- تزويد جميع أحياء مدينة المضيق بالماء الصالح للشرب ومرافق الصرف الصحي، وتخصيص مطارح وحاويات للنفايات بمواصفات عصرية، وبعيدا عن الأحياء السكنية.
- إحداث تجزئات جديدة للسكن الاجتماعي موجهة للفآت المتوسطة والفقيرة، في إطار تنظيم حضري يمتص الفوارق السوسيومجالية، مع إعطاء فرص تفضيلية للنساء في وضعية صعبة والحمالات بباب سبتة للاستفادة من السكن الاجتماعي.
- اتخاذ جماعة المضيق للإجراءات القانونية التي تدخل في مجال اختصاصها، من أجل طلب إحداث منطقة محمية بغابة كدية الطيفور، وفقا لمقتضيات القانون رقم 22-07 المتعلق بالمناطق المحمية، ثم وضع مشروع لهيكلة وتنظيم وتجهيز ذلك المنتزه الطبيعي.
- عقلنة استعمال الإنارة العمومية، والمحافظة على المياه الصالحة للشرب، والاعتماد على معالجة المياه العادمة وإعادة استعمال مياه الأمطار في سقي المناطق الخضراء.
- استعمال الطاقات المتجددة كاللوحات الشمسية، في الإستجابة للحاجيات اليومية المتزايدة، فيما يخص الإنارة المنزلية وإنارة الفضاءات وممرات النزهة والمساحات الخضراء، خاصة في فصل الصيف.
- منح تحفيزات ضريبية للمشاريع الخضراء، وخاصةلمشاريع الشباب والشابات المنجزة وفق مقاربة بيئية.
- تنظيم الجماعة بالشراكة مع الجمعيات المحلية لحملات تحسيسية منتظمة، من أجل الحفاظ على البيئة في المناطق الساحلية والغابوية، وحماية التنوع البيولوجي والمناطق الرطبة والبيئات الهشة كمرجة اسمير مثلا.
- قيام الشرطة البيئية بدور مزدوج زجري وتوعوي للمحافظة على البيئة بالمدينة.
- إحداث وتنظيم المكاتب الجماعية للوقاية الصحية.

- إحداث مستودع للتخلص من نفايات البناء les BTP وإعادة تدويرها.
- إعداد برنامج مستدام لتشجير المدينة على مستوى كل الأحياء دون تمييز.

المحور الثالث: التأهيل الاجتماعي المندمج

انطلاقا من الاختصاصات الذاتية الأساسية للجماعة المتعلقة بتقديم خدمات القرب لجميع المواطنين والمواطنات، وإحداث وتدبير المرافق العمومية المحلية، ومن أجل معالجة الفوارق المستمرة في الأوضاع الاجتماعية بالجماعة على مستوى النوع، حيث يبلغ معدل الأمية بجماعة المضيق 26.5 %، وهو أقل من المعدلات المسجلة وطنيا وجهويا، لكنه لازال مرتفعا عن المعدل المسجل على مستوى عمالة المضيق الفنيدق، بسبب التفاوتات بين النساء اللواتي فاقت نسبتهن 35% مقابل 18 % لدى الرجال[5]، مما يتطلب تبني الجماعة، وبالتقائية وتنسيق مع باقي المصالح اللامتمركزة لسياسات اجتماعية هادفة، تستحضر حاجيات وأوضاع النساء، ثم باقي الفآت الاجتماعية الهشة وذات الأوضاع الصعبة؛ وللمساهمة في بلورة تلك السياسات الاجتماعية، نقدم المقترحات التالية:

- ضرورة تبني الجماعة لمقاربة مندمجة لإشكالية تأنيث الفقروالأمية، تدمج بين تمدرس الفتيات ومحاربة الأمية وسط الأمهات، عبردعم برامج محو الأمية والتربية غير النظامية بتنسيق مع القطاع المعني، والجمعيات المتخصصة، خصوصا في الأحياء الهامشية للمدينة التي تعرف أرقاما كبيرة لعدد النساء الأميات وعدد الأطفال والطفلات الذين يوجدون خارج أقسام الدراسة.
- تدعيم التعليم الأولي وتوفير حضانات للأطفال بكل الأحياء، وخاصة بالنسبة للطفلات والأطفال في وضعية صعبة.
- دعم قطاع الصحة وفق اختصاصات الجماعة، من أجل أنسنة الفضاءات الصحية والرفع من جودة الخدمات في المستشفى والمراكز الصحية بالمدينة، وخاصة خدمات الصحة الإنجابية، مع العمل على إحداث قسم لرعاية وحماية و تتبع النساء المصابات بداء السرطان.
- المساهمة في إحداث المستوصفات بكل الأحياء الهامشية بالمدينة، وتدعيمها بالموارد الكافية للعناية بصحة الأم والطفل.
- المساهمة في تعميم وتوسيع برامج التغطية الصحية الأساسية، وإدماج بعد"تقديم العلاجات الأولية" ضمن المشاريع المحلية للتنمية المندمجة؛
- إحداث مراكز الإيواء والاستماع والإرشاد القانوني والحقوقي والدعم النفسي للنساء في وضعية صعبة، تكون تابعة للجماعة، بشراكة مع التعاون الوطني ووزارة الأسرة والتضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية والجمعيات الحقوقية والنسائية.
- إحداث مركز لمتابعة وتوجيه ومعالجة المدمنين والمدمنات، مع القيام بحملات طبية مجانية، وحملات تحسيسية دورية حول مخاطر التعاطي للمخدرات والأمراض المنقولة جنسيا.
- مساهمة الجماعة في تقديم المساعدة والدعم والإدماج الإجتماعي للأشخاص في وضعية إعاقة، وكل الفئات التي توجد في وضعية صعبة.
- توفير مراكز رعاية الفآت الإجتماعية في وضعية صعبة كالأطفال والطفلات، المسنون والمسنات، المتشردون والمتشردات والمتخلى عنهم.

[5]HCP –Direction Régional Tanger-Tetouan-Al Hoceima- RGPH 2014 : « Caractéristiques Démographiques, socio-économiques et Conditions d'habitation des ménages : Données provinciales et communales » Aout 2016

- الإدماج الحقيقي والملائم لبعد النوع الإجتماعي وضمان التوزيع العادل للموارد المالية في ميزانية الجماعة، مع وضع منظومة وآليات عملية للتنسيق والملاءمة كفيلة بضمان تتبع وتقييم السياسات المحلية المراعية للنوع الإجتماعي.
- إدماج مقاربة النوع الاجتماعي في إحداث وتدبير كل المرافق الرياضية بالمدينة، للحد من التمييز المسجل اتجاه النساء في هذا المجال، مع تعزيزها بالولوجيات، وتعميمها في كل الأحياء، وتسهيل الاستفادة منها للفآت الاجتماعية الهشة والفقيرة.
- تشجيع ممارسة النساء لكل الأنشطة الرياضية، ودعم وتحفيز الجمعيات الرياضية على مشاركة النساء في مختلف الرياضات.
- تدعيم الأنشطة الثقافية، وتشجيع المبدعات وخلق أنشطة وفضاءات ثقافية لإبراز إنتاجاتهن الفكرية والإبداعية، وتوفير موارد مالية لتحسين أدوارهن في الحفاظ على التراث.
- إشعاع ثقافة المساواة بين النخب الفاعلة في التسيير الجماعي بالتنسيق مع المجتمع المدني والجمعيات النسائية الفاعلة في هذا الحقل.
- تكثيف ودعم تنظيم المهرجانات الثقافية، من أجل التنشيط السياحي والاقتصادي للمدينة، وخاصة مهرجان العنصرة، مع العناية بالتراث الثقافي الأصيل، ودعم المشاركة النسائية في هذا المجال.

المحور الرابع تنمية الاقتصاد المحلي

ارتباطا بالاختصاصات المشتركة للجماعة الترابية والمتعلقة بتنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل، ومساهمة منها في معالجة الإشكالات والتفاوتات السوسيو-اقتصادية بالمضيق، وخاصة على مستوى النشاط الاقتصادي والذي لا تزيد نسبته عن 50.5 % مع فوارق كبيرة بين الرجال بنسبة 78.4 % والنساء بمعدل لا يتجاوز 20.7 %، وهو ما يساهم في ارتفاع كبير لمعدل البطالة بالمدينة، والبالغ 19.4 % ، لتتجاوز بذلك مدينة المضيق كل المعدلات المسجلة وطنيا وجهويا وإقليميا، مع تفاوتات واضحة بين الرجال بنسبة 14.7 % والنساء بنسبة تصل 38.5 [6]%، وهو ما يدفع النساء للجوء للأنشطة الاقتصادية غير المنظمة كالتهريب المعيشي وحمل البضائع بباب سبتة، مما أدى لسقوط العديد من الضحايا النساء خلال الأشهر الأخيرة، وهو ما يحتم على الجماعات الترابية نهج سياسات عمومية محلية إرادية يمكنها الاستفادة من المقترحات التالية لمعالجة هذه الأوضاع غير المستقرة:

- التفكير الجدي في إقامة مشاريع كبرى بالمدينة، لاترتبط حصرا بالأنشطة السياحية والخدماتية الموسمية كالصناعات البحرية والفلاحية على سبيل المثال، من أجل امتصاص بطالة شباب وشابات المنطقة، مع اعتماد التميز الايجابي للنساء والأشخاص في وضعية إعاقة.
- الترافع والضغط والتنسيق مع كل المؤسسات العاملة في مجال السياحة والسلطات المحلية من أجل إدماج شباب وشابات المدينة في الشغل بهذا القطاع.
- تنظيم تكوينات مهنية مستمرة لشابات وشباب المدينة ، متناسبة مع الخصوصيات والمشاريع الموجودة والمبرمجة محليا وجهويا، لتسهيل ولوجهم إلى سوق الشغل.

[6]HCP –Direction Régional Tanger-Tetouan-Al Hoceima- RGPH 2014 : « Caractéristiques Démographiques, socio-économiques et Conditions d'habitation des ménages : Données provinciales et communales » Aout 2016

- تشجيع الأنشطة والمشاريع المدرة للدخل، وخاصة الموجهة للنساء في وضعية صعبة، لحمايتهن من العوز والهشاشة والاستغلال والسقوط في الدعارة.
- وضع الجماعة لبرامج اجتماعية تستهدف النساء في أوضاع الهشاشة والنساء الأرامل والعجزة، بالنظر للمسؤوليات المتزايدة لأولئك النساء، حيث أكدت إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط بأن عائلة من بين ستة تسيرها نساء، وتصل تلك النسبة 24 % في المدن.
- وضع إجراءات فعالة لضمان استفادة النساء والنساء والرجال في وضعية إعاقة وصعبة من المحلات التجارية التي توزعها الجماعة، ثم استفادة النساء من المرافق التجارية التي توجد ضمن ممتلكات الجماعة كالأسواق.
- خلق فضاءات دائمة لعرض وبيع المنتوجات المجالية الخاصة بنساء البوادي، وبالجمعيات والتعاونيات النسائية والشبابية.
- تنظيم معارض موسمية للمنتوجات المجالية المحلية، وتشجيع التعاونيات النسائية والشبابية.
- تخصيص منح وتمويلات ومقرات للنهوض بالتعاونيات النسائية والشبابية.
- تشجيع المقاولة النسائية والشبابية، وتنظيم التجارة الغير قانونية والغير مهيكلة.
- خلق شركات التنمية المحلية ذات طبيعة اقتصادية لفائدة النساء والمقاولات الصغرى النسائية.
- تمكين فئة النساء الحمالات و البائعات المتجولات من فرص تفضيلية للاستفادة من الدكاكين في إطار حملة تنظيم "الفراشة".
- تنظيم دورات تكوينة وتدريبية بتنسيق مع التكوين المهني لفائدة العاملين والعاملات في المطاعم الشعبية ومطاعم الميناء حول تقنيات تقديم الخدمة للزبناء، والحفاظ على الأطعمة وضمان حد أدنى من النظافة.
- التحفيز ودعم تسويق واستهلاك المنتوج المحلي والجهوي، وخاصة المنتوجات البحرية والفلاحية والصناعة التقليدية، التي تنتجها التعاونيات النسائية و الشبابية والمقاولات المتوسطة و الصغيرة.

<u>المحور الخامس: الحكامة وتحسين التواصل وتشجيع الشراكات والتعاون</u>

من أجل تنزيل حقيقي لكل المقتضيات الدستورية والقانونية المتعلقة بالحكامة والديموقراطية التشاركية، وارتباطا بقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر، الواردة في القسم الثامن من القانون التنظيمي 113-14، والهادفة إلى المساواة بين المواطنين في ولوج خدمات المرافق العمومية الجماعية، وضمان جودة واستمرارية الخدمات الجماعية، وتكريس قيم الديموقراطية والشفافية والمحاسبة والمسؤولية والتشارك والفعالية والنزاهة وترسيخ سيادة القانون، فإن أهم المقترحات التي تقدمها الهيئة لتعزيز الحكامة الإدارية وتحسين التواصل الداخلي والخارجي للجماعة، تتمثل فيما يلي:

- تحويل برنامج عمل الجماعة إلى وثيقة مرجعية حقيقية، كما ينص على ذلك المرسوم المنظم، بالشكل الذي تصبح معه الجماعة الترابية للمضيق قائدة لمشروع المدينة، وإنتاج سياسات عمومية التقائية ومندمجة تستحضر البرامج والمشاريع على مستوى تراب الجماعة: المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، التأهيل الإجتماعي المندمج، التأهيل الحضري، مع تعزيز التنسيق والتواصل وتبادل المعطيات مؤسساتيا مع كل القطاعات الوزارية (التعليم، الصحة، الشباب والرياضة، التعاون الوطني...).

- ضرورة خلق هيئة أو لجنة قارة دائمة على مستوى الجماعة لقيادة تنفيذ برنامج العمل في كل مراحله، والقيام بتقييمات مستمرة للمنجزات المحققة والصعوبات المعيقة لتنفيذ برامجه، بشكل تشاركي وفق مقتضيات القانون التنظيمي والمرسوم المنظم.

- التنصيص في النظام الداخلي للجماعة على تمثيلية متوازنة ومنصفة للنساء والرجال داخل أجهزة الجماعة (مكتب المجلس، اللجان الدائمة للمجلس، الهيآت الاستشارية...).

- تحسين أداء الإدارة الجماعية من خلال :

- حسن تدبير الموارد البشرية وتنظيمها.
- تحيين القوانين وتبسيط المساطر.
- الحكامة في التدبير وتخليق الحياة العامة.
- تحيين الموقع الإلكتروني للجماعة وتفعيله.
- تقاسم المعلومات بكل شفافية بين الإدارة والمواطن.
- عصرنة وتحديث الإدارة الجماعية ورقمنتها.
- إنشاء نظام معلوماتي لتدبير الأرشيف.
- نظام معلوماتي لتسيير مختلف المصالح الجماعية.

- تعزيز التواصل الخارجي للجماعة مع المواطنين والمواطنات باعتماد الإجراءات التالية:

- انفتاح الجماعة على محيطها وذلك بوضع آليات لإخبار وإشراك المواطنين والمواطنات ومشاركتهم في جميع القرارات.
- تحسين ظروف استقبال المواطنات والمواطنين والشركاء والمستثمرين.
- ضرورة توفر الجماعة على شبكة لولوج المواطنين وتفعيل بوابة الجماعة والتواصل عبر البريد الإلكتروني.
- ضرورة استعمال وسائل الإعلام والإتصال.

- تعزيز وتفعيل كل الآليات التشاركية للحوار والتشاور بالجماعة عبر:

- توفير الوسائل البشرية واللوجيستيكية الضرورية لتفعيل عمل الهيئة، وتشجيع انفتاحها على م هيئات المساواة بعمالة المضيق الفنيدق وجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، واستفادتها من التجارب الناجحة على المستوى الوطني.
- خلق آليات جديدة للحوار والتشاور بجماعة المضيق،على غرار تجارب العديد من المدن الأخرى كمجالس الشباب والأطفال، مع تشكيلها على أساس المناصفة.
- وضع ميثاق للمشاركة المواطنة المحلية وفق مقاربة النوع، وباستحضار للأهداف الأممية
- للتنمية المستدامة.
- أجراة وتيسير تقديم العرائض على المستوى المحلي.
- خلق فضاءات للمشاركة المواطنة ومجالس الأحياء لترسيخ قيم المسؤولية والمشاركة في القرار.

- تطوير وتنظيم العلاقة مع كل هيآت وإطارات المجتمع المدني من خلال:

- خلق فضاء المواطنة لإستقبال الجمعيات المحلية داخل الجماعة .
- تشجيع الجمعيات النشيطة خاصة الجمعيات النسائية والشبابية ودعمها بكل الوسائل.

- وضع معايير موضوعية وشفافة تضمن تكافؤ الفرص بين الجمعيات في تلقي منح الجماعة.
- تفعيل دور المجالس الجهوية للحسابات في ضبط ومراقبة التمويل العمومي للجمعيات.
- تشجيع الجمعيات النشيطة خاصة الجمعيات النسائية والشبابية ودعمها بكل الوسائل.
- عقد اتفاقيات شراكة بين الجماعات الترابية والجمعيات النسائية العاملة في مجال المساواة والديموقراطية.

- إعطاء الاهتمام المطلوب للتكوين المستمر، عبر وضع أجندة ملزمة لتقوية قدرات المنتخبين والمنتخبات، وكل الفاعلات والفاعلين المحليين، في قضايا التدبير الترابي والحكامة والتنمية المستدامة ومقاربة النوع الاجتماعي.
- العمل على توفير أشخاص مرجعيين في مقاربة النوع الاجتماعي بجماعة المضيق.
- البحث عن إقامة شراكات واتفاقيات دولية لدعم مشاريع الحكامة والتنمية المستدامة والنوع الاجتماعي بجماعة المضيق

ختاما: رأي الهيئة في بلورة أولويات برنامج عمل جماعة المضيق

إننا الهيئة الاستشارية للمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي بجماعة المضيق، إذ ننوه من جديد بإشراكنا في مرحلة التشخيص الترابي لإمكانيات وحاجيات الجماعة، نرجو أن تمتد هذه المشاركة إلى مرحلة وضع وترتيب الأولويات التنموية، وفق ما تسمح به الإمكانيات المادية المتوفرة لدى الجماعة، ومن أجل تعزيز دور هيأة المساواة وتكافؤ الفرص في برامج التنمية المحلية، وتحقيق إدماج فعلي لمقاربة النوع الاجتماعي في برنامج عمل الجماعة، كما ينص على ذلك القانون التنظيمي والمرسوم المنظم لإعداد البرنامج.

لذلك، فإن أهم المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة لهيأة المساواة وتكافؤ الفرص، خلال فترة إنجاز برنامج عمل الجماعة 2017-2022، تتجلى فيما يلي:

- بالنظر للنقص الموجود في مراكز الرعاية الاجتماعية بجماعة المضيق خصوصا وعمالة المضيق-الفنيدق باعتبارها عمالة حديثة التأسيس، ومع تزايد الفآت الاجتماعية التي تعاني أوضاع صعبة بالمدينة، وخاصة النساء والشباب، فإننا نعتبر إحداث تلك المراكز ضرورة ملحة ومستعجلة، مع التركيز على:

- إحداث مركز الإيواء والاستماع والإرشاد القانوني والحقوقي والدعم النفسي للنساء في وضعية صعبة، بشراكة مع التعاون الوطني ووزارة الأسرة والتضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية، التي تتوفر على برامج لإقامة فضاءات متعددة الوظائف للتكفل بالنساء ضحايا العنف على المستوى المحلي، وبالتعاون مع الجمعيات الحقوقية والنسائية.
- إحداث مركز لمتابعة وتوجيه ومعالجة المدمنين والمدمنات، بشراكة مع برنامج تنمية العمالة والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية والجمعيات المتخصصة.

- توفير الولوجيات والحماية والأمن، لكل الفآت الاجتماعية، وخاصة النساء والأطفال والأشخاص في وضعية إعاقة، من أجل ولوج آمن وسلس لكل المرافق العمومية كالإدارات والمنتزهات والحدائق والمناطق الخضراء، وتوفير الممرات الطرقية للأشخاص في وضعية إعاقة حركية وبصرية.
- خلق فضاءات دائمة لعرض وبيع المنتوجات المجالية الخاصة بنساء البوادي، وبالجمعيات والتعاونيات النسائية والشبابية.
- إدماج مقاربة النوع الاجتماعي في إحداث وتدبير كل المرافق الرياضية بالمدينة، للحد من التمييز المسجل اتجاه النساء في هذا المجال، مع تعزيزها بالولوجيات، وتعميمها في كل الأحياء، وتسهيل الاستفادة منها للفآت الاجتماعية الهشة والفقيرة.

- خلق آليات جديدة للحوار والتشاور بجماعة المضيق، على غرار تجارب العديد من المدن الأخرى كمجالس الشباب والأطفال، مع تشكيلها على أساس المناصفة.

وفي الختام، ينوه جميع عضوات وأعضاء هيأة المساواة وتكافؤ الفرص بجماعة المضيق بالمقاربة التشاركية لرآسة وأعضاء وعضوات المجلس الجماعي للمضيق، وبالمجهود الكبير للتنسيق والإعداد الذي يقوم به السيد مدير المصالح بالجماعة، ثم التعاون المثمر مع رؤساء المصالح الجماعية: العمل الاجتماعي، التواصل والإعلام، وكل الإخوة والأخوات في اللجنة التقنية.

وتقبلوا من منسق وكل عضوات وأعضاء الهيئة فائق عبارات احترامنا وتقديرنا.

قائمة المراجع Bibliographie

- **الجمعية العامة للأمم المتحدة: " تحويل عالمنا: خطة التنمية المستدامة 2030" قرار 1/70 –25 شتنبر 2015**
- **الجمعية العامة للأمم المتحدة–الدورة 52: " تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي 1997 "**
- **الجمعية العامة للأمم المتحدة –: " اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة " قرار 180/34 المؤرخ في دجنبر 1979.**
- **المملكة المغربية– وزارة الدولة المكلفة بحقوق الإنسان 2017 :" خطة العمل الوطنية في مجال الديموقراطية وحقوق الإنسان" دجنبر 2017.**
- **وزارة التضامن والمرأة والأسرة والتنمية الاجتماعية 2017: " الحصيلة الإجمالية للخطة الحكومية للمساواة– إكرام 2012–2016 "**
- **المديرية العامة للجماعات المحلية– ONU FEMMES 2017 : "دليل مساطر إحداث وتفعيل واشتغال وتتبع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالجماعات" مارس 2017– الرباط.**
- **ظهير شريف رقم 1.11.91 صادر في 27 شعبان 1432 الموافق 29 يوليوز 2011، القاضي بتنفيذ نص الدستور، الجريدة الرسمية، عدد 5964 مكرر– 30 يوليوز 2011–**
- **ظهير شريف رقم 1.15.85 صادر في 7 يوليوز 2015 بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات**
- **الجريدة الرسمية المغربية–عدد: 5974 الصادر في فاتح شتنبر 2011**
- HCP –Direction Régional Tanger-Tetouan-Al Hoceima- RGPH 2014 : « Caractéristiques Démographiques, socio-économiques et Conditions d'habitation des ménages : Données provinciales et communales » Aout 2016.

2- صور لبعض لقاءات برنامج عمل جماعة المضيق

- اللقاء الإخباري التشاوري لإعطاء انطلاقة إعداد برنامج العمل

- اللقاء التشاركي مع مندوبية السياحة بتطوان

- اللقاء التشاركي مع مندوبية التجارة والصناعة والخدمات بتطوان

- **اللقاء التشاركي مع الوكالة الوطنية للموانئ**

- **اللقاء التشاركي مع الوكالة الحضرية بتطوان**

- **اللقاء التشاركي مع المديرية الإقليمية للشباب والرياضة بالمضيق الفنيدق**

- **اللقاء التشاركي مع جمعيات المجتمع المدني بالمضيق**

- اللقاء التشاركي مع غرفة التجارة والصناعة والخدمات بتطوان

- اللقاء التشاركي مع جمعية تجار ومهنيي المضيق

- **اللقاء التشاركي مع الجمعيات الرياضية بالمضيق**

- **اللقاء التشاركي حول محطة المياه المعالجة بالمضيق**

خرائـــــط

وتصاميـــم